



# **EU WHOISWHO ANNUAIRE OFFICIEL DE L'UNION EUROPÉENNE**



**COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL  
EUROPÉEN  
16/12/2022**

[whoiswho.europa.eu](https://whoiswho.europa.eu)



Avertissement :

Les données à caractère personnel figurant dans cet annuaire sont fournies par les institutions, agences et organes de l'Union européenne.

Elles sont présentées soit par ordre protocolaire, lorsqu'il existe, soit par ordre alphabétique, sauf erreur ou omission.

L'utilisation de ces données à des fins de marketing direct est strictement interdite.

Si vous décelez des erreurs, veuillez en faire part à: [whoiswho@publications.europa.eu](mailto:whoiswho@publications.europa.eu)

Géré par l'Office des publications

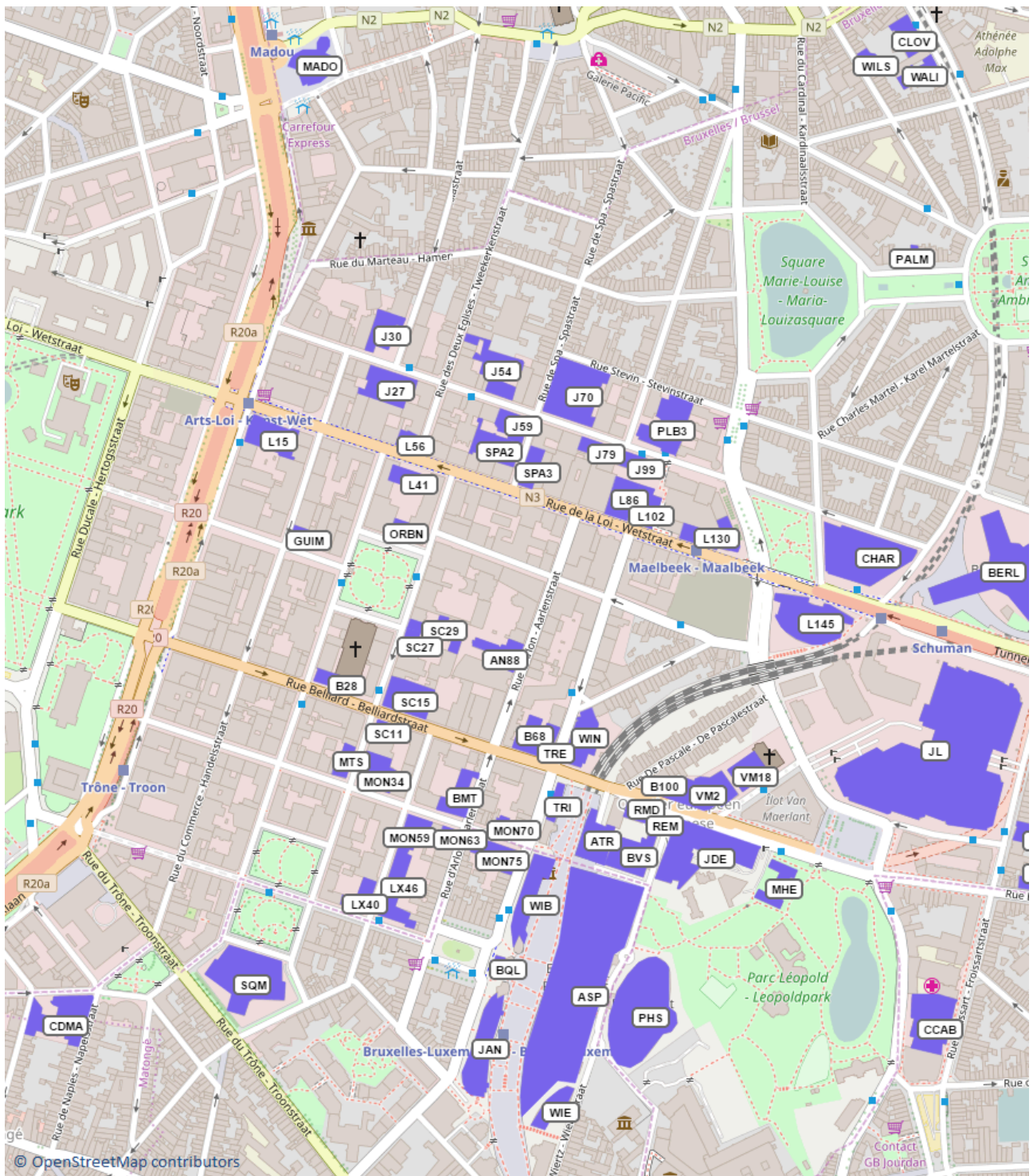
© Union européenne, 2022

La reproduction est autorisée. Toute utilisation ou reproduction des photos nécessite l'autorisation préalable des détenteurs des droits d'auteur.

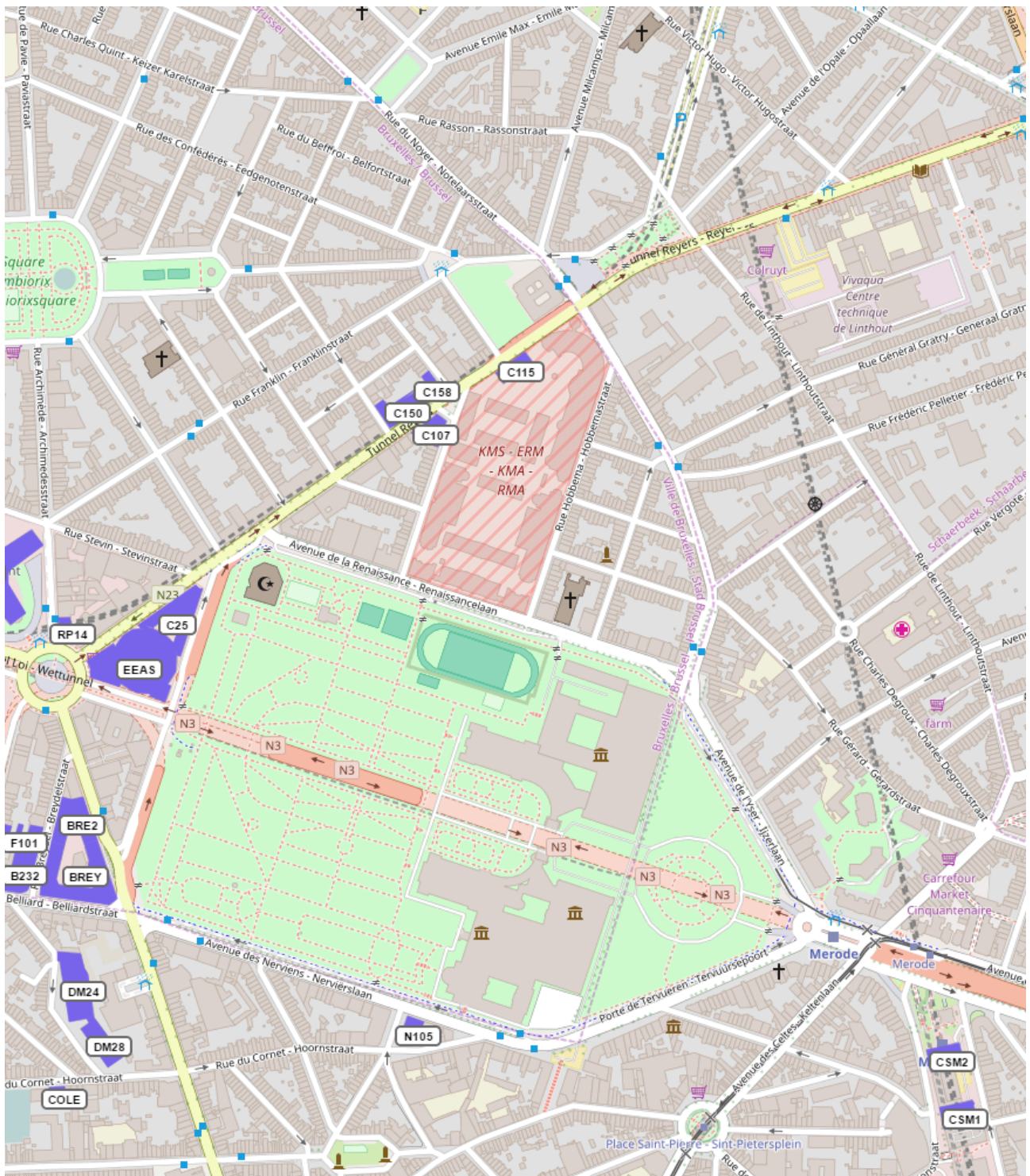
## LISTE DES BÂTIMENTS (CODIFICATION ABRÉGÉE)

<i>Code</i>	<i>Ville</i>	<i>Adresse</i>
<b>B68</b>	Bruxelles	CdR/CESE Rue Belliard 68 / Belliardstraat 68
<b>BVS</b>	Bruxelles	Bertha von Suttner Rue Montoyer 92-102 / Montoyerstraat 92-102
<b>JDE</b>	Bruxelles	Jacques Delors Rue Belliard 99-101 / Belliardstraat 99-101
<b>REM</b>	Bruxelles	Remorqueur Rue Belliard 93 / Belliardstraat 93
<b>TRE</b>	Bruxelles	Trèves Rue de Trèves 74 / Trierstraat 74
<b>VM2</b>	Bruxelles	Van Maerlant Rue van Maerlant 2 / van Maerlantstraat 2

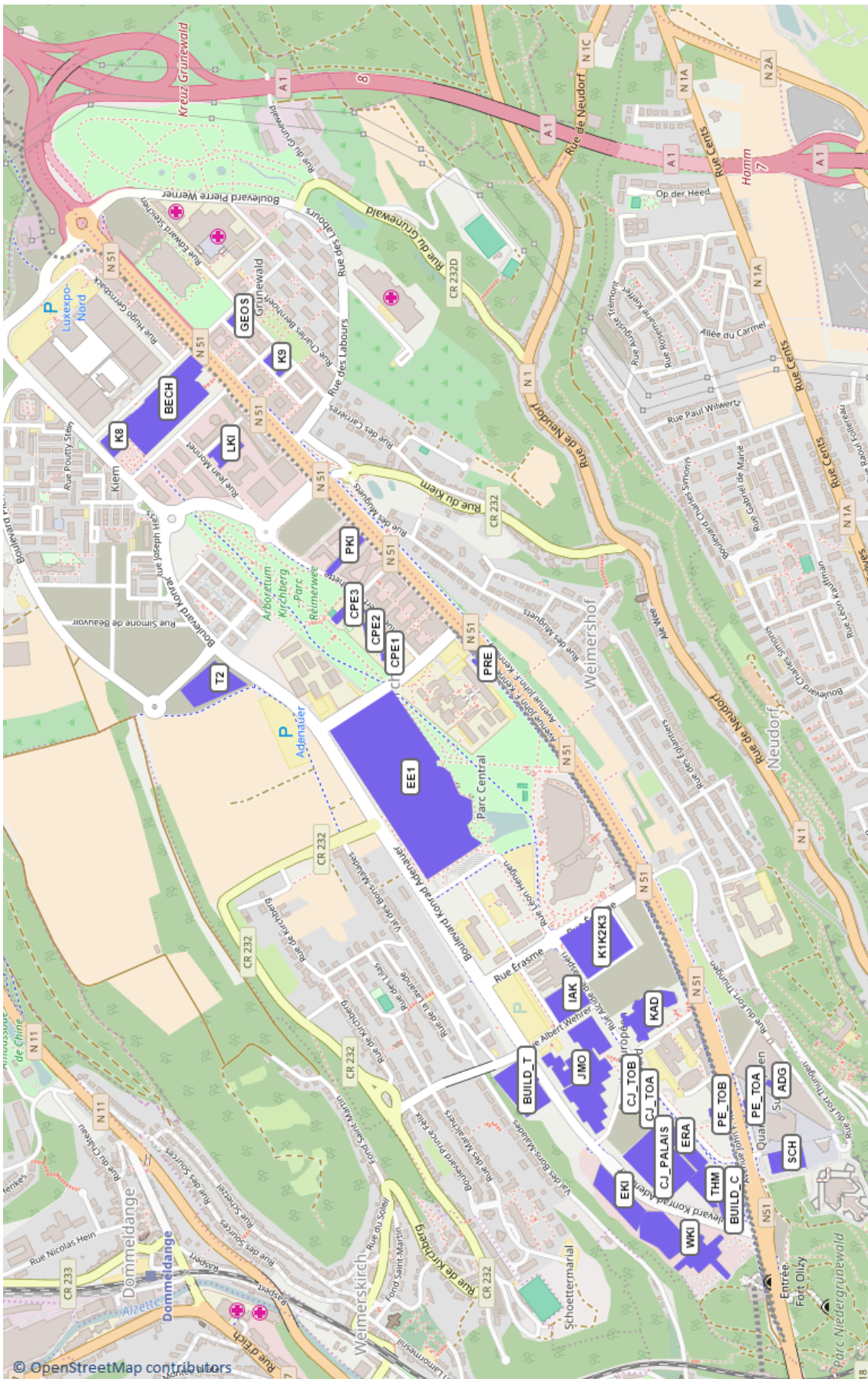
## BRUXELLES



## BRUXELLES



## LUXEMBOURG – Plateau du Kirchberg





# Comité économique et social européen

<b>Présidence</b>	<b>9</b>
Président et vice-présidents du Comité	9
Cabinet du président	9
<b>Bureau du Comité économique et social européen et Collège des Questeurs</b>	<b>10</b>
Bureau du Comité économique et social européen	10
Collège des questeurs	11
<b>Groupes</b>	<b>13</b>
Secrétariat des groupes	13
Groupe I — Employeurs	13
Groupe II — Travailleurs	17
Groupe des organisations de la société civile (Groupe III)	21
Membres non-inscrits	26
<b>Sections spécialisées</b>	<b>27</b>
Marché unique, production et consommation (INT)	27
Union économique et monétaire, cohésion économique et sociale (ECO)	31
Emploi, affaires sociales, citoyenneté (SOC)	34
Agriculture, développement rural et environnement (NAT)	39
Transport, énergie, infrastructures et société de l'information (TEN)	41
Relations extérieures (REX)	45
<b>Commission consultative des mutations industrielles (CCMI)</b>	<b>50</b>
<b>Secrétariat général</b>	<b>54</b>
Direction A – Organes statutaires et conditions de travail des membres	54
Direction C — Travaux législatifs	54
Direction D – Communication et relations interinstitutionnelles	55
Direction E — Ressources humaines et finances	55
Direction IIT — Innovation et technologies de l'information	55
Direction de la logistique	56
Direction de la traduction	56

# Présidence

Rue Belliard 99/Belliardstraat 99  
1040 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE  
<http://www.eesc.europa.eu>  
Tél. +32 2546-9011

---

## PRÉSIDENT ET VICE-PRÉSIDENTS DU COMITÉ

### Mme Christa SCHWENG

*Présidente*

*INT, SOC* Section de la politique  
sociale et de la santé de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche

### Mme Giulia BARBUCCI

*Vice-présidente*

*TEN, SOC* Département des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)  
Italie

### M. Cillian LOHAN

*Vice-président*

*INT, SOC, NAT* Directeur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»  
Irlande

## CABINET DU PRÉSIDENT

### M. Markus STOCK

*Chef de Cabinet*

Tél. +32 25469274

### Mme Ana DUMITRACHE

*Administratrice*

Tél. +32 25468131

### Mme Marie-Therese ETTMAYER

*Administratrice*

Tél. +32 25469083

### Mme Magdalena WALCZAK-JAROSZ

*Administratrice*

Tél. +32 25469109

### Mme Bianca COZAR

*Assistante*

Tél. +32 25468545

### Mme Gabriela LIND

*Assistante*

Tél. +32 25468305

### Mme Urszula SOFIDIS

*Assistante*

Tél. +32 25468171

### Mme Imke VAN HOOIJDONK

*Assistante*

Tél. +32 25469056

# Bureau du Comité économique et social européen et Collège des Questeurs

## BUREAU DU COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN

### **M. Krzysztof Stanislaw BALON**

Membre  
ECO, SOCPPrésident de la commission  
programmatische de la Communauté de  
travail des associations d'organisations  
sociales (WRZOS)  
Pologne

### **Mme Giulia BARBUCCI**

Vice-présidente  
TEN, SOCDépartement des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)  
Italie

### **M. Séamus BOLAND**

Membre  
ECO, CCMI, SOCDirecteur général du  
Lien rural irlandais (IRL), membre du  
conseil d'administration des Pêches  
continentales d'Irlande (IFI) et président  
du Conseil des tourbières  
Irlande

### **Mme Marjolijn BULK**

Membre  
ECO, SOCConseillère stratégique  
pour les affaires européennes de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

### **M. Alain COHEUR**

Membre  
INT, SOCDirecteur des affaires  
européennes et internationales à l'Union  
nationale des mutualités socialistes  
(UNMS)  
Belgique

### **M. Pierre Jean COULON**

Membre  
TEN, REXConseiller "Confédération  
Française des Travailleurs Chrétiens" -  
CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial  
des Experts Internationaux" -OMEI-,  
Ancien Président OING "Droit à l'énergie  
SOS Future"  
France

### **M. Petru Sorin DANDEA**

Membre  
ECO, SOCSecrétaire général de la  
Confédération nationale syndicale Cartel  
ALFA (CNS Cartel ALFA)  
Roumanie

### **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

Membre  
INT, REX, CCMIDirecteur général de  
la Confédération générale italienne de  
l'artisanat (Confartigianato) de Vicence  
Italie

### **M. Dimitris DIMITRIADIS**

Membre  
INT, REX, CCMIAncien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SMEunited, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA  
Grèce

### **Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
SOC, NATPrésidente du Forum des  
associations syndicales (FZZ) et vice-  
présidente du Conseil du dialogue social  
(RDS)  
Pologne

### **Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTReprésentante de la jeunesse,  
membre du Conseil national des  
organisations de jeunesse de Suède  
(LSU)  
Suède

### **M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCMI, NATAncien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)  
Suède

### **M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
REX, NATConseiller du président de la  
Fédération nationale des coopératives  
de consommateurs et sociétés  
commerciales (ÁFEOSZ-COOP)  
Hongrie

### **M. Anders LADEFOGED**

Membre  
TEN, INT, REXDirecteur et responsable  
de la politique européenne à la  
Confédération de l'industrie danoise (DI)  
Danemark

### **M. Cillian LOHAN**

Vice-président  
INT, SOC, NATDirecteur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»  
Irlande

### **M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMIconseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

### **M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCAncien président,  
membre du conseil ex officio et membre  
de la commission de révision du  
statut de la Chambre du commerce,  
des entreprises et de l'industrie de  
Malte (MCCEI), membre du comité  
de promotion économique Malte –  
Royaume-Uni et partenaire de la société  
anonyme EMCS  
Malte

### **M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOCPrésident de la Confédération  
du travail Podkrepa  
Bulgarie

### **Mme Dragica MARTINOVIĆ**

DŽAMONJA  
Membre  
INT, REX, SOCAncienne directrice du  
bureau de représentation à Bruxelles de  
la Chambre économique croate (HGK)  
Croatie

### **Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère chargée  
des affaires internationales et  
européennes auprès de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)  
Lettonie

### **M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration  
Espagne

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
ECO, REX, NATDépartement des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)  
Italie

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de  
l'organisation croate de la société civile  
ODRAZ – Développement local durable  
Croatie

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics  
(LVTPS)  
Lituanie

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre  
REX, SOCPrésident de l'Association  
des entrepreneurs de construction de  
Roumanie (ARACO) et vice-président  
de l'Union générale des industriels de  
Roumanie (UGIR)  
Roumanie

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre  
REX, NATDirecteur général de  
l'Association des boissons non  
alcoolisées (ANFABRA) et représentant  
de la Fédération espagnole des  
industries de l'alimentation et des  
boissons (FIAB)  
Espagne

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et  
modératrice au Conseil de la jeunesse  
de Slovénie (MSS)  
Slovénie

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOC Membre consultatif du comité  
directeur fédéral et directeur des affaires  
européennes de la Confédération  
autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
TEN, NATChef du département «Affaires  
internationales et européennes» du  
syndicat «Alimentation, consommation,  
restauration» (NGG)  
Allemagne

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NATPrésident de France Nature  
Environnement  
France

**Mme Christa SCHWENG**

Présidente  
INT, SOCSection de la politique  
sociale et de la santé de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de  
la Confédération nationale des  
coopératives agricoles et de crédit  
agricole du Portugal (Confagri)  
Portugal

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable des  
relations internationales et des relations  
avec l'UE à la Fédération des unions  
et des associations d'employeurs de la  
République slovaque (AZZZ)  
Slovaquie

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NATDirecteur à la  
Confédération des producteurs agricoles  
et des propriétaires forestiers de  
Finlande (MTK)  
Finlande

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECOConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)  
Estonie

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INTDirecteur de la Représentation  
des entreprises allemandes BDI/BDA,  
Bruxelles  
Allemagne

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale  
paysanne luxembourgeoise (CPL)  
Luxembourg

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)  
Chypre

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre  
INT, SOCConseillère chargée des  
questions européennes au sein de  
la Confédération des associations  
d'employeurs et d'entrepreneurs de la  
République tchèque (KZPS ČR)  
Tchéquie

**COLLÈGE DES QUESTEURS**

questeurs-cese@eesc.europa.eu

**Mme Milena ANGELOVA**

Questeur  
INT, SOC Secrétaire générale de  
l'Association du capital industriel de  
Bulgarie (AIKB)  
Bulgarie

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Questeur  
REX, SOC, NATDirectrice des affaires  
internationales du Syndicat lituanien de  
l'éducation et de la recherche (LŠMPS)  
Lituanie

**M. Panagiotis GKOFAS**

*Questeur*

*INT, REX, CCMI Économiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, membre du comité consultatif mixte (CCM) UE-Turquie du Comité économique et social européen (CESE) et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne*  
Grèce

# Groupes

## SECRÉTARIAT DES GROUPES

### Groupe I — Employeurs

**M. Fulvio BIANCONI**

*Chef d'unité*

Gr1@eesc.europa.eu

Tél. +32 25468369

### Groupe II — Travailleurs

**Mme Yolanda TORRES REVENGA**

*Chef d'unité*

Gr2@eesc.europa.eu

Tél. +32 25468393

### Groupe des organisations de la société civile (Groupe III)

**Mme Fausta PALOMBELLI**

*Chef d'unité*

Gr3@eesc.europa.eu

Tél. +32 25469498

## GROUPE I — EMPLOYEURS

**M. Stefano MALLIA**

*Président*

ECO, REX, SOCAncien président, membre du conseil ex officio et membre de la commission de révision du statut de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre du comité de promotion économique Malte – Royaume-Uni et partenaire de la société anonyme EMCS Malte

**M. Krister ANDERSSON**

*Vice-président*

INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN) Suède

**M. Peter CLEVER**

*Vice-président*

REX, SOCAncien membre de la direction générale de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA) Allemagne Breite Str. 29 10178 Berlin ALLEMAGNE peterclever1@gmx.de

**Mme Violeta JELIĆ**

*Vice-présidente*

INT, REX, NATSecrétaire générale de la Chambre des métiers croate (HOK) Croatie

**Mme Mariya MINCHEVA**

*Vice-présidente*

INT, SOCVice-présidente de l'Association industrielle bulgare (BSK) Bulgarie <https://en.bia-bg.com>

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

*Vice-président*

TEN, NATAgriculteur, président de la Fédération régionale des syndicats d'exploitants agricoles de Normandie (FRSEA Normandie) et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) France

**M. Winand QUAEVLIEG**

*Vice-président*

TEN, REXDirecteur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland Pays-Bas

**M. Maurizio REALE**

*Vice-président*

INT, NATConseiller pour les questions institutionnelles internationales de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti) Italie

**Mme Borbála VADÁSZ**

*Vice-présidente*

ECO, SOCDirectrice du bureau de Bruxelles de la Fédération nationale des employeurs et industriels (MGYOSZ – BUSINESS HUNGARY) Hongrie vadasz@mgysz.hu

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

*Vice-présidente*

INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR) Tchéquie

**M. Peter BYRNE**

*Membre du Bureau*

ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC) Irlande

**M. Constantine CATSAMBIS**

*Membre du Bureau*

TEN, REXConsultant externe pour les affaires européennes de l'Union des armateurs grecs (EEE) Grèce catsambis.con@gmail.com Tél. +30 2106230093

**M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Membre du Bureau*

INT, REX, CCMIDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence Italie

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

*Membre du Bureau*

INT, REX, CCMIAncien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEunited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA Grèce <http://eese.gr/en>

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

*Membre du Bureau*

TEN, ECO, REXPrésident d'honneur de la Confédération des employeurs de Lettonie, entrepreneur, investisseur privé Lettonie Raiņa bulv. 4 1050 Rīga LETTONIE vs.gavrilovs@gmail.com <http://www.lddk.lv> Tél. +371 67225162

**Mme Antje GERSTEIN**

Membre du Bureau  
INT, NATDirectrice exécutive  
pour la politique européenne et le  
développement durable de la Fédération  
allemande du commerce de détail (HDE)  
Allemagne

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre du Bureau  
REX, SOC, NATSecrétaire de l'Union  
nationale des employeurs (RÚZ)  
Slovaquie

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre du Bureau  
INT, ECO Membre désigné par la  
Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)  
Portugal

**M. Niels MADSEN**

Membre du Bureau  
INT, REX, NATResponsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)  
Danemark

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre du Bureau  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)  
Chypre  
P.O. Box 20864  
1664 Nicosia  
CHYPRE  
manthosm@cytanet.com.cy

**M. Gintaras MORKIS**

Membre du Bureau  
TEN, ECO, REXDirecteur général adjoint  
de la Confédération des industriels de  
Lituanie (LPK)  
Lituanie

**M. Decebal-Ștefăniță PADURE**

Membre du Bureau  
REX, NATVice-président de l'Union  
des employeurs de Roumanie (UPR  
BusinessRomania)  
Roumanie  
<https://apar-romania.ro>  
<https://businessromania.org>

**M. Lech PILAWSKI**

Membre du Bureau  
INT, CCMI, SOCConseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération polonaise Lewiatan  
Pologne  
ul. Cybulskiego 3  
00-727 Warszawa  
POLOGNE  
lpilawski@konfederacjalewiatan.pl  
<http://konfederacjalewiatan.pl>

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre du Bureau  
REX, SOCPrésident de l'Association  
des entrepreneurs de construction de  
Roumanie (ARACO) et vice-président  
de l'Union générale des industriels de  
Roumanie (UGIR)  
Roumanie

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre du Bureau  
REX, NATDirecteur général de  
l'Association des boissons non  
alcoolisées (ANFABRA) et représentant  
de la Fédération espagnole des  
industries de l'alimentation et des  
boissons (FIAB)  
Espagne

**M. Wautier ROBYNS**

Membre du Bureau  
ECO, INTDirecteur pour la presse  
et la communication de l'Union  
professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)  
Belgique

**M. Paul RÜBIG**

Membre du Bureau  
INT, CCMI, SOCPrésident du groupe  
de travail SME Global de l'Union  
démocratique internationale (UDI),  
membre du comité directeur de l'Institut  
européen d'innovation et de technologie  
(EIT) et membre du conseil consultatif de  
Rübig Holding GmbH  
Autriche  
office@ruebig.eu  
<http://paulruebig.eu>

**M. Jože SMOLE**

Membre du Bureau  
INT, REX, SOCSecrétaire général  
de l'Association des employeurs de  
Slovénie (ZDS)  
Slovénie

**M. Georgi STOEV**

Membre du Bureau  
TEN, CCMI, REXVice-président du  
Conseil économique bulgare-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)  
Bulgarie

**Mme Reet TEDER**

Membre du Bureau  
TEN, INT, ECOConseillère pour la  
politique générale à la Chambre  
estonienne de commerce et d'industrie  
(EKT)  
Estonie

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

Membre du Bureau  
TEN, INT, REXDirecteur des relations  
internationales et chef de la politique  
commerciale, Confédération des  
industries finlandaises EK  
Finlande  
timo.vuori@ek.fi

**Mme Milena ANGELOVA**

Membre  
INT, SOCSecrétaire générale de  
l'Association du capital industriel de  
Bulgarie (AIKB)  
Bulgarie  
<http://bica-bg.org>

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NATDirecteur général  
de la Confédération des employeurs et  
des industriels de Chypre (OEB)  
Chypre  
mantoniou@oeb.org.cy

**M. Christian ARDHE**

Membre  
INT, CCMI, SOCConseiller pour les  
affaires européennes de Heimdal  
European Affairs  
Suède

**M. Thord Stefan BACK**

Membre  
TEN, NATChef de la coordination  
de l'UE et de la politique des  
transports au sein des entreprises de  
transport, responsable des questions  
d'infrastructure, de climat et d'énergie  
Suède

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
TEN, REX, CCMI, Directeur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)  
Espagne  
Castelló 128  
28036 Madrid  
ESPAGNE  
andres.barcelo@unesid.org

**M. Paulo BARROS VALE**

Membre  
INT, ECOEntrepreneur, Confédération du  
tourisme portugais (CTP)  
Portugal

**Mme Catherine BERTIN**

Membre  
SOC, INTAuteur, représentant la  
FESAC, Fédération des entreprises  
du spectacle vivant, de la musique, de  
l'audiovisuel et du cinéma  
France

**M. René BLIJLEVEN**

Membre  
ECO, SOCConseiller politique principal  
chargé des affaires sociales et relations  
industrielles  
Pays-Bas

**M. Pierre BOLLON**

Membre  
REX, ECOMouvement des Entreprises  
de France (MEDEF)  
France

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NATPrésident de la  
Confédération patronale de l'industrie,  
de l'agriculture, de la construction et des  
services de Roumanie (Conpirom)  
Roumanie

**M. Matteo Carlo BORSANI**

Membre  
ECO, INTDirecteur de la délégation de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) auprès de l'Union européenne  
Italie

**Mme Christel CHATELAIN**

Membre  
INT, TEN, ECODirectrice des Affaires Economiques - Chambre de Commerce du Luxembourg  
Luxembourg

**M. Bruno CHOIX**

Membre  
TEN, INTCONFÉDÉRATION NATIONALE DE L'ARTISANAT DES MÉTIERS DE SERVICE ET DE FABRICATION (CNAMS) ENTREPRENEURS ARTISANS DE L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ (FNA)  
France  
Rue d'Auge 214  
14000 Caen  
FRANCE

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre  
REX, SOC Vice-présidente de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), présidente de l'Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes (AFAEMME), vice-présidente de la Confédération espagnole de la petite et moyenne entreprise (CEPYME), membre du conseil de direction de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE) et présidente de la Fédération des entrepreneurs de la petite et moyenne entreprise de Catalogne (FEPIME)  
Espagne  
Tél. +34 932005851 / 934841254

**M. Vasco LINHARES DE LIMA  
ÂLVARES DE MELLO**

Membre  
ECO, INTDélégué permanent de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP) auprès de SMEunited  
Portugal  
Av. D. Vasco da Gama, 29  
1449 Lisboa  
PORTUGAL  
vam@ccp.pt

**M. Robert DE MÛELENAERE**

Membre  
TEN, ECOAdministrateur délégué de la Confédération Construction  
Belgique

**M. Konstantinos DIAMANTOUROS**

Membre  
TEN, ECODélégué permanent de l'Association des entreprises et industries (SEV) à Bruxelles  
Grèce

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
TEN, ECO, CCMIMembre du bureau du comité des relations germano-hongroises de la Chambre hongroise de commerce et d'industrie (MKIK) et membre du bureau de la Chambre de commerce et d'industrie du comitat de Bács-Kiskun (BKMKIK)  
Hongrie  
Tél. +36 309485025

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NATAncienne vice-présidente de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)  
Italie

**M. Jörg Freiherr FRANK VON  
FÜRSTENWERTH**

Membre  
ECO, INTAvocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée  
Allemagne

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

Membre  
INT, ECOAssociation espagnole des banques (AEB)  
Espagne

**Mme Marie-Françoise GONDARD-  
ARGENTI**

Membre  
INT, SOCDocteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, présidente de la commission des affaires sociales de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre de la section du travail et de l'emploi du Conseil économique, social et environnemental (CESE)  
France

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
SOC, INTCheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SP ČR) auprès de BusinessEurope, présidente du comité du marché intérieur de BusinessEurope  
Tchéquie

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NATCheffe de service à la Confédération allemande des caisses de crédit agricole (DRV)  
Allemagne  
haunert@drv.raiffeisen.de

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NATSecrétaire général adjoint de la Confédération allemande des agriculteurs (DBV)  
Allemagne

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOC Directeur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)  
Bulgarie

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOC Directeur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai  
Lituanie

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOCPrésident adjoint de l'Association des professions artisanales polonaises (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social (RDS)  
Pologne  
klimek@janklimek.pl

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
REX, NATConseiller du président de la Fédération nationale des coopératives de consommateurs et sociétés commerciales (ÁFEOSZ-COOP)  
Hongrie  
<https://www.linkedin.com/in/istvan-komoroczki-dr-56974829>  
<http://www.afeosz.hu>

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère pour les affaires de l'UE de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)  
Finlande

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
TEN, REXVice-président de la confédération polonaise Lewiatan  
Pologne

**M. Thomas KROPP**

Membre  
TEN, REX, CCMIconseiller principal auprès de l'Association des employeurs du transport aérien (AGVL) et ancien premier vice-président et chef du département des relations internationales et des affaires gouvernementales du groupe Lufthansa (2002-2018)  
Allemagne

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
TEN, INT, REX Directeur et responsable de la politique européenne à la Confédération de l'industrie danoise (DI)  
Danemark  
<https://www.danskindustri.dk>

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMISecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)  
Slovaquie

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
INT, SOCVice présidente Union des entreprises de l'économie sociale et solidaire (UDES)  
France

**Mme Freya LEMCKE**

Membre  
INTDirectrice du bureau de représentation à Bruxelles de l'Association allemande des chambres d'industrie et de commerce (DIHK)  
Allemagne

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMIconseiller pour les affaires européennes auprès de l'Association royale des PME néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECOPrésident-directeur général de Puritas Zagreb  
Croatie

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
ECO, REXPrésident de la section de Pordenone de la Confédération générale du commerce, du tourisme, des services, des métiers et des petites et moyennes entreprises (Confcommercio)  
Italie

**Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
Membre  
INT, REX, SOCAncienne directrice du bureau de représentation à Bruxelles de la Chambre économique croate (HGK)  
Croatie

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
ECO, NATConseiller à la Confédération générale de l'agriculture italienne (Confagricoltura)  
Italie

**Mme Alena MASTANTUONO**

Membre  
TEN, INTDéléguee permanente de la Chambre de commerce de la République tchèque auprès d'Eurochambres  
Tchéquie  
<https://komora.cz>

**M. Felipe MEDINA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général technique de l'Association espagnole des distributeurs, magasins en libre-service et supermarchés (ASEDAS)  
Espagne  
[felipemm@asedas.org](mailto:felipemm@asedas.org)  
<http://www.asedas.org>  
Tél. +34 914298956

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NATÉconomiste, membre du conseil de surveillance de l'organisation Hivos (organisation humaniste pour la coopération avec les pays en développement), ancien conseiller principal de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW), ancien directeur national pour le plan de mobilité et de transport au ministère néerlandais des transports et de la gestion des eaux et diplômé de l'université de Groningue  
Pays-Bas  
[August.Mesker@eesc.europa.eu](mailto:August.Mesker@eesc.europa.eu)  
Tél. +31 703870141

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de la Confédération des agriculteurs du Portugal (CAP)  
Portugal  
<http://www.cap.pt>

**Mme Christiane MISSLBECK-WINBERG**

Membre  
SOCDirectrice pour les affaires européennes à la Fédération danoise des employeurs (DA)  
Danemark

**M. Marinel Dănuț MURESAN**

Membre  
ECO, INTVice-président du Conseil national des petites et moyennes entreprises privées de Roumanie (CNIPMMR)  
Roumanie  
<http://apm.ro>  
<http://cnipmmr.ro>  
<http://mdm.ro>

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
TEN, REXVice-président de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP) et président de l'Alliance européenne pour les entreprises (EEA)  
Pologne  
<http://zpp.net.pl>

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
TEN, ECODirecteur du bureau d'intervention du Business Centre Club (BCC) et représentant du BCC auprès du CESE  
Pologne

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de la Confédération autrichienne des caisses de crédit agricole (ÖRV)  
Autriche  
<http://www.raiffeisenverband.at>

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires européennes et cheffe du bureau bruxellois de l'Institut de l'économie allemande (IW)  
Allemagne

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Membre  
ECO, NATVice-président des Employeurs de Pologne (Pracodawcy RP)  
Pologne

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi et Formation de la Confédération des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)  
France  
[jmpottier@cpme.fr](mailto:jmpottier@cpme.fr)

**M. Bogdan PREDĂ**

Membre  
ECO, SOC Secrétaire général et directeur exécutif pour les affaires publiques et les entreprises du Conseil des employeurs du secteur bancaire de Roumanie (CPBR)  
Roumanie  
[bpreda.cese@gmail.com](mailto:bpreda.cese@gmail.com)  
Tél. +40 722580137

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NATMouvement des entreprises de France (MEDEF)  
France

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REXPrésident du groupement professionnel des commerces de l'énergie au sein de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOCReprésentant de l'association «Investors' Forum» (AIF)  
Lituanie  
[emilis.ruzele@eesc.europa.eu](mailto:emilis.ruzele@eesc.europa.eu)

**M. Giovanni SABATINI**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de l'Association bancaire italienne  
Italie

**M. José Ignacio SALAFRANCA SANCHEZ-NEYRA**

Membre  
ECO, REXConseiller en chef de la présidence de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)  
Espagne

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NATVice présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)  
Malte

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOCSection de la politique  
sociale et de la santé de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche  
<http://www.wko.at>

**Mme Gabriella SEBARDT**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires  
sociales de la Confédération des  
entreprises suédoises (SN)  
Suède

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable des  
relations internationales et des relations  
avec l'UE à la Fédération des unions  
et des associations d'employeurs de la  
République slovaque (AZZZ)  
Slovaquie

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOCConseillère  
pour les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie  
(ETK)  
Estonie

**M. Paul SOETE**

Membre  
REX, SOCConsultant en relations  
industrielles  
Belgique

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère juridique  
principale de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Slovaquie (GZS)  
Slovénie

**Mme Katalin Elza SÜLE**

Membre  
TEN, NATVice-présidente nationale de la  
Chambre nationale d'agriculture (NAK)  
et présidente pour le comitat de Zala  
de la Fédération nationale des cercles  
d'agriculteurs et coopératives agricoles  
de Hongrie (MAGOSZ)  
Hongrie

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMIUnion de l'industrie  
et des transports de la République  
tchèque (SP ČR), directeur de la société  
BeePartner SA  
Tchéquie

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de  
l'Association des entreprises touristiques  
grecques (SETE)  
Grèce

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INTDirecteur de la Représentation  
des entreprises allemandes BDI/BDA,  
Bruxelles  
Allemagne

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

Membre  
ECO, REXConseiller de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP)  
Pologne  
[T.WROBLEWSKI@WEI.ORG.PL](mailto:T.WROBLEWSKI@WEI.ORG.PL)

**Mme Isabel YGLESIAS JULIÀ**

Membre  
SOC, INTRResponsable des affaires  
européennes/délégué auprès de l'UE  
Espagne

**Mme Janica YLIKARJULA**

Membre  
INT, REX, SOCConseillère politique  
en chef pour les affaires de l'UE à la  
Confédération des entreprises (EK)  
Finlande

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NATMembre du comité de  
direction et directrice du département  
des politiques de la Chambre de  
commerce et d'industrie de Lettonie  
(LTRK)  
Lettonie

**GROUPE II — TRAVAILLEURS****M. Oliver RÖPKE**

Président  
INT, SOC Membre consultatif du comité  
directeur fédéral et directeur des affaires  
européennes de la Confédération  
autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche  
Johann-Böhm-Platz, 1  
1010 Wien  
AUTRICHE  
[Oliver.Roepke@eesc.europa.eu](mailto:Oliver.Roepke@eesc.europa.eu)  
[oliver.roepke@oegb-eu.at](mailto:oliver.roepke@oegb-eu.at)

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

Vice-présidente  
TEN, NATResponsable du bureau pour  
l'Union européenne de l'Union générale  
des travailleurs (UGT) à Bruxelles  
Espagne  
<http://www.ugt.es>

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

Vice-président  
ECO, SOCPrésident de la Fédération  
allemande des syndicats (DGB)  
Allemagne  
<http://www.dgb.de>

**M. Jack O'CONNOR**

Vice-président  
ECO, SOC, NATReprésentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)  
Irlande

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

Vice-présidente  
INT, SOC Secrétaire nationale de la  
Confédération française démocratique  
du travail (CFDT) Cadres chargée  
de l'Europe et de l'international, du  
numérique et de l'intelligence artificielle  
France

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Vice-président  
ECO, REXSecrétaire général de l'Union  
générale des travailleurs (UGT)  
Portugal  
[carlos.m.silva.9321@gmail.com](mailto:carlos.m.silva.9321@gmail.com)

**Mme Bente SORGENFREY**

Vice-présidente  
ECOPrésidente de l'Agence danoise  
de développement syndical (DTDA),  
vice-présidente de la Confédération  
européenne des syndicats (CES),  
ancienne présidente de la Confédération  
des employés et fonctionnaires (FTF),  
ancienne présidente de la Fédération  
nationale des éducateurs de la petite  
enfance et de la jeunesse (BUPL)  
et ancienne membre du conseil  
d'administration de la Banque nationale  
du Danemark  
Danemark

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Vice-présidente  
CCMI, REX, SOCChesse du département  
des relations européennes et  
internationales de la Confédération  
tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. Andrej ZORKO**

Vice-président  
INT, REX, SOC Secrétaire exécutif de  
la présidence de l'Union des syndicats  
libres de Slovaquie (ZSSS)  
Slovénie

**Mme Dorthe ANDERSEN**

Membre  
INT, SOC Directrice du secrétariat pour  
l'UE de la Centrale du mouvement  
syndical danois (FH)  
Danemark

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre  
REX, SOC, NATDirectrice des affaires  
internationales du Syndicat lituanien de  
l'éducation et de la recherche (LŠMPS)  
Lituanie  
J. Jasinskio 9 - 413  
01112 Vilnius  
LITUANIE  
[tania.bab@gmail.com](mailto:tania.bab@gmail.com)  
<http://www.svietimoprofsajunga.lt>  
Tél. +370 65756287

**M. Egils BALDŽĒNS**

Membre  
ECO, TEN, NATPrésident de la  
Confédération des syndicats libres de  
Lettonie (LBAS)  
Lettonie

**Mme Giulia BARBUCCI**

Membre  
TEN, SOCDépartement des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)  
Italie  
Giulia.Barbucci@eesc.europa.eu

**Mme Maria del Carmen BARRERA  
CHAMORRO**

Membre  
ECO, SOCSecrétaire confédérale pour  
les politiques européennes de l'Union  
générale des travailleuses et travailleurs  
(UGT) d'Espagne  
Espagne

**M. Holger BARTELS**

Membre  
NATChef du bureau de liaison politique  
de l'Union syndicale de la construction,  
de l'agriculture et de l'environnement  
(BAU)  
Allemagne  
holger.bartels@igbau.de

**M. Christian BÄUMLER**

Membre  
REX, SOC Vice-président fédéral de  
l'Association des salariés démocrates-  
chrétiens d'Allemagne (CDA)  
Allemagne

**M. Florin BERCEA**

Membre  
TEN, SOC Premier vice-président de la  
Confédération nationale des syndicats  
libres de Roumanie «Fraternité» (Frăția)  
Roumanie  
florin.bercea@cnslr-fratia.ro

**M. Dirk BERGRATH**

Membre  
INT, NAT Directeur du bureau de liaison  
auprès de l'UE de la Confédération des  
métallurgistes allemands (IG Metall),  
Bruxelles  
Allemagne

**M. Silvestre BERTOLINI**

Membre  
REX, ECOConfédération italienne des  
directeurs et cadres supérieurs (CIDA),  
président de la Fédération nationale  
des dirigeants, cadres et professionnels  
exécutifs du commerce, des transports,  
du tourisme et du tertiaire avancé  
(Manageritalia Servizi)  
Italie  
silvestre.bertolini@gmail.com

**Mme Dominika BIEGON**

Membre  
ECOChesse de service au département  
de la politique économique européenne  
et internationale du comité directeur  
fédéral de la Fédération allemande des  
syndicats (DGB)  
Allemagne

**M. Wincenty Sławomir BRONIARZ**

Membre  
REX, SOCPrésident du Syndicat des  
enseignants polonais (ZNP), affilié  
à l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ)  
Pologne

**Mme Marjolijn BULK**

Membre  
ECO, SOCConseillère stratégique  
pour les affaires européennes de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**Mme Tanja BUZEK**

Membre  
TEN, REXSecrétaire syndicale au  
bureau de liaison auprès de l'UE du  
Syndicat uni des services (ver.di)  
Allemagne

**M. Philippe CHARRY**

Membre  
TEN, ECODélégué syndical central  
adjoint FOCOM de l'UES Orange  
France

**M. Emilio CONTRASTO**

Membre  
ECO, SOCResponsable confédéral  
du département du crédit de la  
Confédération des syndicats autonomes  
de travailleurs (Confasal)  
Italie

**M. Pierre Jean COULON**

Membre  
TEN, REXConseiller "Confédération  
Française des Travailleurs Chrétiens" -  
CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial  
des Experts Internationaux" -OMEI-,  
Ancien Président OING "Droit à l'énergie  
SOS Future"  
France  
PierreJean.Coulon@eesc.europa.eu

**M. Raymond COUMONT**

Membre  
REX, CCMI, SOCAncien secrétaire  
général de la Centrale nationale des  
employés/Confédération des syndicats  
chrétiens (CNE/CSC) et ancien président  
de la CSC wallonne  
Belgique

**M. Petru Sorin DANDEA**

Membre  
ECO, SOCSecrétaire général de la  
Confédération nationale syndicale Cartel  
ALFA (CNS Cartel ALFA)  
Roumanie  
dandea@cartel-alfa.ro  
http://www.cartel-alfa.ro

**M. Jason DEGUARA**

Membre  
TEN, ECO, SOCSecrétaire pour les  
affaires internationales de l'Union  
générale des travailleurs (GWU)  
Malte  
jdeguaara@gwu.org.mt

**M. Rudy DE LEEUW**

Membre  
ECO, REXPrésident de la Confédération  
européenne des syndicats (CES) et  
ancien président de la Fédération  
générale du travail de Belgique (FGTB)  
Belgique  
rudydeleeuw5853@gmail.com  
Tél. +32 475244570

**Mme Cinzia DEL RIO**

Membre  
ECO, SOC Directrice du département  
international de l'Union italienne du  
travail (UIL)  
Italie

**Mme Carole DESIANO**

Membre  
CCMI, INTForce Ouvrière (FO)  
France

**Mme Stavroula DIMITRIADOU**

Membre  
ECO, INTMembre de l'administration  
de la Confédération générale des  
travailleurs de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Plamen DIMITROV**

Membre  
TEN, ECOPrésident de la Confédération  
des syndicats indépendants de Bulgarie  
(KNSB), membre suppléant du conseil  
d'administration de l'Organisation  
internationale du travail (OIT), membre  
du comité exécutif de la Confédération  
européenne des syndicats (CES) et  
membre du Conseil national pour la  
coopération tripartite (NSTS)  
Bulgarie

**M. Javier DOZ ORRIT**

Membre  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général  
des commissions ouvrières (CCOO)  
Espagne  
jdoz@ccoo.es

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NATPrésident de l'Association  
des syndicats indépendants; président  
de l'Union des syndicats de travailleurs  
de l'agriculture et de l'alimentation —  
Association des syndicats libres de la  
République tchèque  
Tchéquie  
Tyršova 6  
120 00 Praha  
TCHÉQUIE  
dufek.bohumir@ospzv-aso.cz

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOC Membre du Syndicat des  
internes en médecine et des médecins  
spécialistes (ReSzaSz)  
Hongrie

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
TEN, REX, CCMISecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian  
Roumanie  
Str. Mendeleev, nr. 36-38, sector 1  
010366 București  
ROUMANIE  
<http://www.csnmeridian.ro>

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCM, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)  
Espagne

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
SOC, NATPrésidente du Forum des associations syndicales (FZZ) et vice-présidente du Conseil du dialogue social (RDS)  
Pologne

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la Confédération des syndicats du secteur public (KSJS)  
Slovénie

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCM, NATAncien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)  
Suède

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOCDirectrice des affaires internationales à la Confédération finlandaise des salariés (STTK)  
Finlande

**M. Miroslav HAJNOS**

Membre  
TEN, INT, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)  
Slovaquie  
[hajnos@kozsr.sk](mailto:hajnos@kozsr.sk)  
<http://www.kozsr.sk>

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOCSecrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)  
Croatie  
[marija.hanzevacki@nhs.hr](mailto:marija.hanzevacki@nhs.hr)

**M. Rafał Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
ECO, REXMembre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ)  
Pologne

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOCPrésident faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)  
Suède

**Mme Piroska KÁLLAY**

Membre  
SOC, NATConseillère en affaires internationales, conseillère juridique et experte  
Hongrie  
<http://medosz.hu>  
<http://www.liganet.hu>

**M. Thomas KATTNIG**

Membre  
TEN, REXMembre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche  
<http://www.younion.at>

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, CCM, SOC Vice-président, chargé des affaires sociales, de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB)  
Bulgarie  
<http://www.knsb-bg.org>

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOC Secrétaire internationale du Forum de coopération des syndicats (SZEF)  
Hongrie

**M. Stavros KOUTSIUMPELIS**

Membre  
ECO, SOC Vice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)  
Grèce

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS Solidarumas)  
Lituanie

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
TEN, ECO, REX, CCMISecrétaire général de la Fédération panachyriote du travail (PEO)  
Chypre  
[pambis.kyritsis@peo.org.cy](mailto:pambis.kyritsis@peo.org.cy)

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire exécutif confédéral de la Confédération française de l'encadrement / Confédération générale des cadres (CFE-CGC) chargé de l'Europe et de l'international, vice-président de la Confédération européenne des cadres (CEC-European Managers) et vice-président de la Confédération internationale des cadres (CIC)  
France  
[Christophe.Lefevre@eesc.europa.eu](mailto:Christophe.Lefevre@eesc.europa.eu)

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, TEN, CCMHead of Unit, Institute for Co-determination and Corporate Governance (I.M.U.) of Hans-Boeckler-Foundation  
Allemagne

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMIPrésident du syndicat OZ KOVO  
Slovaquie

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
INT, NAT Vice-président de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
Pologne

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOCPrésident de la Confédération du travail Podkrepa  
Bulgarie

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, NATPrésident de la Fédération des syndicats libres de Roumanie (FSLR)  
Roumanie

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOC Secrétaire général de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK)  
Chypre

**M. Fernando Manuel MAURICIO DE CARVALHO**

Membre  
REX, NATMembre du département international de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN)  
Portugal

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire régionale du syndicat des services publics UNISON et représentante de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)  
Irlande

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NATResponsable pour les  
politiques de la jeunesse de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)  
Italie  
n.merlo@cisl.it

**M. Denis MEYNENT**

Membre  
INT, SOCConseiller à l'espace Europe/  
international de la Confédération  
générale du travail (CGT)  
France

**Mme Anica MILIĆEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOCCSecrétaire exécutive de  
l'Union des syndicats autonomes de  
Croatie (SSSH)  
Croatie

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NATSecrétaire international pour les  
politiques européennes et la coopération  
internationale à la Confédération du  
travail Podkrepa  
Bulgarie  
vesko@podkrepa.org  
<http://www.podkrepa.org>  
Tél. +359 29879887

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMICoordonnateur national  
pour les politiques européennes de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)  
Italie

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration  
Espagne

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCCConseillère en politique et  
affaires européennes à la Fédération  
syndicale des professionnels (VCP)  
Pays-Bas  
ccjmuller@kpnmail.nl

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOCCMembre du département des  
relations internationales et du bureau  
d'études de Solidarité des travailleurs  
basques (ELA-STV)  
Espagne

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NATMembre de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
et présidente de l'Association pour le  
développement des banques de temps  
Espagne

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOCPermanente syndicale à la  
Confédération générale du travail de  
Suède (LO)  
Suède

**Mme Berivan ÖNGÖRUR**

Membre  
INT, REXSecrétaire aux affaires  
internationales à la Confédération  
générale des fonctionnaires et employés  
de Suède (TCO)  
Suède

**M. Flemming OVERGAARD**

Membre  
TENSecrétaire aux négociations de  
la Fédération unie des travailleurs  
spécialisés  
Danemark

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
TEN, INTMembre du comité exécutif de  
l'UILTemp, la fédération des travailleurs  
atypiques de l'Union italienne du travail  
(UIL)  
Italie  
a.pagliara@uil.it

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NATPrésident de la Centrale des  
fédérations de fonctionnaires (ADEDY)  
Grèce

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
ECO, REXDépartement des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)  
Italie  
Corso d'Italia 25  
00198 Roma  
ITALIE  
s.palmieri@cgil.it

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REXConseiller en politique  
industrielle, innovation sociale, fusions  
et réorganisation à la Fédération du  
mouvement syndical néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable  
des questions internationales à la  
Confédération finlandaise des syndicats  
des salariés diplômés de l'enseignement  
supérieur (AKAVA)  
Finlande

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCCPrésidente du Syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics  
(LVTPS)  
Lituanie  
i.petraitiene@lpsk.lt

**M. Jacob PLAT**

Membre  
TEN, NATDirigeant syndical de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMIPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)  
Slovénie

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOCCMembre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)  
Hongrie

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCCConseillère principale au sein  
de la Confédération tchéco-morave des  
syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. Dariusz Miroslaw POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NATMembre du directoire  
de l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ), président du conseil  
national du Syndicat des mineurs (ZZG)  
de Pologne  
Pologne

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REXSecrétaire fédéral de la  
Fédération de la chimie et de l'énergie  
(FCE) de la Confédération française  
démocratique du travail (CFDT) et  
membre du Conseil économique, social  
et environnemental (CESE) français  
France  
christophe.quarez@fce.cfdt.fr

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
Luxembourg

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOCCDirectrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)  
Autriche  
<https://www.gpa.at/themen/internationales>

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCCPrésident de la  
Centrale des syndicats croates (MHS)  
et président du haut conseil du Syndicat  
indépendant des métiers scientifiques et  
de l'enseignement supérieur (NSZVO)  
Croatie

**M. Pekka RISTELÄ**

Membre  
 SOCChef du département «Affaires internationales» de la Confédération des syndicats finlandais (SAK)  
 Finlande  
<http://www.sak.fi>

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
 INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)  
 Lettonie

**M. Sabin RUSU**

Membre  
 INT, NATSecrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)  
 Roumanie

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

Membre  
 INTSpécialiste des activités internationales du Syndicat du métal (OZ KOVO)  
 Tchéquie

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
 TEN, NATChef du département «Affaires internationales et européennes» du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG)  
 Allemagne  
[peter.schmidt@ngg.net](mailto:peter.schmidt@ngg.net)

**M. João SILVA**

Membre  
 ECO, REXSecrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE)  
 Portugal

**M. Anton SZALAY**

Membre  
 TEN, REX, SOCPPrésident du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZ ZaSS)  
 Slovaquie

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
 TEN, REXExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
 Pologne  
[Mateusz.Szymanski@eesc.europa.eu](mailto:Mateusz.Szymanski@eesc.europa.eu)

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
 REX, SOCReprésentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)  
 Portugal

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
 ECO, CCMI, SOCCheffe du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)  
 Grèce

**Mme Miranda ULENS**

Membre  
 Belgique

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
 ECO, REXSecrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)  
 Belgique

**Mme Lottie VAN KELLE**

Membre  
 TEN, SOCConseillère politique pour les affaires européennes et internationales de la Confédération nationale des syndicats chrétiens (CNV)  
 Pays-Bas

**Mme Kaia VASK**

Membre  
 Estonie

**Mme Mare VIIES**

Membre  
 TEN, INT, ECOConsultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)  
 Estonie  
[mare.viies@gmail.com](mailto:mare.viies@gmail.com)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
 ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers  
 Malte

**Mme Judith VORBACH**

Membre  
 TEN, ECOÉconomiste spécialiste de la politique économique européenne à la Chambre des travailleurs de Haute-Autriche (AKOÖ)  
 Autriche

**M. Marco WAGENER**

Membre  
 TEN, ECO, INTConseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB  
 Luxembourg

**M. Thomas Josef**

Burkhard WAGNSONNER  
 Membre  
 NAT, REXDirecteur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre des travailleurs et employés de Basse-Autriche (AKNÖ)  
 Autriche

**M. Romain WOLFF**

Membre  
 ECO, INT, SOCPrésident de la Chambre des fonctionnaires et employés publics  
 Luxembourg  
[romain.wolff@cgfp.lu](mailto:romain.wolff@cgfp.lu)

**M. Ferdinand WYCKMANS**

Membre  
 INT, ECOAncien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (ACV-Puls) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)  
 Belgique  
[Ferre.Wyckmans@eesc.europa.eu](mailto:Ferre.Wyckmans@eesc.europa.eu)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
 REX, NATCo-Head of International Department of the General Confederation of Labour (CGT)  
 France  
[ozlem.yildirim@eesc.europa.eu](mailto:ozlem.yildirim@eesc.europa.eu)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
 ECO, SOCExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
 Pologne  
[marcin.zieleniecki@ug.edu.pl](mailto:marcin.zieleniecki@ug.edu.pl)

**GROUPE DES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE (GROUPE III)****M. Séamus BOLAND**

Président  
 ECO, CCMI, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières  
 Irlande

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

Vice-président  
 REX, SOCAncien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)  
 Italie

**M. Jan DIRX**

Vice-président  
 TEN, NATChargé de relations pour De Groene 11, association d'organisations néerlandaises de défense de la nature et de l'environnement  
 Pays-Bas

**Mme Kinga JOÓ**

*Vice-présidente*  
TEN, SOCConseillère pour les affaires  
internationales de la présidente de  
l'Association nationale des familles  
nombreuses (NOE) et présidente du  
conseil «Responsabilité sociale» du  
Fonds national de coopération (NEA)  
Hongrie  
<https://noe.hu/rolunk>

**M. Rudolf KOLBE**

*Vice-président*  
REX, INT, CCMIPrésident de la  
Conférence fédérale des professions  
libérales d'Autriche (BUKO) et président  
de la Chambre fédérale autrichienne des  
professionnels du génie civil (ZT)  
Autriche  
Ing.-Schmiedl-Str.3  
4311 Schwertberg  
AUTRICHE  
[kolbe@kolbe.at](mailto:kolbe@kolbe.at)

**Mme Ariane RODERT**

*Vice-présidente*  
INT, SOCCheffe de l'unité chargée du  
dialogue politique, département KLIV,  
chancellerie de l'Église de Suède  
Suède

**M. Simo TIAINEN**

*Vice-président*  
TEN, REX, NATDirecteur à la  
Confédération des producteurs agricoles  
et des propriétaires forestiers de  
Finlande (MTK)  
Finlande  
[simo.tiainen@mtk.fi](mailto:simo.tiainen@mtk.fi)  
<http://www.mtk.fi>

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

*Vice-président*  
ECO, REXPrésident de la Confédération  
nationale des personnes handicapées  
(ESAMEA), président du Forum  
européen des personnes handicapées  
(FEPH), trésorier de l'Alliance  
internationale du handicap (IDA),  
membre du Conseil économique et  
social (OKE) de Grèce et membre de la  
Commission nationale grecque pour les  
droits de l'homme (EEDA)  
Grèce

**M. Jan Torsten ANDERSSON**

*Membre*  
INT, SOCVice-président du comité  
directeur de l'Organisation nationale des  
retraités (PRO)  
Suède

**Mme Kerli ATS**

*Membre*  
TEN, REX, NATDirectrice de la  
Fédération des agriculteurs d'Estonie  
Estonie  
[kerli@taluliit.ee](mailto:kerli@taluliit.ee)

**M. Vladimír BÁLEŠ**

*Membre*  
REX, CCMI, SOCProfesseur à  
l'université technique slovaque de  
Bratislava  
Slovaquie  
[Vladimir.Bales@eesc.europa.eu](mailto:Vladimir.Bales@eesc.europa.eu)  
<http://www.stuba.sk>

**M. Krzysztof Stanislaw BALON**

*Membre*  
ECO, SOCPPrésident de la commission  
programmatische de la Communauté de  
travail des associations d'organisations  
sociales (WRZOS)  
Pologne

**M. Jaume BERNIS CASTELLS**

*Membre*  
(ERROR: Seems to have minicv but  
cannot find it)  
Espagne  
C/ Agustín Bethancourt, 17, 5a planta  
28003 Madrid  
ESPAGNE  
[jbernis57@gmail.com](mailto:jbernis57@gmail.com)

**Mme Patricia BLANC**

*Membre*  
ECO, SOCPPrésidente de l'association  
«Imagine for Margo – Children without  
cancer»  
France

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

*Membre*  
SOC, REXPrésidente de la Fondation  
Kulski pour les relations polono-  
américaines  
Pologne  
[m.bogusz@fundacjakulskich.org.pl](mailto:m.bogusz@fundacjakulskich.org.pl)  
<http://fundacjakulskich.org.pl>

**M. Martin BÖHME**

*Membre*  
INT, REXDirecteur de la Chambre  
des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat  
(IK RP) et de la Confédération  
des professions libérales du Land  
de Rhénanie-Palatinat (LFB) et  
représentant plénipotentiaire auprès de  
l'UE du Conseil européen des chambres  
d'ingénieurs (ECEC)  
Allemagne  
Rheinstr. 4A  
55116 Mainz  
ALLEMAGNE  
[boehme@ing-rlp.de](mailto:boehme@ing-rlp.de)

**Mme Rachel BRISHOUAL**

*Membre*  
CCMI, SOCMembre du comité national  
français d'ICOM (International Council Of  
Museums)  
France

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

*Membre*  
TEN, ECOOrganisations à but non  
lucratif: Lobby tchèque des femmes,  
Mouvement Brontosauve  
Tchéquie

**M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

*Membre*  
INT, REXMembre du comité de  
direction et président de la commission  
des relations internationales de  
la Confédération espagnole des  
entreprises d'économie sociale (CEPES)  
Espagne

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

*Membre*  
ECO, REXPrésidente de l'association  
«Funky Citizens»  
Roumanie  
<http://www.funky.org>

**M. Panagiotis CHAMPAS**

*Membre*  
TEN, ECO, SOCSecrétaire général de  
l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)  
Chypre

**M. Alain COHEUR**

*Membre*  
INT, SOCDirecteur des affaires  
européennes et internationales à l'Union  
nationale des mutualités socialistes  
(UNMS)  
Belgique

**M. John COMER**

*Membre*  
TEN, REX, NATPrésident de  
l'Association irlandaise des fournisseurs  
de lait (ICMSA)  
Irlande

**Mme Chiara CORAZZA**

*Membre*  
TEN, REXDirectrice Générale Women's  
Forum for the Economy and Society  
(WF)  
France

**Mme Ágnes CSER**

*Membre*  
REX, NATReprésentante de l'Alliance  
hongroise pour l'enfance et la jeunesse  
(MAGYISZ)  
Hongrie

**M. Lukáš CURYLO**

*Membre*  
REX, SOCDirecteur de Charita  
République tchèque  
Tchéquie

**M. Marc DECOSTER**

*Membre*  
NATAgriculteur, Vice-président provincial  
Brabant Wallon FWA, Vice-président  
milkbe (relation laiterie et agriculteur et  
pouvoir public pour la Belgique), Membre  
du conseil apaqw (agence promotion  
produit agricole wallon)  
Belgique  
<https://www.sites.google.com/site/fermedecoster>

**M. Joël DESTOM**

*Membre*  
ECO, INTDirecteur général de la  
Mutuelle Interprofessionnelle Antilles  
Guyane (MIAG), Directeur outre-mer de  
l'AG2R La Mondiale  
France

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIß**

*Membre*  
INT, NATConseillère à l'Union fédérale  
de la centrale des consommateurs  
(VZBV)  
Allemagne

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

*Membre*  
 REX, CCMI, NATNommée par la  
 Chambre d'agriculture de la République  
 tchèque (AK ČR), spécialiste de la  
 politique agricole commune; directrice  
 générale de la société Skaličan SA  
 siégeant à Česká Skalice, active dans  
 la production de viande et de produits  
 carnés  
 Tchéquie

**M. Lalko DULEVSKI**

*Membre*  
 ECO, SOCPPrésident du Conseil  
 économique et social (ISS) de la  
 République de Bulgarie, président de  
 l'assemblée générale de l'université  
 d'économie nationale et mondiale  
 (UNWE) de Sofia et professeur et  
 titulaire de sa chaire des ressources  
 humaines et de la protection sociale  
 Bulgarie

**M. Diego DUTTO**

*Membre*  
 TEN, SOCDirecteur national de  
 l'Association nationale des coopératives  
 sociales (Legacoopsociali)  
 Italie

**M. Cristian Mihai ENESCU**

*Membre*  
 NATMembre de l'association  
 «EcoAssist»  
 Roumanie  
 mihaienescu21@gmail.com  
<http://www.plantamfaptebune.ro>

**M. Francisco Javier GARAT PÉREZ**

*Membre*  
 REX, NATSecrétaire général de la  
 Confédération espagnole de la pêche  
 (CEPESCA)  
 Espagne

**M. Norbert GEISEN**

*Membre*  
 INT, ECO, NATPrésident honoraire de la  
 Fédération des artisans (FDA)  
 Luxembourg  
 B.P.47  
 8301 Capellen  
 LUXEMBOURG  
 ngeisen@pt.lu  
 Tél. +352 691150266

**Mme Dominique GILLOT**

*Membre*  
 SOC, INTFédération Générale des  
 Pupilles de l'Enseignement Public (FG  
 PEP) Conseil National Consultatif des  
 Personnes Handicapées (CNCPh)  
 France

**M. Panagiotis GKOFAS**

*Membre*  
 INT, REX, CCMIÉconomiste, titulaire  
 d'une maîtrise en administration  
 des affaires, membre du conseil  
 d'administration de la Confédération  
 générale des professionnels, artisans  
 et commerçants de Grèce (GSBEE)  
 pour les PME, membre du conseil  
 d'administration de la Confédération  
 panhellénique des métiers de la  
 restauration et professions connexes  
 (POESE), représentant de la GSBEE  
 auprès de l'Union européenne de  
 l'artisanat et des petites et moyennes  
 entreprises (UEAPME), président de  
 l'académie Avignon pour les PME,  
 installée à Bruxelles, membre du comité  
 consultatif mixte (CCM) UE-Turquie du  
 Comité économique et social européen  
 (CESE) et expert pour les pertes et le  
 gaspillage alimentaires auprès de la  
 Commission européenne  
 Grèce

**M. Andris GOBIŅŠ**

*Membre*  
 ECO, REX, SOCPPrésident du  
 Mouvement européen en Lettonie (EKL)  
 Lettonie  
<http://www.eiropaskustiba.lv>

**Mme Louise GRABO**

*Membre*  
 REX, INTReprésentante de la jeunesse,  
 membre du Conseil national des  
 organisations de jeunesse de Suède  
 (LSU)  
 Suède

**M. Giuseppe GUERINI**

*Membre*  
 INT, ECO, CCMIPrésident de  
 la Confédération européenne  
 des coopératives industrielles  
 et de services (Cecop-Cicopa  
 Europe), membre du bureau de la  
 Confédération des coopératives  
 italiennes (Confcooperative) et président  
 de la section de Bergame de la  
 Confcooperative et d'Ecosviluppo,  
 coopérative sociale d'insertion  
 professionnelle  
 Italie  
<http://confcooperative.it>

**Mme Monika HUKANÖMM**

*Membre*  
 ECO, REX, SOCPReprésentante de la  
 Chambre estonienne des personnes  
 handicapées (EPIKoda)  
 Estonie

**M. Joe HEALY**

*Membre*  
 TEN, REX, NATReprésentant de  
 l'Association des agriculteurs irlandais  
 (IFA), du Collège agricole de Gurteen  
 (GC) et de l'association «Self Help  
 Africa» (SHA)  
 Irlande

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

*Membre*  
 TEN, INT, CCMI Secrétaire général  
 de l'Association des usagers des  
 communications (AUC) et membre du  
 Conseil des consommateurs et des  
 usagers (CCU)  
 Espagne

**Mme Sif HOLST**

*Membre*  
 TEN, REX, SOCVice-présidente des  
 Organisations danoises de personnes  
 handicapées (DH)  
 Danemark  
 sho@handicap.dk  
<https://handicap.dk/english>  
<http://sifholst.dk>

**Mme Diana INDJOVA**

*Membre*  
 REX, SOCPPrésidente du conseil  
 d'administration du Mouvement des  
 personnes handicapées (DHY)  
 Bulgarie

**M. Athanasios IOANNIDIS**

*Membre*  
 ECO, INT, CCMI Membre exécutif de  
 l'administration centrale de la Chambre  
 économique de Grèce (OEE)  
 Grèce

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

*Membre*  
 TEN, INTDirectrice de la communication  
 et des relations internationales et  
 porte-parole de l'Organisation des  
 consommateurs et usagers (OCU)  
 Espagne

**M. Luca JAHIER**

*Membre*  
 ECO, REXJournaliste, politologue,  
 expert des mouvements associatifs  
 de promotion sociale et du troisième  
 secteur – Département des relations  
 internationales des Associations  
 chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)  
 Italie  
[Luca.Jahier@eesc.europa.eu](mailto:Luca.Jahier@eesc.europa.eu)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

*Membre*  
 TEN, REX, SOCPReprésentante du  
 Forum des organisations de personnes  
 handicapées de Lituanie (LNF)  
 Lituanie

**Mme Irma KILIM**

*Membre*  
 INT, SOCDirectrice pour la  
 sensibilisation de l'Organisation  
 internationale des bons templiers –  
 Ordre national des templiers (IOGT-  
 NTO)  
 Suède

**M. Vertti KIUKAS**

*Membre*  
 ECO, REX, SOCPSecrétaire général  
 de l'Association finlandaise pour les  
 questions sociales et la santé (SOSTE)  
 Finlande

**M. Ioannis KOLYVAS**

*Membre*  
TEN, NATConseiller politique pour les affaires européennes de la Nouvelle confédération panhellénique des unions de coopératives agricoles (Nea Pasesges)  
Grèce

**M. Rudolf KROPIL**

*Membre*  
REX, SOC, NATPrésident de la Conférence des recteurs de Slovaquie  
Slovaquie

**M. Zsolt KÜKEDI**

*Membre*  
TEN, NATMembre fondateur et ancien membre du comité directeur de l'association pour la protection de la Création «Cantique des créatures» («Naphimusz») et délégué du Conseil national du développement durable  
Hongrie  
zsolt.kukedi@eesc.europa.eu  
<https://www.nfft.hu/web/ncsd>  
<http://www.teremtesvedelem.hu>

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

*Membre*  
TEN, NATVice-président de l'association «Ekoskop»  
Pologne  
amicusmk@gmail.com

**M. Kęstutis KUPŠYS**

*Membre*  
ECO, REX, CCMI, NATReprésentant de l'Alliance des organisations de consommateurs de Lituanie (LVOA)  
Lituanie  
Kestutis.Kupsys@eesc.europa.eu

**M. Ronny LANNOO**

*Membre*  
INT, ECOConseiller général, Union des entrepreneurs indépendants (UNIZO), fédération des indépendants, PME et professions libérales  
Belgique  
<http://www.unizo.be>

**Mme Katrīna LEITĀNE**

*Membre*  
TEN, ECO, SOCReprésentante du Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)  
Lettonie  
Katrina.Leitane@eesc.europa.eu

**M. Thierry LIBAERT**

*Membre*  
INT, NATReprésentant de l'ONG Fondation pour la nature et l'homme et collaborateur scientifique de l'université catholique de Louvain  
France  
<http://tlibaert.info>

**M. Cillian LOHAN**

*Membre*  
INT, SOC, NATDirecteur exécutif de la fondation irlandaise «Green Economy», nommé par l'association «Irish Environmental Pillar»  
Irlande

**Mme Svjetlana MARIJON**

*Membre*  
ECO, REX, SOCPrésidente de l'association «Imagine»  
Croatie  
svjetlana.marijon@zamisli.hr

**M. Michael MCLOUGHLIN**

*Membre*  
ECO, REX, SOCResponsable des activités de plaidoyer et de la communication à Youth Work Ireland (Organisation de la jeunesse irlandaise)  
Irlande

**M. Maurizio MENSİ**

*Membre*  
REX, INTMembre du comité scientifique de la Confédération italienne d'union des professions intellectuelles (CIU)  
Italie  
maurizio.mensi@eesc.europa.eu

**Mme Baiba MILTOVIČA**

*Membre*  
TEN, INT, ECOConseillère chargée des affaires internationales et européennes auprès de l'Association nationale lettone de protection des consommateurs (LPIAA)  
Lettonie

**M. Carlos MINEIRO AIRES**

*Membre*  
TEN, NATBâtonnier de l'Ordre des ingénieurs (OE) du Conseil national des ordres professionnels (CNOP)  
Portugal

**M. Christian MOOS**

*Membre*  
REX, CCMI, SOCChef du département «Europe et international» de la Fédération des fonctionnaires et union pour les négociations collectives (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD)  
Allemagne  
moosch@dbb.de  
<http://www.dbb.de>  
Tél. +49 3040815060

**M. Alessandro MOSTACCIO**

*Membre*  
TEN, INTMembre du Conseil national des consommateurs et usagers (CNCU)  
Italie

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

*Membre*  
ECO, REX, SOCPrésidente de la Fédération des travailleurs du commerce et des employés de bureau pour la région Capitale (HK Stat Hovedstaden) et membre du Conseil danois des femmes  
Danemark

**Mme Gabriele MÜLLER-LIST**

*Membre*  
INT, SOCMember du comité directeur de la Communauté fédérale de travail des organisations de personnes âgées (BAGSO)  
Allemagne

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS**

*Membre*  
TEN, INTMembre de la direction de l'Association portugaise pour la défense du consommateur (DECO)  
Portugal

**Mme Ody NEISINGH**

*Membre*  
SOCCoordnatrice de l'organisation WOMEN Inc. pour les affaires publiques et ancienne experte principale sur l'émancipation économique des femmes auprès d'ONU Femmes  
Pays-Bas  
<http://www.womeninc.nl>

**M. Bogomil NIKOLOV**

*Membre*  
TEN, INT, CCMI, Directeur exécutif de l'Association nationale bulgare des consommateurs actifs  
Bulgarie  
<http://www.aktivnipotrebiteli.bg>  
Tél. +359 029890106

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

*Membre*  
INT, SOCPrésidente du Conseil de coordination pour la Grande-Pologne de l'Association des organisations non gouvernementales (Federacja WRK ZOP)  
Pologne  
justyna.k.ochedzan@wrk.org.pl

**M. Klaas Johan OSINGA**

*Membre*  
REX, NATConseiller principal pour les affaires internationales à la Fédération des organisations agricoles et horticoles (LTO Nederland)  
Pays-Bas  
<http://www.lto.nl/actueel/columns/10889473/Er-hangt-mist-rond-de-Brexit>

**M. Krzysztof PATER**

*Membre*  
ECO, REXPrésident de la haute cour scout de l'Association du scoutisme polonais (ZHP)  
Pologne

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

*Membre*  
TEN, REX, NATDirectrice de l'organisation croate de la société civile ODRAZ – Développement local durable  
Croatie  
lidija@odraz.hr  
<http://www.odraz.hr>

**M. Cristian PÎRVULESCU**

*Membre*  
REX, SOCPrésident d'honneur de l'association Pro Democrația (APD) et doyen de la Faculté de sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives (SNSPA)  
Roumanie  
Str. Povernei, nr. 8, sector 1  
011454 București  
ROUMANIE

**M. Marcin PLUTA**

*Membre*  
TEN, CCMI, NATExpert de  
l'association «Initiative des Polonais  
raisonnables» (SIRP)  
Pologne  
plutamarcin@gmail.com  
[https://pl.linkedin.com/in/marcin-pluta-menad  
%C5%BCer](https://pl.linkedin.com/in/marcin-pluta-menad%C5%BCer)

**M. Alari RAMMO**

*Membre*  
ECO, SOCRépresentant de la  
Fédération des associations à but non  
lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)  
Estonie  
alari@criteria.ee

**M. Branko RAVNIK**

*Membre*  
TEN, ECO, NATExpert conseiller pour  
l'agriculture, Turizem Bohinj, office  
touristique local  
Slovénie

**M. Danko RELIĆ**

*Membre*  
INT, REX, SOCVice-président de  
l'Association de santé publique Andrija  
Štampar (UNZAŠ)  
Croatie  
danko.relic@mef.hr

**Mme Neža REPANŠEK**

*Membre*  
NAT, REX, SOCFormatrice et  
modératrice au Conseil de la jeunesse  
de Slovénie (MSS)  
Slovénie

**M. Lutz RIBBE**

*Membre*  
TEN, NATDirecteur du département de  
politique de protection de la nature à la  
fondation environnementale EuroNatur  
Allemagne

**M. Benjamin RIZZO**

*Membre*  
INT, ECO, CCMI, SOCConsultant  
en gestion et gestion financière,  
président de la commission de la  
société civile du Conseil pour le  
développement économique et social  
de Malte (MCESD), vice-président  
de la Fédération des associations  
professionnelles de Malte (MFPA) et  
vice-président du Conseil européen des  
professions libérales (Ceplis)  
Malte

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

*Membre*  
REX, NATSecrétaire aux relations  
internationales de l'Union des petits  
agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon  
Espagne  
jmroche@upa.es

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

*Membre*  
TEN, REXMembre du comité central  
d'entreprise de l'Hôpital universitaire  
d'Innsbruck (Uniklinik Innsbruck) et de  
la Chambre des travailleurs du Tyrol  
(AK Tirol) et président du comité de  
surveillance de la Caisse de retraite  
de l'Union faitière des organismes de  
sécurité sociale (SV)  
Autriche

**M. Bernd SCHLÜTER**

*Membre*  
INT, SOCMember du comité directeur  
de la Communauté de travail fédérale de  
l'Aide sociale libre (BAGFW) et avocat  
Allemagne

**M. Holger SCHWANNECKE**

*Membre*  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union  
centrale de l'artisanat allemand (ZDH)  
Allemagne  
<http://www.zdh.de>

**M. Arnaud SCHWARTZ**

*Membre*  
TEN, NATPrésident de France Nature  
Environnement  
France  
<http://www.fne.asso.fr>

**Mme Laurence SELLOS**

*Membre*  
NATChambre d'Agriculture de Seine  
Maritime  
France

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

*Membre*  
REX, NATPrésident de l'Association des  
jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville  
et d'Andalousie, vice-président national  
de l'ASAJA, responsable des relations  
internationales  
Espagne

**M. Ionuț SIBIAN**

*Membre*  
REX, SOCDirecteur exécutif de la  
Fondation pour le développement de  
la société civile (FDSC) et membre du  
conseil de direction de la Fondation  
Orange  
Roumanie  
<http://www.fdsc.ro>

**M. Francisco SILVA**

*Membre*  
REX, NATSecrétaire général de  
la Confédération nationale des  
coopératives agricoles et de crédit  
agricole du Portugal (Confagri)  
Portugal

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

*Membre*  
TEN, REX, SOCRépresentante du  
Conseil lituanien des organisations de  
jeunesse (LiJOT)  
Lituanie  
elena.sinkeviciute@eesc.europa.eu  
<https://lijot.lt>

**M. Juraj SIPKO**

*Membre*  
ECO, INT, REXDirecteur de l'Institut  
d'économie de l'Académie slovaque des  
sciences (SAV)  
Slovaquie

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

*Membre*  
INT, NATPrésident de l'Association pour  
l'élevage des races bovines à viande en  
Bulgarie (ARMPGB)  
Bulgarie  
tchouki@hotmail.com  
<http://www.bbab.eu>  
<http://www.tchouki.com>

**M. Andreas THURNER**

*Membre*  
TEN, NATDirecteur du service «Union  
européenne et relations internationales»  
Autriche  
<http://www.lko.at>

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

*Membre*  
REX, SOCPPrésident de la Fédération  
hongroise des centres de désintoxication  
(Madrisz)  
Hongrie

**M. Tudorel TUPILUȘI**

*Membre*  
REX, SOCPPrésident de l'Association des  
aveugles de Roumanie (ANR)  
Roumanie

**M. Edgar VILARES DIOGO**

*Membre*  
CCMI, SOC, INTTechnicien administratif  
à l'Union des mutualités portugaises  
(UMP)  
Portugal  
ediogo@mutualismo.pt

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

*Membre*  
TEN, CCMI, INT, NATCheffe du  
département des politiques de l'Union  
des consommateurs (Kulutajaliitto)  
Finlande

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

*Membre*  
TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale  
paysanne luxembourgeoise (CPL)  
Luxembourg  
jwillems@cepai.lu

**M. Anastasis YIAPANIS**

*Membre*  
INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)  
Chypre

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

*Membre*  
INT, SOCVice-président du comité  
directeur de la Confédération des  
organisations non gouvernementales de  
la République de Pologne (KIPR)  
Pologne

## MEMBRES NON-INSCRITS

### **M. Luigi ULGIATI**

*Membre*

*TEN, INTSecrétaire général adjoint de  
l'Union générale du travail (UGT)*

Italie

lulgiati@ugl.it

<https://www.uglchimici.it>

<https://www.ugl.it>

Tél. +39 3280542423

### **M. Jaroslav UNGERMAN**

*Membre*

*NAT, ECOMembre du comité directeur  
de la Fondation «Forum agricole», vice-  
président du conseil de surveillance de  
la Société de garantie et d'assurance  
à l'exportation; conseiller économique  
(travailleur indépendant)*

Tchéquie

# Sections spécialisées

## MARCHÉ UNIQUE, PRODUCTION ET CONSOMMATION (INT)

int@eesc.europa.eu

### M. Alain COEUR

Président

INT, SOC Directeur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)

### Mme Dragica MARTINOVIĆ

DŽAMONJA

Vice-présidente

INT, REX, SOC Ancienne directrice du bureau de représentation à Bruxelles de la Chambre économique croate (HGK)

### M. Bernd SCHLÜTER

Vice-président

INT, SOC Membre du comité directeur de la Communauté de travail fédérale de l'Aide sociale libre (BAGFW) et avocat

### M. Ferdinand WYCKMANS

Vice-président

INT, ECO Ancien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (ACV-Puls) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)

### Mme Dorthe ANDERSEN

Membre

INT, SOC Directrice du secrétariat pour l'UE de la Centrale du mouvement syndical danois (FH)

### M. Jan Torsten ANDERSSON

Membre

INT, SOC Vice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)

### M. Krister ANDERSSON

Membre

INT, ECO Fondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN)

### Mme Milena ANGELOVA

Membre

INT, SOC Secrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie (AIKB)

### M. Christian ARDHE

Membre

INT, CCMI, SOC Conseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs

### M. Paulo BARROS VALE

Membre

INT, ECO Entrepreneur, Confédération du tourisme portugais (CTP)

### M. Dirk BERGRATH

Membre

INT, NAT Directeur du bureau de liaison auprès de l'UE de la Confédération des métallurgistes allemands (IG Metall), Bruxelles

### Mme Catherine BERTIN

Membre

SOC, INT Auteur, représentant la FESAC, Fédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma

### M. Martin BÖHME

Membre

INT, REX Directeur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE du Conseil européen des chambres d'ingénieurs (ECEC)

### M. Matteo Carlo BORSANI

Membre

ECO, INT Directeur de la délégation de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) auprès de l'Union européenne

### M. Peter BYRNE

Membre

ECO, INT, REX Directeur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

### M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA

Membre

INT, REX Membre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises d'économie sociale (CEPES)

### Mme Christel CHATELAIN

Membre

INT, TEN, ECO Directrice des Affaires Economiques - Chambre de Commerce du Luxembourg

### M. Bruno CHOIX

Membre

TEN, INT CONFÉDÉRATION NATIONALE DE L'ARTISANAT DES MÉTIERS DE SERVICE ET DE FABRICATION (CNAMS) ENTREPRENEURS ARTISANS DE L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ (FNA)

### M. Pietro Francesco DE LOTTO

Membre

INT, REX, CCMI Directeur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence

### M. Vasco LINHARES DE LIMA

ÂLVARES DE MELLO

Membre

ECO, INT Délégué permanent de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP) auprès de SMEUnited

### Mme Carole DESIANO

Membre

CCMI, INT Force Ouvrière (FO)

### M. Joël DESTOM

Membre

ECO, INT Directeur général de la Mutuelle Interprofessionnelle Antilles Guyane (MIAG), Directeur outre-mer de l'AG2R La Mondiale

### M. Dimitris DIMITRIADIS

Membre

INT, REX, CCMI Ancien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEUnited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA

### Mme Stavroula DIMITRIADOU

Membre

ECO, INT Membre de l'administration de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

### Mme Elvira DROBINSKI-WEIB

Membre

INT, NAT Conseillère à l'Union fédérale de la centrale des consommateurs (VZBV)

### M. Jörg Freiherr FRANK VON

FÜRSTENWERTH

Membre

ECO, INT Avocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

Membre  
INT, ECOAssociation espagnole des banques (AEB)

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NATPrésident honoraire de la Fédération des artisans (FDA)

**Mme Antje GERSTEIN**

Membre  
INT, NATDirectrice exécutive pour la politique européenne et le développement durable de la Fédération allemande du commerce de détail (HDE)

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INTFédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPPH)

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX, CCMIÉconomiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, membre du comité consultatif mixte (CCM) UE-Turquie du Comité économique et social européen (CESE) et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne

**Mme Marie-Françoise GONDARD-ARGENTI**

Membre  
INT, SOCDocteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, présidente de la commission des affaires sociales de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre de la section du travail et de l'emploi du Conseil économique, social et environnemental (CESE)

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTReprésentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de la Confédération européenne des coopératives industrielles et de services (Cecop-Cicopa Europe), membre du bureau de la Confédération des coopératives italiennes (Confcooperative) et président de la section de Bergame de la Confcooperative et d'Ecosviluppo, coopérative sociale d'insertion professionnelle

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
TEN, INT, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
SOC, INTCheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SP ČR) auprès de BusinessEurope, présidente du comité du marché intérieur de BusinessEurope

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NATCheffe de service à la Confédération allemande des caisses de crédit agricole (DRV)

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCMISecrétaire général de l'Association des usagers des communications (AUC) et membre du Conseil des consommateurs et des usagers (CCU)

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMIMembre exécutif de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce (OEE)

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
TEN, INTDirectrice de la communication et des relations internationales et porte-parole de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, REX, NATSecrétaire générale de la Chambre des métiers croate (HOK)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOCDirecteur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour la sensibilisation de l'Organisation internationale des bons templiers – Ordre national des templiers (IOGT-NTU)

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOCPrésident adjoint de l'Association des professions artisanales polonaises (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social (RDS)

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT, CCMIPrésident de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale autrichienne des professionnels du génie civil (ZT)

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère pour les affaires de l'UE de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
TEN, INT, REXDirecteur et responsable de la politique européenne à la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Ronny LANNOO**

Membre  
INT, ECOConseiller général, Union des entrepreneurs indépendants (UNIZO), fédération des indépendants, PME et professions libérales

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMI, SOCSecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
INT, SOCVice présidente Union des entreprises de l'économie sociale et solidaire (UDES)

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire exécutif confédéral de la Confédération française de l'encadrement / Confédération générale des cadres (CFE-CGC) chargé de l'Europe et de l'international, vice-président de la Confédération européenne des cadres (CEC-European Managers) et vice-président de la Confédération internationale des cadres (CIC)

**Mme Freya LEMCKE**

Membre  
INTDirectrice du bureau de représentation à Bruxelles de l'Association allemande des chambres d'industrie et de commerce (DIHK)

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, TEN, CCMIHed of Unit, Institute for Co-determination and Corporate Governance (I.M.U.) of Hans-Boeckler-Foundation

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, NATReprésentant de l'ONG  
Fondation pour la nature et l'homme et  
collaborateur scientifique de l'université  
catholique de Louvain

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre  
INT, ECOMembre désigné par la  
Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NATDirecteur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMIconseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMIPrésident du  
syndicat OZ KOVO

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NATResponsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
INT, NATVice-président de l'Association  
syndicale autonome indépendante  
Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECOPrésident-directeur  
général de Puritas Zagreb

**Mme Alena MASTANTUONO**

Membre  
TEN, INTDéléguée permanente de la  
Chambre de commerce de la République  
tchèque auprès d'Eurochambres

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)

**M. Felipe MEDINA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général technique  
de l'Association espagnole des  
distributeurs, magasins en libre-service  
et supermarchés (ASEDAS)

**M. Maurizio MENSÌ**

Membre  
REX, INTMembre du comité scientifique  
de la Confédération italienne d'union des  
professions intellectuelles (CIU)

**M. Denis MEYNENT**

Membre  
INT, SOCConseiller à l'espace Europe/  
international de la Confédération  
générale du travail (CGT)

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère chargée  
des affaires internationales et  
européennes auprès de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**Mme Mariya MINCHEVA**

Membre  
INT, SOCVice-présidente de  
l'Association industrielle bulgare (BSK)

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de la  
Confédération des agriculteurs du  
Portugal (CAP)

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NATSecrétaire international pour les  
politiques européennes et la coopération  
internationale à la Confédération du  
travail Podkrepa

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMICoordonnateur national  
pour les politiques européennes de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
TEN, INTMembre du Conseil national  
des consommateurs et usagers (CNCU)

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCConseillère en politique et  
affaires européennes à la Fédération  
syndicale des professionnels (VCP)

**Mme Gabriele MÜLLER-LIST**

Membre  
INT, SOCConseiller du comité directeur  
de la Communauté fédérale de travail  
des organisations de personnes âgées  
(BAGSO)

**M. Marinela Dănuț MUREȘAN**

Membre  
ECO, INTVice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS  
DOS SANTOS**

Membre  
TEN, INTMembre de la direction de  
l'Association portugaise pour la défense  
du consommateur (DECO)

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
TEN, INT, CCMIDirecteur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

Membre  
INT, SOCPrésidente du Conseil de  
coordination pour la Grande-Pologne  
de l'Association des organisations non  
gouvernementales (Federacja WRK  
ZOP)

**Mme Berivan ÖNGÖRÜR**

Membre  
INT, REXSecrétaire aux affaires  
internationales à la Confédération  
générale des fonctionnaires et employés  
de Suède (TCO)

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
TEN, INTMembre du comité exécutif de  
l'UILTemp, la fédération des travailleurs  
atypiques de l'Union italienne du travail  
(UIL)

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires  
européennes et cheffe du bureau  
bruxellois de l'Institut de l'économie  
allemande (IW)

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REXConseiller en politique  
industrielle, innovation sociale, fusions  
et réorganisation à la Fédération du  
mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, CCMI, SOCConseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération polonaise Lewiatan

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMIPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NATMouvement des  
entreprises de France (MEDEF)

**M. Maurizio REALE**

Membre  
INT, NATConseiller pour les questions  
institutionnelles internationales de la  
Confédération nationale des exploitants  
agricoles (Coldiretti)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOC Directrice du département pour l'Europe, les grands groupes et les relations internationales du Syndicat des employés du secteur privé – imprimerie, journalisme, papier (GPA-djp)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOC Vice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAŠ)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOC Consultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Ceplis)

**M. Wautier ROBYNS**

Membre  
ECO, INT Directeur pour la presse et la communication de l'Union professionnelle des entreprises d'assurances (Assuralia)

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
INT, SOC Cheffe de l'unité chargée du dialogue politique, département KLIV, chancellerie de l'Église de Suède

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOC Experte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOC Membre consultatif du comité directeur fédéral et directeur des affaires européennes de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, CCMI, SOC Président du groupe de travail SME Global de l'Union démocratique internationale (UDI), membre du comité directeur de l'Institut européen d'innovation et de technologie (EIT) et membre du conseil consultatif de Rübigh Holding GmbH

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOC Représentant de l'association «Investors' Forum» (AIF)

**M. Giovanni SABATINI**

Membre  
ECO, INT Directeur général de l'Association bancaire italienne

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

Membre  
INT Spécialiste des activités internationales du Syndicat du métal (OZ KOVO)

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

Membre  
INT, SOC Secrétaire nationale de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) Cadres chargée de l'Europe et de l'international, du numérique et de l'intelligence artificielle

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECO Secrétaire général de l'Union centrale de l'artisanat allemand (ZDH)

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOC Section de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**Mme Gabriella SEBARDT**

Membre  
INT, SOC Directrice pour les affaires sociales de la Confédération des entreprises suédoises (SN)

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, INT, REX Directeur de l'Institut d'économie de l'Académie slovaque des sciences (SAV)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOC Secrétaire général de l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS)

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NAT Président de l'Association pour l'élevage des races bovines à viande en Bulgarie (ARMPGB)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
TEN, INT, ECO Conseillère pour la politique générale à la Chambre estonienne de commerce et d'industrie (EKT)

**Mme Miranda ULENS**

Membre

**M. Luigi ULGIATI**

Membre  
TEN, INT Secrétaire général adjoint de l'Union générale du travail (UGT)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECO Consultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
CCMI, SOC, INT Technicien administratif à l'Union des mutualités portugaises (UMP)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INT Économiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Maghqudin/UHM Voice of the Workers

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

Membre  
TEN, INT, REX Directeur des relations internationales et chef de la politique commerciale, Confédération des industries finlandaises EK

**Mme Tiina VYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NAT Cheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INT Conseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INT Directeur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA, Bruxelles

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOC Président de la Chambre des fonctionnaires et employés publics

**Mme Isabel YGLESIAS JULIÀ**

Membre  
SOC, INT Responsable des affaires européennes/délégué auprès de l'UE

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Janica YLIKARJULA**

Membre  
INT, REX, SOC Conseillère politique en chef pour les affaires de l'UE à la Confédération des entreprises (EK)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NAT Membre du comité de direction et directrice du département des politiques de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (LTRK)

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOCSecrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre  
INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR)

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

Membre  
INT, SOCVice-président du comité directeur de la Confédération des organisations non gouvernementales de la République de Pologne (KIPR)

## UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE, COHÉSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE (ECO)

eco@eesc.europa.eu

**M. Stefano PALMIERI**

Président  
ECO, REXDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)

**M. Javier DOZ ORRIT**

Vice-président  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Vice-président  
ECO, NATVice-président des Employeurs de Pologne (Pracodawcy RP)

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

Vice-président  
ECO, REXPrésident de la Confédération nationale des personnes handicapées (ESAmA), président du Forum européen des personnes handicapées (FEPH), trésorier de l'Alliance internationale du handicap (IDA), membre du Conseil économique et social (OKE) de Grèce et membre de la Commission nationale grecque pour les droits de l'homme (EEDA)

**M. Krister ANDERSSON**

Membre  
INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN)

**M. Egils BALDŽĒNS**

Membre  
ECO, TEN, NATPrésident de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Krzysztof Stanisław BALON**

Membre  
ECO, SOCPPrésident de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)

**Mme Maria del Carmen BARRERA CHAMORRO**

Membre  
ECO, SOCSecrétaire confédérale pour les politiques européennes de l'Union générale des travailleuses et travailleurs (UGT) d'Espagne

**M. Paulo BARROS VALE**

Membre  
INT, ECOEntrepreneur, Confédération du tourisme portugais (CTP)

**M. Silvestre BERTOLINI**

Membre  
REX, ECOConfédération italienne des directeurs et cadres supérieurs (CIDA), président de la Fédération nationale des dirigeants, cadres et professionnels exécutifs du commerce, des transports, du tourisme et du tertiaire avancé (Manageritalia Servizi)

**Mme Dominika BIEGON**

Membre  
ECOChef de service au département de la politique économique européenne et internationale du comité directeur fédéral de la Fédération allemande des syndicats (DGB)

**Mme Patricia BLANC**

Membre  
ECO, SOCPPrésidente de l'association «Imagine for Margo – Children without cancer»

**M. René BLIJLEVENS**

Membre  
ECO, SOCConseiller politique principal chargé des affaires sociales et relations industrielles

**M. Séamus BOLAND**

Membre  
ECO, CCMI, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières

**M. Pierre BOLLON**

Membre  
REX, ECOMouvement des Entreprises de France (MEDEF)

**M. Matteo Carlo BORSANI**

Membre  
ECO, INTDirecteur de la délégation de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) auprès de l'Union européenne

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

Membre  
TEN, ECOOrganisations à but non lucratif: Lobby tchèque des femmes, Mouvement Brontosauve

**Mme Marjolijn BULK**

Membre  
ECO, SOCConseillère stratégique pour les affaires européennes de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Peter BYRNE**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

Membre  
ECO, REXPrésidente de l'association «Funky Citizens»

**M. Panagiotis CHAMPAS**

Membre  
TEN, ECO, SOCSecrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

**M. Philippe CHARRY**

Membre  
TEN, ECODélégué syndical central adjoint FOCOM de l'UES Orange

**Mme Christel CHATELAIN**

Membre  
INT, TEN, ECODirectrice des Affaires Economiques - Chambre de Commerce du Luxembourg

**M. Emilio CONTRASTO**

Membre  
ECO, SOCRresponsable confédéral du département du crédit de la Confédération des syndicats autonomes de travailleurs (ConfSal)

**M. Petru Sorin DANDEA**

Membre  
ECO, SOCSecrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)

**M. Jason DEGUARA**

Membre  
TEN, ECO, SOCSecrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)

**M. Rudy DE LEEUW**

Membre  
ECO, REXPrésident de la Confédération européenne des syndicats (CES) et ancien président de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)

**Mme Cinzia DEL RIO**

Membre  
ECO, SOCDirectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)

**M. Vasco LINHARES DE LIMA ÂLVARES DE MELLO**

Membre  
ECO, INTDélégué permanent de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP) auprès de SMEUnited

**M. Robert DE MUELENAERE**

Membre  
TEN, ECOAdministrateur délégué de la  
Confédération Construction

**M. Joël DESTOM**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de la  
Mutuelle Interprofessionnelle Antilles  
Guyane (MIAG), Directeur outre-mer de  
l'AG2R La Mondiale

**M. Konstantinos DIAMANTOUROS**

Membre  
TEN, ECODélégué permanent de  
l'Association des entreprises et  
industries (SEV) à Bruxelles

**Mme Stavroula DIMITRIADOU**

Membre  
ECO, INTMembre de l'administration  
de la Confédération générale des  
travailleurs de Grèce (GSEE)

**M. Plamen DIMITROV**

Membre  
TEN, ECOPrésident de la Confédération  
des syndicats indépendants de Bulgarie  
(KNSB), membre suppléant du conseil  
d'administration de l'Organisation  
internationale du travail (OIT), membre  
du comité exécutif de la Confédération  
européenne des syndicats (CES) et  
membre du Conseil national pour la  
coopération tripartite (NSTS)

**M. Lalko DULEVSKI**

Membre  
ECO, SOCPrésident du Conseil  
économique et social (ISS) de la  
République de Bulgarie, président de  
l'assemblée générale de l'université  
d'économie nationale et mondiale  
(UNWE) de Sofia et professeur et  
titulaire de sa chaire des ressources  
humaines et de la protection sociale

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
TEN, ECO, CCMIMembre du bureau  
du comité des relations germano-  
hongroises de la Chambre hongroise  
de commerce et d'industrie (MKIK) et  
membre du bureau de la Chambre de  
commerce et d'industrie du comitat de  
Bács-Kiskun (BKMKIK)

**M. Jörg Freiherr FRANK VON FÜRSTENWERTH**

Membre  
ECO, INTAvocat et ancien président du  
comité directeur de la Confédération  
générale allemande de l'assurance  
(GDV), association déclarée

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

Membre  
INT, ECOAssociation espagnole des  
banques (AEB)

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
TEN, ECO, REXPrésident d'honneur  
de la Confédération des employeurs de  
Lettonie, entrepreneur, investisseur privé

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NATPrésident honoraire de la  
Fédération des artisans (FDA)

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident du  
Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire  
général du Syndicat de l'éducation,  
de la formation, de la science et de la  
culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la  
Confédération des syndicats du secteur  
public (KSJS)

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de  
la Confédération européenne  
des coopératives industrielles  
et de services (Cecop-Cicopa  
Europe), membre du bureau de la  
Confédération des coopératives  
italiennes (Confcooperative) et président  
de la section de Bergame de la  
Confcoopérative et d'Ecosviluppo,  
coopérative sociale d'insertion  
professionnelle

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
ECO, REX, SOCReprésentante de la  
Chambre estonienne des personnes  
handicapées (EPIKoda)

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

Membre  
ECO, SOCPrésident de la Fédération  
allemande des syndicats (DGB)

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMIMembre exécutif de  
l'administration centrale de la Chambre  
économique de Grèce (OEE)

**M. Luca JAHIER**

Membre  
ECO, REXJournaliste, politologue,  
expert des mouvements associatifs  
de promotion sociale et du troisième  
secteur – Département des relations  
internationales des Associations  
chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)

**M. Rafał Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
ECO, REXMembre du comité directeur  
du Forum des associations syndicales  
(FZZ)

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOCPrésident faisant fonction  
du conseil des seniors de la Centrale  
des travailleurs intellectuels de Suède  
(SACO)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOCSecrétaire général  
de l'Association finlandaise pour les  
questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, CCMI, SOCVice-président,  
chargé des affaires sociales, de  
la Confédération des syndicats  
indépendants de Bulgarie (KNSB)

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS**

Membre  
ECO, SOCVice-président de la Centrale  
des fédérations de fonctionnaires  
(ADEDY)

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
TEN, ECO, SOCReprésentante du  
Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS  
Solidarumas)

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, NATReprésentant  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
TEN, ECO, REX, CCMISecrétaire  
général de la Fédération panachypriote du  
travail (PEO)

**M. Ronny LANNOO**

Membre  
INT, ECOConseiller général, Union des  
entrepreneurs indépendants (UNIZO),  
fédération des indépendants, PME et  
professions libérales

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire exécutif confédéral  
de la Confédération française de  
l'encadrement / Confédération générale  
des cadres (CFE-CGC) chargé  
de l'Europe et de l'international,  
vice-président de la Confédération  
européenne des cadres (CEC-European  
Managers) et vice-président de la  
Confédération internationale des cadres  
(CIC)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
TEN, ECO, SOCReprésentante du  
Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre  
INT, ECOMembre désigné par la  
Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMIPrésident du  
syndicat OZ KOVO

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECOPrésident-directeur  
général de Puritas Zagreb

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCAncien président,  
membre du conseil ex officio et membre  
de la commission de révision du  
statut de la Chambre de commerce,  
des entreprises et de l'industrie de  
Malte (MCCEI), membre du comité  
de promotion économique Malte –  
Royaume-Uni et partenaire de la société  
anonyme EMCS

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
ECO, REXPrésident de la section de  
Pordenone de la Confédération générale  
du commerce, du tourisme, des services,  
des métiers et des petites et moyennes  
entreprises (Confcommercio)

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente de  
l'association «Imagine»

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, NATPrésident de la Fédération  
des syndicats libres de Roumanie  
(FSLR)

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
ECO, NATConseiller à la Confédération  
générale de l'agriculture italienne  
(Confagricoltura)

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire régionale du  
syndicat des services publics UNISON et  
représentante de la Fédération irlandaise  
des syndicats (ICTU)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOCResponsable  
des activités de plaidoyer et de la  
communication à Youth Work Ireland  
(Organisation de la jeunesse irlandaise)

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NATÉconomiste, membre  
du conseil de surveillance de  
l'organisation Hivos (organisation  
humaniste pour la coopération avec  
les pays en développement), ancien  
conseiller principal de la Confédération  
des entreprises néerlandaises  
– Confédération chrétienne des  
employeurs néerlandais (VNO-NCW),  
ancien directeur national pour le  
plan de mobilité et de transport au  
ministère néerlandais des transports et  
de la gestion des eaux et diplômé de  
l'université de Groningue

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère chargée  
des affaires internationales et  
européennes auprès de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMICoordonnateur national  
pour les politiques européennes de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
TEN, ECO, REXDirecteur général adjoint  
de la Confédération des industriels de  
Lituanie (LPK)

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente de la  
Fédération des travailleurs du commerce  
et des employés de bureau pour la  
région Capitale (HK Stat Hovedstaden)  
et membre du Conseil danois des  
femmes

**M. Marinela Dănuț MURESAN**

Membre  
ECO, INTVice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOC Membre du département des  
relations internationales et du bureau  
d'études de Solidarité des travailleurs  
basques (ELA-STV)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
ECO, SOC, NATReprésentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
TEN, ECODirecteur du bureau  
d'intervention du Business Centre Club  
(BCC) et représentant du BCC auprès  
du CESE

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de la  
Confédération autrichienne des caisses  
de crédit agricole (ÖRV)

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
ECO, REXPrésident de la haute cour  
scoute de l'Association du scoutisme  
polonais (ZHP)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable  
des questions internationales à la  
Confédération finlandaise des syndicats  
des salariés diplômés de l'enseignement  
supérieur (AKAVA)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics  
(LVTPS)

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMIPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCConseillère principale au sein  
de la Confédération tchéco-morave des  
syndicats (ČMKOS)

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi  
et Formation de la Confédération des  
Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

**M. Bogdan PREDA**

Membre  
ECO, SOC Secrétaire général et  
directeur exécutif pour les affaires  
publiques et les entreprises du Conseil  
des employeurs du secteur bancaire de  
Roumanie (CPBR)

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOC Représentant de la  
Fédération des associations à but non  
lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
TEN, ECO, NATExpert conseiller pour  
l'agriculture, Turizem Bohinj, office  
touristique local

**M. Jean-Claude REDING**

Membre

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident de la  
Centrale des syndicats croates (MHS)  
et président du haut conseil du Syndicat  
indépendant des métiers scientifiques et  
de l'enseignement supérieur (NSZVO)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOCConsultant  
en gestion et gestion financière,  
président de la commission de la  
société civile du Conseil pour le  
développement économique et social  
de Malte (MCESD), vice-président  
de la Fédération des associations  
professionnelles de Malte (MFPA) et  
vice-président du Conseil européen des  
professions libérales (Cepelis)

**M. Wautier ROBYNS**

Membre  
ECO, INTDirecteur pour la presse  
et la communication de l'Union  
professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOCCReprésentant de  
l'association «Investors' Forum» (AIF)

**M. Giovanni SABATINI**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de  
l'Association bancaire italienne

**M. José Ignacio SALAFRANCA****SANCHEZ-NEYRA**

Membre  
ECO, REXConseiller en chef de  
la présidence de la Confédération  
espagnole des organisations  
d'employeurs (CEOE)

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union  
centrale de l'artisanat allemand (ZDH)

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de l'Union  
générale des travailleurs (UGT)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de la  
Fédération nationale de l'éducation  
(FNE)

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de l'Institut  
d'économie de l'Académie slovaque des  
sciences (SAV)

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOCConseillère  
pour les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie  
(ETK)

**Mme Bente SORGENFREY**

Membre  
ECOPrésidente de l'Agence danoise  
de développement syndical (DTDA),  
vice-présidente de la Confédération  
européenne des syndicats (CES),  
ancienne présidente de la Confédération  
des employés et fonctionnaires (FTF),  
ancienne présidente de la Fédération  
nationale des éducateurs de la petite  
enfance et de la jeunesse (BUPL)  
et ancienne membre du conseil  
d'administration de la Banque nationale  
du Danemark

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMIUnion de l'industrie  
et des transports de la République  
tchèque (SP ČR), directeur de la société  
BeePartner SA

**Mme Reet TEDER**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère pour la  
politique générale à la Chambre  
estonienne de commerce et d'industrie  
(EKT)

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOCCheffe du département  
des relations internationales de la  
Confédération générale des travailleurs  
de Grèce (GSEE)

**M. Jaroslav UNGERMAN**

Membre  
NAT, ECOMembre du comité directeur  
de la Fondation «Forum agricole», vice-  
président du conseil de surveillance de  
la Société de garantie et d'assurance  
à l'exportation; conseiller économique  
(travailleur indépendant)

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre  
ECO, SOCDirectrice du bureau de  
Bruxelles de la Fédération nationale des  
employeurs et industriels (MGYOSZ –  
BUSINESS HUNGARY)

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire national de la  
Centrale générale des syndicats libéraux  
de Belgique (CGSLB)

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de  
l'Association des entreprises touristiques  
grecques (SETE)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECOConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant  
et membre du conseil d'administration  
du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM  
Voice of the Workers

**Mme Judith VORBACH**

Membre  
TEN, ECOÉconomiste spécialiste de  
la politique économique européenne à  
la Chambre des travailleurs de Haute-  
Autriche (AKOÖ)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INTConseiller auprès de la  
Chambre des salariés et membre du  
comité central du LCGB

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOCPrésident de la Chambre  
des fonctionnaires et employés publics

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

Membre  
ECO, REXConseiller de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP)

**M. Ferdinand WYCKMANS**

Membre  
INT, ECOAncien secrétaire général de  
la Centrale des employés et des cadres  
(ACV-Puls) de la Confédération des  
syndicats chrétiens (CSC) et président  
du Comité de gestion de la sécurité  
sociale (belge)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NATMembre du comité de  
direction et directrice du département  
des politiques de la Chambre de  
commerce et d'industrie de Lettonie  
(LTK)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
ECO, SOCExpert de l'Association  
syndicale autonome indépendante  
Solidarité (NSZZ Solidarność)

**EMPLOI, AFFAIRES SOCIALES, CITOYENNETÉ (SOC)**

soc@eesc.europa.eu

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU***Président**REX, SOCP*Président de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)**M. René BLIJLENS***Vice-président**ECO, SOC*Conseiller politique principal chargé des affaires sociales et relations industrielles**Mme Cinzia DEL RIO***Vice-présidente**ECO, SOCD*irectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)**Mme Dorthe ANDERSEN***Membre**INT, SOCD*irectrice du secrétariat pour l'UE de la Centrale du mouvement syndical danois (FH)**M. Jan Torsten ANDERSSON***Membre**INT, SOC*Vice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)**Mme Milena ANGELOVA***Membre**INT, SOC*Secrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie (AIKB)**M. Michalis ANTONIOU***Membre**TEN, CCMI, SOC, NATD*irecteur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)**M. Christian ARDHE***Membre**INT, CCMI, SOC*Conseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ***Membre**REX, SOC, NATD*irectrice des affaires internationales du Syndicat lituanien de l'éducation et de la recherche (LŠMPS)**M. Vladimír BÁLEŠ***Membre**REX, CCMI, SOC*Professeur à l'université technique slovaque de Bratislava**M. Krzysztof Stanisław BALON***Membre**ECO, SOC*Président de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)**M. Pietro Vittorio BARBIERI***Membre**REX, SOC*Ancien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)**Mme Giulia BARBUCCI***Membre**TEN, SOCD*épartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)**Mme Maria del Carmen BARRERA CHAMORRO***Membre**ECO, SOC*Secrétaire confédérale pour les politiques européennes de l'Union générale des travailleuses et travailleurs (UGT) d'Espagne**M. Christian BÄUMLER***Membre**REX, SOC*Vice-président fédéral de l'Association des salariés démocrates-chrétiens d'Allemagne (CDA)**M. Florin BERCEA***Membre**TEN, SOC*Premier vice-président de la Confédération nationale des syndicats libres de Roumanie «Fraternité» (Frăția)**Mme Catherine BERTIN***Membre**SOC, INTA*uteur, représentant la FESAC, Fédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma**Mme Patricia BLANC***Membre**ECO, SOC*Présidente de l'association «Imagine for Margo – Children without cancer»**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ***Membre**SOC, REX*Présidente de la Fondation Kulski pour les relations polono-américaines**M. Séamus BOLAND***Membre**ECO, CCMI, SOCD*irecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières**Mme Rachel BRISHOUAL***Membre**CCMI, SOC*Membre du comité national français d'ICOM (International Council Of Museums)**M. Wincenty Sławomir BRONIAZ***Membre**REX, SOC*Président du Syndicat des enseignants polonais (ZNP), affilié à l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ)**Mme Marjolijn BULK***Membre**ECO, SOC*Conseillère stratégique pour les affaires européennes de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)**M. Panagiotis CHAMPAS***Membre**TEN, ECO, SOC*Secrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)**M. Peter CLEVER***Membre**REX, SOC*Ancien membre de la direction générale de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA)**M. Alain COHEUR***Membre**INT, SOCD*irecteur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)**M. Emilio CONTRASTO***Membre**ECO, SOC*Responsable confédéral du département du crédit de la Confédération des syndicats autonomes de travailleurs (Confsal)**M. Raymond COUMONT***Membre**REX, CCMI, SOC*Ancien secrétaire général de la Centrale nationale des employés/Confédération des syndicats chrétiens (CNE/CSC) et ancien président de la CSC wallonne**M. Lukáš CURYLO***Membre**REX, SOCD*irecteur de Charita République tchèque**M. Petru Sorin DANDEA***Membre**ECO, SOC*Secrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN***Membre**REX, SOC*Vice-présidente de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), présidente de l'Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes (AFAEMME), vice-présidente de la Confédération espagnole de la petite et moyenne entreprise (CEPYME), membre du conseil de direction de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE) et présidente de la Fédération des entrepreneurs de la petite et moyenne entreprise de Catalogne (FEPIME)**M. Jason DEGUARA***Membre**TEN, ECO, SOC*Secrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)**M. Lalko DULEVSKI***Membre**ECO, SOC*Président du Conseil économique et social (ISS) de la République de Bulgarie, président de l'assemblée générale de l'université d'économie nationale et mondiale (UNWE) de Sofia et professeur et titulaire de sa chaire des ressources humaines et de la protection sociale

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOC Directeur national de  
l'Association nationale des coopératives  
sociales (Legacoopsociali)

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOC Membre du Syndicat des  
internes en médecine et des médecins  
spécialistes (ReSzaSz)

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
SOC, NAT Présidente du Forum des  
associations syndicales (FZZ) et vice-  
présidente du Conseil du dialogue social  
(RDS)

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INT Fédération Générale des  
Pupilles de l'Enseignement Public (FG  
PEP) Conseil National Consultatif des  
Personnes Handicapées (CNCPH)

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOC Président du  
Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Marie-Françoise GONDARD-  
ARGENTI**

Membre  
INT, SOC Docteur en chirurgie dentaire  
en exercice libéral, présidente de la  
commission des affaires sociales de  
l'Union nationale des professions  
libérales (UNAPL) et ancien membre  
de la section du travail et de l'emploi  
du Conseil économique, social et  
environnemental (CESE)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NAT Adjointe du secrétaire  
général du Syndicat de l'éducation,  
de la formation, de la science et de la  
culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la  
Confédération des syndicats du secteur  
public (KSJS)

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOC Directrice des affaires  
internationales à la Confédération  
finlandaise des salariés (STTK)

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOC Secrétaire générale des  
Syndicats croates indépendants (NHS)

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
SOC, INT Cheffe du bureau de Bruxelles  
et déléguée permanente de l'Union  
de l'industrie et des transports de la  
République tchèque (SP ČR) auprès de  
BusinessEurope, présidente du comité  
du marché intérieur de BusinessEurope

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
ECO, REX, SOC Représentante de la  
Chambre estonienne des personnes  
handicapées (EPIKoda)

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

Membre  
ECO, SOC Président de la Fédération  
allemande des syndicats (DGB)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-présidente des  
Organisations danoises de personnes  
handicapées (DH)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
REX, SOC, NAT Secrétaire de l'Union  
nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOC Présidente du conseil  
d'administration du Mouvement des  
personnes handicapées (DHY)

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOC Directeur exécutif et membre  
du conseil supérieur de la Confédération  
des employeurs et des industriels  
de Bulgarie «La voix des entreprises  
bulgares» (KRIB)

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOC Président faisant fonction  
du conseil des seniors de la Centrale  
des travailleurs intellectuels de Suède  
(SACO)

**M. Alfreðas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOC Directeur général de la  
Chambre de commerce, d'industrie et  
d'artisanat de Šiauliai

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOC Conseillère pour les affaires  
internationales de la présidente de  
l'Association nationale des familles  
nombreuses (NOE) et présidente du  
conseil «Responsabilité sociale» du  
Fonds national de coopération (NEA)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du  
Forum des organisations de personnes  
handicapées de Lituanie (LNF)

**Mme Piroska KÁLLAY**

Membre  
SOC, NAT Conseillère en affaires  
internationales, conseillère juridique et  
experte

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOC Directrice pour la  
sensibilisation de l'Organisation  
internationale des bons templiers –  
Ordre national des templiers (IOGT-  
NTO)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOC Secrétaire général  
de l'Association finlandaise pour les  
questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOC Président adjoint de  
l'Association des professions artisanales  
polonaises (ZRP), président du comité  
de direction de la Chambre de l'artisanat  
et de la petite et moyenne entreprise  
(IR MSP) de Katowice et membre du  
Conseil du dialogue social (RDS)

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Vice-président,  
chargé des affaires sociales, de  
la Confédération des syndicats  
indépendants de Bulgarie (KNSB)

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOC Secrétaire internationale du  
Forum de coopération des syndicats  
(SZEFL)

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère pour les  
affaires de l'UE de la Confédération des  
entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS**

Membre  
ECO, SOC Vice-président de la Centrale  
des fédérations de fonctionnaires  
(ADEDY)

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NAT Président de la  
Conférence des recteurs de Slovaquie

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du  
Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS  
Solidarumas)

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMI, SOC Secrétaire  
général de l'Association des fédérations  
industrielles (APZ)

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
INT, SOC Vice présidente Union des  
entreprises de l'économie sociale et  
solidaire (UDES)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du  
Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NAT Directeur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCAncien président,  
membre du conseil ex officio et membre  
de la commission de révision du  
statut de la Chambre du commerce,  
des entreprises et de l'industrie de  
Malte (MCCEI), membre du comité  
de promotion économique Malte –  
Royaume-Uni et partenaire de la société  
anonyme EMCS

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOCPrésident de la Confédération  
du travail Podkrepa

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente de  
l'association «Imagine»

**Mme Dragica MARTINOVIĆ  
DŽAMONJA**

Membre  
INT, REX, SOCAncienne directrice du  
bureau de représentation à Bruxelles de  
la Chambre économique croate (HGK)

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOCResponsable  
des activités de plaidoyer et de la  
communication à Youth Work Ireland  
(Organisation de la jeunesse irlandaise)

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NATResponsable pour les  
politiques de la jeunesse de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. Denis MEYNENT**

Membre  
INT, SOCConseiller à l'espace Europe/  
international de la Confédération  
générale du travail (CGT)

**Mme Anica MILIČEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOCSecrétaire exécutive de  
l'Union des syndicats autonomes de  
Croatie (SSSH)

**Mme Mariya MINCHEVA**

Membre  
INT, SOCVice-présidente de  
l'Association industrielle bulgare (BSK)

**Mme Christiane MISSLBECK-  
WINBERG**

Membre  
SOCDirectrice pour les affaires  
européennes à la Fédération danoise  
des employeurs (DA)

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, CCMI, SOCChef du département  
«Europe et international» de la  
Fédération des fonctionnaires et union  
pour les négociations collectives  
(dbb), secrétaire général de l'Union  
pour l'Europe en Allemagne (EUD) et  
membre du conseil d'administration du  
Mouvement européen-Allemagne (EBD)

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
en matière d'immigration, d'asile et  
d'intégration

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente de la  
Fédération des travailleurs du commerce  
et des employés de bureau pour la  
région Capitale (HK Stat Hovedstaden)  
et membre du Conseil danois des  
femmes

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCConseillère en politique et  
affaires européennes à la Fédération  
syndicale des professionnels (VCP)

**Mme Gabriele MÜLLER-LIST**

Membre  
INT, SOC Membre du comité directeur  
de la Communauté fédérale de travail  
des organisations de personnes âgées  
(BAGSO)

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOC Membre du département des  
relations internationales et du bureau  
d'études de Solidarité des travailleurs  
basques (ELA-STV)

**Mme Ody NEISINGH**

Membre  
SOCCoordinatrice de l'organisation  
WOMEN Inc. pour les affaires publiques  
et ancienne experte principale sur  
l'émancipation économique des femmes  
auprès d'ONU Femmes

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOCPermanente syndicale à la  
Confédération générale du travail de  
Suède (LO)

**Mme Justyna Kalina OCHEŹDZAN**

Membre  
INT, SOCPrésidente du Conseil de  
coordination pour la Grande-Pologne  
de l'Association des organisations non  
gouvernementales (Federacja WRK  
ZOP)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
ECO, SOC, NATReprésentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires  
européennes et cheffe du bureau  
bruxellois de l'Institut de l'économie  
allemande (IW)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics  
(LVTPS)

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, CCMI, SOCConseiller auprès  
du conseil d'administration de la  
confédération polonaise Lewiatan

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOCPrésident d'honneur de  
l'association Pro Democrația (APD)  
et doyen de la Faculté de sciences  
politiques de l'École nationale d'études  
politiques et administratives (SNSPA)

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCConseillère principale au sein  
de la Confédération tchéco-morave des  
syndicats (ČMKOS)

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi  
et Formation de la Confédération des  
Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

**M. Bogdan PREDA**

Membre  
ECO, SOC Secrétaire général et  
directeur exécutif pour les affaires  
publiques et les entreprises du Conseil  
des employeurs du secteur bancaire de  
Roumanie (CPBR)

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOC Représentant de la  
Fédération des associations à but non  
lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOC Directrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOC Vice-président de  
l'Association de santé publique Andrija  
Štampar (UNZAŠ)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et modératrice au Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident de la Centrale des syndicats croates (MHS) et président du haut conseil du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO)

**M. Pekka RISTELÄ**

Membre  
SOCChef du département «Affaires internationales» de la Confédération des syndicats finlandais (SAK)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOCConsultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFFA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Ceplis)

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
INT, SOCChesse de l'unité chargée du dialogue politique, département KLIV, chancellerie de l'Église de Suède

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOC Membre consultatif du comité directeur fédéral et directeur des affaires européennes de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, CCMI, SOCPrésident du groupe de travail SME Global de l'Union démocratique internationale (UDI), membre du comité directeur de l'Institut européen d'innovation et de technologie (EIT) et membre du conseil consultatif de Rübzig Holding GmbH

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOCReprésentant de l'association «Investors' Forum» (AIF)

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

Membre  
INT, SOC Secrétaire nationale de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) Cadres chargée de l'Europe et de l'international, du numérique et de l'intelligence artificielle

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NATVice présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)

**M. Bernd SCHLÜTER**

Membre  
INT, SOC Membre du comité directeur de la Communauté de travail fédérale de l'Aide sociale libre (BAGFW) et avocat

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOCSection de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**Mme Gabriella SEBARDT**

Membre  
INT, SOC Directrice pour les affaires sociales de la Confédération des entreprises suédoises (SN)

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOC Directeur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC) et membre du conseil de direction de la Fondation Orange

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NAT Responsable des relations internationales et des relations avec l'UE à la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOC Secrétaire général de l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOC Conseillère pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie (ETK)

**M. Paul SOETE**

Membre  
REX, SOC Consultant en relations industrielles

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS)

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
CCMI, REX, SOC Chesse du département des relations européennes et internationales de la Confédération tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOC Président du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZ ZaSS)

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC Président de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrász)

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOC Représentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)

**M. Tudorel TUPILUȘI**

Membre  
REX, SOC Président de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Chesse du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

**Mme Miranda ULENS**

Membre

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre  
ECO, SOC Directrice du bureau de Bruxelles de la Fédération nationale des employeurs et industriels (MGYOSZ – BUSINESS HUNGARY)

**Mme Lottie VAN KELLE**

Membre  
TEN, SOC Conseillère politique pour les affaires européennes et internationales de la Confédération nationale des syndicats chrétiens (CNV)

**Mme Kaia VASK**

Membre

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
CCMI, SOC, INT Technicien administratif à l'Union des mutualités portugaises (UMP)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INT Économiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOC Président de la Chambre des fonctionnaires et employés publics

**Mme Isabel YGLESIAS JULIÀ**

Membre  
SOC, INT Responsable des affaires européennes/délégué auprès de l'UE

**Mme Janica YLIKARJULA**

Membre  
INT, REX, SOCConseillère politique  
en chef pour les affaires de l'UE à la  
Confédération des entreprises (EK)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
ECO, SOCExpert de l'Association  
syndicale autonome indépendante  
Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOC Secrétaire exécutif de  
la présidence de l'Union des syndicats  
libres de Slovaquie (ZSSS)

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre  
INT, SOCConseillère chargée des  
questions européennes au sein de  
la Confédération des associations  
d'employeurs et d'entrepreneurs de la  
République tchèque (KZPS ČR)

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

Membre  
INT, SOCVice-président du comité  
directeur de la Confédération des  
organisations non gouvernementales de  
la République de Pologne (KIPR)

**AGRICULTURE, DÉVELOPPEMENT RURAL ET ENVIRONNEMENT (NAT)**

nat@eesc.europa.eu

**M. Peter SCHMIDT**

Président  
TEN, NATChef du département «Affaires  
internationales et européennes» du  
syndicat «Alimentation, consommation,  
restauration» (NGG)

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Vice-présidente  
TEN, NATMembre de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
et présidente de l'Association pour le  
développement des banques de temps

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Vice-président  
REX, NATDirecteur général de  
l'Association des boissons non  
alcoolisées (ANFABRA) et représentant  
de la Fédération espagnole des  
industries de l'alimentation et des  
boissons (FIAB)

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Vice-président  
TEN, NATPrésident de France Nature  
Environnement

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NATDirecteur général  
de la Confédération des employeurs et  
des industriels de Chypre (OEB)

**Mme Kerli ATS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la  
Fédération des agriculteurs d'Estonie

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre  
REX, SOC, NATDirectrice des affaires  
internationales du Syndicat lituanien de  
l'éducation et de la recherche (LSMP)

**M. Thord Stefan BACK**

Membre  
TEN, NATChef de la coordination  
de l'UE et de la politique des  
transports au sein des entreprises de  
transport, responsable des questions  
d'infrastructure, de climat et d'énergie

**M. Egils BALDŽĒNS**

Membre  
ECO, TEN, NATPrésident de la  
Confédération des syndicats libres de  
Lettonie (LBAS)

**M. Holger BARTELS**

Membre  
NATChef du bureau de liaison politique  
de l'Union syndicale de la construction,  
de l'agriculture et de l'environnement  
(BAU)

**M. Dirk BERGRATH**

Membre  
INT, NATDirecteur du bureau de liaison  
auprès de l'UE de la Confédération des  
métallurgistes allemands (IG Metall),  
Bruxelles

**M. Jaume BERNIS CASTELLS**

Membre  
(ERROR: Seems to have minicv but  
cannot find it)

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NATPrésident de la  
Confédération patronale de l'industrie,  
de l'agriculture, de la construction et des  
services de Roumanie (Conpirom)

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

Membre  
TEN, NATResponsable du bureau pour  
l'Union européenne de l'Union générale  
des travailleurs (UGT) à Bruxelles

**M. John COMER**

Membre  
TEN, REX, NATPrésident de  
l'Association irlandaise des fournisseurs  
de lait (ICMSA)

**Mme Ágnes CSER**

Membre  
REX, NATReprésentante de l'Alliance  
hongroise pour l'enfance et la jeunesse  
(MAGYISZ)

**M. Marc DECOSTER**

Membre  
NATAgriculteur, Vice-président provincial  
Brabant Wallon FWA, Vice-président  
milkbe (relation laiterie et agriculteur et  
pouvoir public pour la Belgique), Membre  
du conseil apaqw (agence promotion  
produit agricole wallon)

**M. Jan DIRX**

Membre  
TEN, NATChargé de relations pour De  
Groene 11, association d'organisations  
néerlandaises de défense de la nature et  
de l'environnement

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIB**

Membre  
INT, NATConseillère à l'Union fédérale  
de la centrale des consommateurs  
(VZBV)

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NATNommée par la  
Chambre d'agriculture de la République  
tchèque (AK ČR), spécialiste de la  
politique agricole commune; directrice  
générale de la société Skaličan SA  
siégeant à Česká Skalice, active dans  
la production de viande et de produits  
carnés

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NATPrésident de l'Association  
des syndicats indépendants; président  
de l'Union des syndicats de travailleurs  
de l'agriculture et de l'alimentation —  
Association des syndicats libres de la  
République tchèque

**M. Cristian Mihai ENESCU**

Membre  
NATMembre de l'association  
«EcoAssist»

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NATAncienne vice-présidente de  
la Confédération générale de l'industrie  
italienne (Confindustria)

**M. Francisco Javier GARAT PÉREZ**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la  
Confédération espagnole de la pêche  
(CEPESCA)

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
SOC, NATPrésidente du Forum des  
associations syndicales (FZZ) et vice-  
présidente du Conseil du dialogue social  
(RDS)

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NATPrésident honoraire de la  
Fédération des artisans (FDA)

**Mme Antje GERSTEIN**

Membre  
INT, NATDirectrice exécutive  
pour la politique européenne et le  
développement durable de la Fédération  
allemande du commerce de détail (HDE)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire  
général du Syndicat de l'éducation,  
de la formation, de la science et de la  
culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la  
Confédération des syndicats du secteur  
public (KSJS)

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCMI, NATAncien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NATCheffe de service à la  
Confédération allemande des caisses de  
crédit agricole (DRV)

**M. Joe HEALY**

Membre  
TEN, REX, NATReprésentant de  
l'Association des agriculteurs irlandais  
(IFA), du Collège agricole de Gurteen  
(GC) et de l'association «Self Help  
Africa» (SHA)

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NATSecrétaire général adjoint  
de la Confédération allemande des  
agriculteurs (DBV)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
REX, SOC, NATSecrétaire de l'Union  
nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, REX, NATSecrétaire générale de la  
Chambre des métiers croate (HOK)

**Mme Piroška KÁLLAY**

Membre  
SOC, NATConseillère en affaires  
internationales, conseillère juridique et  
experte

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NATConseiller politique pour les  
affaires européennes de la Nouvelle  
confédération panhellénique des  
unions de coopératives agricoles (Nea  
Paseges)

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
REX, NATConseiller du président de la  
Fédération nationale des coopératives  
de consommateurs et sociétés  
commerciales (ÁFEOSZ-COOP)

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NATPrésident de la  
Conférence des recteurs de Slovaquie

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NATMembre fondateur et  
ancien membre du comité directeur  
de l'association pour la protection  
de la Création «Cantique des  
créatures» («Naphimnusz») et délégué  
du Conseil national du développement  
durable

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, NATVice-président de l'association  
«Ekoskop»

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, NATReprésentant  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, NATReprésentant de l'ONG  
Fondation pour la nature et l'homme et  
collaborateur scientifique de l'université  
catholique de Louvain

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NATDirecteur exécutif  
de la fondation irlandaise «Green  
Economy», nommé par l'association  
«Irish Environmental Pillar»

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NATResponsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
INT, NATVice-président de l'Association  
syndicale autonome indépendante  
Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, NATPrésident de la Fédération  
des syndicats libres de Roumanie  
(FSLR)

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
ECO, NATConseiller à la Confédération  
générale de l'agriculture italienne  
(Confagricoltura)

**M. Fernando Manuel MAURICIO DE CARVALHO**

Membre  
REX, NATMembre du département  
international de la Confédération  
générale des travailleurs portugais –  
Intersyndicale nationale (CGTP-IN)

**M. Felipe MEDINA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général technique  
de l'Association espagnole des  
distributeurs, magasins en libre-service  
et supermarchés (ASEDES)

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NATResponsable pour les  
politiques de la jeunesse de la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NATÉconomiste, membre  
du conseil de surveillance de  
l'organisation Hivos (organisation  
humaniste pour la coopération avec  
les pays en développement), ancien  
conseiller principal de la Confédération  
des entreprises néerlandaises  
– Confédération chrétienne des  
employeurs néerlandais (VNO-NCW),  
ancien directeur national pour le  
plan de mobilité et de transport au  
ministère néerlandais des transports et  
de la gestion des eaux et diplômé de  
l'université de Groningue

**M. Carlos MINEIRO AIRES**

Membre  
TEN, NATBâtonnier de l'Ordre des  
ingénieurs (OE) du Conseil national des  
ordres professionnels (CNOP)

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de la  
Confédération des agriculteurs du  
Portugal (CAP)

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NATSecrétaire international pour les  
politiques européennes et la coopération  
internationale à la Confédération du  
travail Podkrepa

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
ECO, SOC, NATReprésentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
REX, NATConseiller principal pour les  
affaires internationales à la Fédération  
des organisations agricoles et horticoles  
(LTO Nederland)

**M. Decebal-Ştefăniţă PADURE**

Membre  
REX, NATVice-président de l'Union  
des employeurs de Roumanie (UPR  
BusinessRomania)

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NATPrésident de la Centrale des  
fédérations de fonctionnaires (ADEDY)

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de la  
Confédération autrichienne des caisses  
de crédit agricole (ÖRV)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de  
l'organisation croate de la société civile  
ODRAZ – Développement local durable

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable  
des questions internationales à la  
Confédération finlandaise des syndicats  
des salariés diplômés de l'enseignement  
supérieur (AKAVA)

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Membre  
ECO, NATVice-président des  
Employeurs de Pologne (Pracodawcy  
RP)

**M. Jacob PLAT**

Membre  
TEN, NATDirigeant syndical de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, CCMI, NATExpert de  
l'association «Initiative des Polonais  
raisonnables» (SIRP)

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NATMembre du directoire  
de l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ), président du conseil  
national du Syndicat des mineurs (ZZG)  
de Pologne

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NATMouvement des  
entreprises de France (MEDEF)

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

Membre  
TEN, NATAgriculteur, président de la  
Fédération régionale des syndicats  
d'exploitants agricoles de Normandie  
(FRSEA Normandie) et membre du  
bureau de la Fédération nationale  
des syndicats d'exploitants agricoles  
(FNSEA)

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
TEN, ECO, NATExpert conseiller pour  
l'agriculture, Turizem Bohinj, office  
touristique local

**M. Maurizio REALE**

Membre  
INT, NATConseiller pour les questions  
institutionnelles internationales de la  
Confédération nationale des exploitants  
agricoles (Coldiretti)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et  
modératrice au Conseil de la jeunesse  
de Slovénie (MSS)

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NATDirecteur du département de  
politique de protection de la nature à la  
fondation environnementale EuroNatur

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NATSecrétaire aux relations  
internationales de l'Union des petits  
agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de  
la Confédération des syndicats  
démocratiques de Roumanie (CSDR)

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NATVice présidente de  
l'Association des employeurs de Malte  
(MEA)

**Mme Laurence SELLOS**

Membre  
NATChambre d'Agriculture de Seine  
Maritime

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
REX, NATPrésident de l'Association des  
jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville  
et d'Andalousie, vice-président national  
de l'ASAJA, responsable des relations  
internationales

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de  
la Confédération nationale des  
coopératives agricoles et de crédit  
agricole du Portugal (Confagri)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable des  
relations internationales et des relations  
avec l'UE à la Fédération des unions  
et des associations d'employeurs de la  
République slovaque (AZZZ)

**Mme Katalin Elza SÜLE**

Membre  
TEN, NATVice-présidente nationale de la  
Chambre nationale d'agriculture (NAK)  
et présidente pour le comitat de Zala  
de la Fédération nationale des cercles  
d'agriculteurs et coopératives agricoles  
de Hongrie (MAGOSZ)

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NATPrésident de l'Association pour  
l'élevage des races bovines à viande en  
Bulgarie (ARMPGB)

**M. Andreas THURNER**

Membre  
TEN, NATDirecteur du service «Union  
européenne et relations internationales»

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NATDirecteur à la  
Confédération des producteurs agricoles  
et des propriétaires forestiers de  
Finlande (MTK)

**M. Jaroslav UNGERMAN**

Membre  
NAT, ECOMembre du comité directeur  
de la Fondation «Forum agricole», vice-  
président du conseil de surveillance de  
la Société de garantie et d'assurance  
à l'exportation; conseiller économique  
(travailleur indépendant)

**Mme Kaia VASK**

Membre

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de  
l'Association des entreprises touristiques  
grecques (SETE)

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NATCheffe du  
département des politiques de l'Union  
des consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**  
Membre  
NAT, REXDirecteur de la section de  
politique de défense des intérêts à la  
Chambre des travailleurs et employés de  
Basse-Autriche (AKNÖ)

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale  
paysanne luxembourgeoise (CPL)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
REX, NATCo-Head of International  
Department of the General  
Confederation of Labour (CGT)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, NATMembre du comité de  
direction et directrice du département  
des politiques de la Chambre de  
commerce et d'industrie de Lettonie  
(LTRK)

## TRANSPORT, ÉNERGIE, INFRASTRUCTURES ET SOCIÉTÉ DE L'INFORMATION (TEN)

ten@eesc.europa.eu

**Mme Baiba MILTOVIČA***Présidente**TEN, INT, ECOConseillère chargée des affaires internationales et européennes auprès de l'Association nationale lettone de protection des consommateurs (LPIAA)***M. Thord Stefan BACK***Vice-président**TEN, NATChef de la coordination de l'UE et de la politique des transports au sein des entreprises de transport, responsable des questions d'infrastructure, de climat et d'énergie***M. John COMER***Vice-président**TEN, REX, NATPrésident de l'Association irlandaise des fournisseurs de lait (ICMSA)***M. Thomas KATTNIG***Vice-président**TEN, REXMembre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)***M. Michalis ANTONIOU***Membre**TEN, CCMI, SOC, NATDirecteur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (QEB)***Mme Kerli ATS***Membre**TEN, REX, NATDirectrice de la Fédération des agriculteurs d'Estonie***M. Egils BALDŽĒNS***Membre**ECO, TEN, NATPrésident de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)***Mme Giulia BARBUCCI***Membre**TEN, SOCDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)***M. Andrés BARCELÓ DELGADO***Membre**TEN, REX, CCMI, NATDirecteur général de l'Union des entreprises sidérurgiques (UNESID)***M. Florin BERCEA***Membre**TEN, SOC, NATPremier vice-président de la Confédération nationale des syndicats libres de Roumanie «Fraternité» (Frăția)***M. Ionel BORS***Membre**TEN, CCMI, NATPrésident de la Confédération patronale de l'industrie, de l'agriculture, de la construction et des services de Roumanie (Conpirom)***Mme Zuzana BRZOBHATÁ***Membre**TEN, ECOOrganisations à but non lucratif: Lobby tchèque des femmes, Mouvement Brontosauve***Mme Tanja BUZEK***Membre**TEN, REXSecrétaire syndicale au bureau de liaison auprès de l'UE du Syndicat uni des services (ver.di)***Mme Isabel CAÑO AGUILAR***Membre**TEN, NATResponsable du bureau pour l'Union européenne de l'Union générale des travailleurs (UGT) à Bruxelles***M. Constantine CATSAMBIS***Membre**TEN, REXConsultant externe pour les affaires européennes de l'Union des armateurs grecs (EEE)***M. Panagiotis CHAMPAS***Membre**TEN, ECO, SOC, SECrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)***M. Philippe CHARRY***Membre**TEN, ECODélégué syndical central adjoint FOCOM de l'UES Orange***Mme Christel CHATELAIN***Membre**INT, TEN, ECODirectrice des Affaires Economiques - Chambre de Commerce du Luxembourg***M. Bruno CHOIX***Membre**TEN, INTCONFÉDÉRATION NATIONALE DE L'ARTISANAT DES MÉTIERS DE SERVICE ET DE FABRICATION (CNAMS) ENTREPRENEURS ARTISANS DE L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ (FNA)***Mme Chiara CORAZZA***Membre**TEN, REXDirectrice Générale Women's Forum for the Economy and Society (WF)***M. Pierre Jean COULON***Membre**TEN, REXConseiller "Confédération Française des Travailleurs Chrétiens" - CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial des Experts Internationaux" -OMEI-, Ancien Président OING "Droit à l'énergie SOS Future"***M. Jason DEGUARA***Membre**TEN, ECO, SOC, SECrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)***M. Robert DE MÛELENAERE***Membre**TEN, ECOAdministrateur délégué de la Confédération Construction***M. Konstantinos DIAMANTOUIROS***Membre**TEN, ECODélégué permanent de l'Association des entreprises et industries (SEV) à Bruxelles***M. Plamen DIMITROV***Membre**TEN, ECOPrésident de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB), membre suppléant du conseil d'administration de l'Organisation internationale du travail (OIT), membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CES) et membre du Conseil national pour la coopération tripartite (NSTS)***M. Jan DIRX***Membre**TEN, NATChargé de relations pour De Groene 11, association d'organisations néerlandaises de défense de la nature et de l'environnement***M. Bohumír DUFKEK***Membre**TEN, NATPrésident de l'Association des syndicats indépendants; président de l'Union des syndicats de travailleurs de l'agriculture et de l'alimentation — Association des syndicats libres de la République tchèque***M. Diego DUTTO***Membre**TEN, SOC, DIRECTEUR national de l'Association nationale des coopératives sociales (Legacoopsociali)***M. András EDELÉNYI***Membre**TEN, ECO, CCMI, Membre du bureau du comité des relations germano-hongroises de la Chambre hongroise de commerce et d'industrie (MKIK) et membre du bureau de la Chambre de commerce et d'industrie du comitat de Bács-Kiskun (BKMKIK)***Mme Sára FELSZEGHI***Membre**TEN, SOC, Membre du Syndicat des internes en médecine et des médecins spécialistes (ReSzaSz)***M. Dumitru FORNEA***Membre**TEN, REX, CCMI, Secrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian***M. Vitālijs GAVRILOVS***Membre**TEN, ECO, REX, Président d'honneur de la Confédération des employeurs de Lettonie, entrepreneur, investisseur privé***M. Sam HÄGGLUND***Membre**TEN, CCMI, NAT, Ancien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)***Mme Maria HÄGGMAN***Membre**TEN, SOC, Directrice des affaires internationales à la Confédération finlandaise des salariés (STTK)*

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
TEN, INT, REX Secrétaire pour  
les affaires internationales de la  
Confédération des syndicats de la  
République slovaque (KOZ)

**M. Joe HEALY**

Membre  
TEN, REX, NAT Représentant de  
l'Association des agriculteurs irlandais  
(IFA), du Collège agricole de Gurteen  
(GC) et de l'association «Self Help  
Africa» (SHA)

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NAT Secrétaire général adjoint  
de la Confédération allemande des  
agriculteurs (DBV)

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCM Secrétaire général  
de l'Association des usagers des  
communications (AUC) et membre du  
Conseil des consommateurs et des  
usagers (CCU)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
TEN, REX, SOC Vice-présidente des  
Organisations danoises de personnes  
handicapées (DH)

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
TEN, INT Directrice de la communication  
et des relations internationales et  
porte-parole de l'Organisation des  
consommateurs et usagers (OCU)

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOC Conseillère pour les affaires  
internationales de la présidente de  
l'Association nationale des familles  
nombreuses (NOE) et présidente du  
conseil «Responsabilité sociale» du  
Fonds national de coopération (NEA)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
TEN, REX, SOC Représentante du  
Forum des organisations de personnes  
handicapées de Lituanie (LNF)

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NAT Conseiller politique pour les  
affaires européennes de la Nouvelle  
confédération panhellénique des  
unions de coopératives agricoles (Nea  
Paseges)

**Mme Mira-Maria KONTKANEN**

Membre  
TEN, INT, SOC Conseillère pour les  
affaires de l'UE de la Confédération des  
entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
TEN, REX Vice-président de la  
confédération polonaise Lewiatan

**M. Thomas KROPP**

Membre  
TEN, REX, CCM Conseiller principal  
auprès de l'Association des employeurs  
du transport aérien (AGVL) et  
ancien premier vice-président et  
chef du département des relations  
internationales et des affaires  
gouvernementales du groupe Lufthansa  
(2002-2018)

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du  
Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS  
Solidarumas)

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NAT Membre fondateur et  
ancien membre du comité directeur  
de l'association pour la protection  
de la Création «Cantique des  
créatures» («Naphimnusz») et délégué  
du Conseil national du développement  
durable

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, NAT Vice-président de l'association  
«Ekoskop»

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
TEN, ECO, REX, CCM Secrétaire  
général de la Fédération panhyppriote du  
travail (PEO)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
TEN, INT, REX Directeur et responsable  
de la politique européenne à la  
Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCM, SOC Secrétaire  
général de l'Association des fédérations  
industrielles (APZ)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
TEN, ECO, SOC Représentante du  
Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, TEN, CCM Head of Unit, Institute  
for Co-determination and Corporate  
Governance (I.M.U.) of Hans-Boeckler-  
Foundation

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCM Conseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCM Président du  
syndicat OZ KOVO

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
TEN, INT, ECO Président-directeur  
général de Puritas Zagreb

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOC Président de la Confédération  
du travail Podkrepa

**Mme Alena MASTANTUONO**

Membre  
TEN, INT Déléguée permanente de la  
Chambre de commerce de la République  
tchèque auprès d'Eurochambres

**M. Carlos MINEIRO AIRES**

Membre  
TEN, NAT Bâtonnier de l'Ordre des  
ingénieurs (OE) du Conseil national des  
ordres professionnels (CNOP)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
TEN, ECO, REX Directeur général adjoint  
de la Confédération des industriels de  
Lituanie (LPK)

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
TEN, INT Membre du Conseil national  
des consommateurs et usagers (CNCU)

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS**

Membre  
TEN, INT Membre de la direction de  
l'Association portugaise pour la défense  
du consommateur (DECO)

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NAT Membre de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
et présidente de l'Association pour le  
développement des banques de temps

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
TEN, INT, CCM Directeur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
TEN, REX Vice-président de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP) et président de l'Alliance  
européenne pour les entreprises (EEA)

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
TEN, ECO Directeur du bureau  
d'intervention du Business Centre Club  
(BCC) et représentant du BCC auprès  
du CESE

**M. Flemming OVERGAARD**

Membre  
TEN Secrétaire aux négociations de  
la Fédération unie des travailleurs  
spécialisés

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
TEN, INT Membre du comité exécutif de  
l'UIL Temp, la fédération des travailleurs  
atypiques de l'Union italienne du travail  
(UIL)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de  
l'organisation croate de la société civile  
ODRAZ – Développement local durable

**M. Jacob PLAT**

Membre  
TEN, NATDirigeant syndical de la  
Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, CCMI, NATExpert de  
l'association «Initiative des Polonais  
raisonnables» (SIRP)

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMIPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NATMembre du directoire  
de l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ), président du conseil  
national du Syndicat des mineurs (ZZG)  
de Pologne

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

Membre  
TEN, NATAgriculteur, président de la  
Fédération régionale des syndicats  
d'exploitants agricoles de Normandie  
(FRSEA Normandie) et membre du  
bureau de la Fédération nationale  
des syndicats d'exploitants agricoles  
(FNSEA)

**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REXDirecteur de la représentation  
permanente à Bruxelles de la  
Confédération des entreprises  
néerlandaises – Confédération  
chrétienne des employeurs néerlandais  
(VNO-NCW) et de l'association des PME  
néerlandaises MKB-Nederland

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REXSecrétaire fédéral de la  
Fédération de la chimie et de l'énergie  
(FCE) de la Confédération française  
démocratique du travail (CFDT) et  
membre du Conseil économique, social  
et environnemental (CESE) français

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
TEN, ECO, NATExpert conseiller pour  
l'agriculture, Turizem Bohinj, office  
touristique local

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NATDirecteur du département de  
politique de protection de la nature à la  
fondation environnementale EuroNatur

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REXPrésident du groupement  
professionnel des commerces de  
l'énergie au sein de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
TEN, SOC, NATVice présidente de  
l'Association des employeurs de Malte  
(MEA)

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REXMembre du comité central  
d'entreprise de l'Hôpital universitaire  
d'Innsbruck (Uniklinik Innsbruck) et de  
la Chambre des travailleurs du Tyrol  
(AK Tirol) et président du comité de  
surveillance de la Caisse de retraite  
de l'Union faîtière des organismes de  
sécurité sociale (SV)

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
TEN, NATChef du département «Affaires  
internationales et européennes» du  
syndicat «Alimentation, consommation,  
restauration» (NGG)

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NATPrésident de France Nature  
Environnement

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCReprésentante du  
Conseil lituanien des organisations de  
jeunesse (LiJOT)

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOCConseillère  
pour les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie  
(ETK)

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
TEN, INT, SOCConseillère juridique  
principale de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Slovénie (GZS)

**M. Georgi STOEV**

Membre  
TEN, CCMI, REXVice-président du  
Conseil économique bulgare-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)

**Mme Katalin Elza SÜLE**

Membre  
TEN, NATVice-présidente nationale de la  
Chambre nationale d'agriculture (NAK)  
et présidente pour le comitat de Zala  
de la Fédération nationale des cercles  
d'agriculteurs et coopératives agricoles  
de Hongrie (MAGOSZ)

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMIUnion de l'industrie  
et des transports de la République  
tchèque (SP ČR), directeur de la société  
BeePartner SA

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOCPrésident du Syndicat  
slovaque de la santé et des services  
sociaux (SOZ ZaSS)

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
TEN, REXExpert de l'Association  
syndicale autonome indépendante  
Solidarité (NSZZ Solidarność)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
TEN, INT, ECOConseillère pour la  
politique générale à la Chambre  
estonienne de commerce et d'industrie  
(EKT)

**M. Andreas THURNER**

Membre  
TEN, NATDirecteur du service «Union  
européenne et relations internationales»

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NATDirecteur à la  
Confédération des producteurs agricoles  
et des propriétaires forestiers de  
Finlande (MTK)

**M. Luigi ULGIATI**

Membre  
TEN, INTSecrétaire général adjoint de  
l'Union générale du travail (UGT)

**Mme Lottie VAN KELLE**

Membre  
TEN, SOCConseillère politique pour les  
affaires européennes et internationales  
de la Confédération nationale des  
syndicats chrétiens (CNV)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
TEN, INT, ECOConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)

**Mme Judith VORBACH**

Membre  
TEN, ECOÉconomiste spécialiste de  
la politique économique européenne à  
la Chambre des travailleurs de Haute-  
Autriche (AKOÖ)

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

Membre  
TEN, INT, REXDirecteur des relations  
internationales et chef de la politique  
commerciale, Confédération des  
industries finlandaises EK

**Mme Tiina VYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NATCheffe du  
département des politiques de l'Union  
des consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
TEN, ECO, INTConseiller auprès de la  
Chambre des salariés et membre du  
comité central du LCGB

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INTDirecteur de la Représentation  
des entreprises allemandes BDI/BDA,  
Bruxelles

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale  
paysanne luxembourgeoise (CPL)

**RELATIONS EXTÉRIEURES (REX)**

rex@eesc.europa.eu

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Président  
INT, REX, CCMIAncien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SMEunited, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA

**M. Peter CLEVER**

Vice-président  
REX, SOCAncien membre de la  
direction générale de l'Association  
fédérale des confédérations allemandes  
d'employeurs (BDA)

**Mme Kerli ATS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la  
Fédération des agriculteurs d'Estonie

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre  
REX, SOC, NATDirectrice des affaires  
internationales du Syndicat lituanien de  
l'éducation et de la recherche (LSMPs)

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre  
REX, CCMI, SOCProfesseur à  
l'université technique slovaque de  
Bratislava

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

Membre  
REX, SOCAncien porte-parole du Forum  
du troisième secteur (FTS) et président  
du Centre pour l'autonomie (CpA)

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
TEN, REX, CCMI, SOC, NATDirecteur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)

**M. Christian BÄUMLER**

Membre  
REX, SOC, NATVice-président fédéral de  
l'Association des salariés démocrates-  
chrétiens d'Allemagne (CDA)

**M. Jaume BERNIS CASTELLS**

Membre  
(ERROR: Seems to have minicv but  
cannot find it)

**M. Silvestre BERTOLINI**

Membre  
REX, ECOConfédération italienne des  
directeurs et cadres supérieurs (CIDA),  
président de la Fédération nationale  
des dirigeants, cadres et professionnels  
exécutifs du commerce, des transports,  
du tourisme et du tertiaire avancé  
(Manageritalia Servizi)

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

Membre  
SOC, REXPrésidente de la Fondation  
Kulski pour les relations polono-  
américaines

**M. Martin BÖHME**

Membre  
INT, REXDirecteur de la Chambre  
des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat  
(IK RP) et de la Confédération  
des professions libérales du Land  
de Rhénanie-Palatinat (LFB) et  
représentant plénipotentiaire auprès de  
l'UE du Conseil européen des chambres  
d'ingénieurs (ECEC)

**M. Pierre BOLLON**

Membre  
REX, ECOMouvement des Entreprises  
de France (MEDEF)

**M. Wincenty Sławomir BRONIARZ**

Membre  
REX, SOCPrésident du Syndicat des  
enseignants polonais (ZNP), affilié  
à l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ)

**Mme Tanja BUZEK**

Membre  
TEN, REXSecrétaire syndicale au  
bureau de liaison auprès de l'UE du  
Syndicat uni des services (ver.di)

**M. Peter BYRNE**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre  
de Dublin Sud (SDC)

**M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

Membre  
INT, REXMembre du comité de  
direction et président de la commission  
des relations internationales de  
la Confédération espagnole des  
entreprises d'économie sociale (CEPES)

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

Membre  
ECO, REXPrésidente de l'association  
«Funky Citizens»

**M. Constantine CATSAMBIS**

Membre  
TEN, REXConsultant externe pour les  
affaires européennes de l'Union des  
armateurs grecs (EEE)

**M. John COMER**

Membre  
TEN, REX, NATPrésident de  
l'Association irlandaise des fournisseurs  
de lait (ICMSA)

**Mme Chiara CORAZZA**

Membre  
TEN, REXDirectrice Générale Women's  
Forum for the Economy and Society  
(WF)

**M. Pierre Jean COULON**

Membre  
TEN, REXConseiller "Confédération  
Française des Travailleurs Chrétiens" -  
CFTC-, Vice Président "Ordre Mondial  
des Experts Internationaux" -OMEI-,  
Ancien Président OING "Droit à l'énergie  
SOS Future"

**M. Raymond COUMONT**

Membre  
REX, CCMI, SOCAncien secrétaire  
général de la Centrale nationale des  
employés/Confédération des syndicats  
chrétiens (CNE/CSC) et ancien président  
de la CSC wallonne

**Mme Ágnes CSER**

Membre  
REX, NATReprésentante de l'Alliance  
hongroise pour l'enfance et la jeunesse  
(MAGYISZ)

**M. Lukáš CURYLO**

Membre  
REX, SOC, NATDirecteur de Charita  
République tchèque

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre  
REX, SOC, NATVice-présidente de l'Union  
européenne de l'artisanat et des petites  
et moyennes entreprises (UEAPME),  
présidente de l'Association des  
organisations de femmes d'affaires  
méditerranéennes (AFAEMME),  
vice-présidente de la Confédération  
espagnole de la petite et moyenne  
entreprise (CEPYME), membre du  
conseil de direction de la Confédération  
espagnole des organisations  
d'employeurs (CEOE) et présidente  
de la Fédération des entrepreneurs  
de la petite et moyenne entreprise de  
Catalogne (FEPIME)

**M. Rudy DE LEEUW**

Membre  
ECO, REXPrésident de la Confédération européenne des syndicats (CES) et ancien président de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)

**M. Pietro Francesco DE LOTTO**

Membre  
INT, REX, CCMIDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence

**M. Javier DOZ ORRIT**

Membre  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMINommée par la Chambre d'agriculture de la République tchèque (AK ČR), spécialiste de la politique agricole commune; directrice générale de la société Skaličan SA siégeant à Česká Skalice, active dans la production de viande et de produits carnés

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NATAncienne vice-présidente de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
TEN, REX, CCMISecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian

**M. Francisco Javier GARAT PÉREZ**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMINTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
TEN, ECO, REXPrésident d'honneur de la Confédération des employeurs de Lettonie, entrepreneur, investisseur privé

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX, CCMIEconomiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, membre du comité consultatif mixte (CCM) UE-Turquie du Comité économique et social européen (CESE) et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTRépresentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
TEN, INT, REXSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOCSecrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
ECO, REX, SOCPReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Joe HEALY**

Membre  
TEN, REX, NATReprésentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association «Self Help Africa» (SHA)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
TEN, REX, SOCVice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
REX, SOC, NATSecrétaire de l'Union nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOCPPrésidente du conseil d'administration du Mouvement des personnes handicapées (DHY)

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)

**M. Luca JAHIER**

Membre  
ECO, REXJournaliste, politologue, expert des mouvements associatifs de promotion sociale et du troisième secteur – Département des relations internationales des Associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)

**M. Rafal Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
ECO, REXMembre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, REX, NATSecrétaire générale de la Chambre des métiers croate (HOK)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOCDirecteur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCPReprésentante du Forum des organisations de personnes handicapées de Lituanie (LNF)

**M. Thomas KATTNIG**

Membre  
TEN, REXMembre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOCSecrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT, CCMIPrésident de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale autrichienne des professionnels du génie civil (ZT)

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOCSecrétaire internationale du Forum de coopération des syndicats (SZEF)

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
 REX, NATConseiller du président de la  
 Fédération nationale des coopératives  
 de consommateurs et sociétés  
 commerciales (ÁFEOSZ-COOP)

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
 TEN, REXVice-président de la  
 confédération polonaise Lewiatan

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
 REX, SOC, NATPrésident de la  
 Conférence des recteurs de Slovaquie

**M. Thomas KROPP**

Membre  
 TEN, REX, CCMIconseiller principal  
 auprès de l'Association des employeurs  
 du transport aérien (AGVL) et  
 ancien premier vice-président et  
 chef du département des relations  
 internationales et des affaires  
 gouvernementales du groupe Lufthansa  
 (2002-2018)

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
 ECO, REX, CCMIconseiller principal  
 de l'Alliance des organisations de  
 consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
 TEN, ECO, REX, CCMISecrétaire  
 général de la Fédération panachypriote du  
 travail (PEO)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
 TEN, INT, REXDirecteur et responsable  
 de la politique européenne à la  
 Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Niels MADSEN**

Membre  
 INT, REX, NATResponsable du  
 département «Politique de l'UE»  
 au Conseil de l'agriculture et de  
 l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
 ECO, REX, SOCAncien président,  
 membre du conseil ex officio et membre  
 de la commission de révision du  
 statut de la Chambre du commerce,  
 des entreprises et de l'industrie de  
 Malte (MCCEI), membre du comité  
 de promotion économique Malte –  
 Royaume-Uni et partenaire de la société  
 anonyme EMCS

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
 ECO, REXPrésident de la section de  
 Pordenone de la Confédération générale  
 du commerce, du tourisme, des services,  
 des métiers et des petites et moyennes  
 entreprises (Confcommercio)

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
 ECO, REX, SOCPrésidente de  
 l'association «Imagine»

**Mme Dragica MARTINOVIĆ****DŽAMONJA**

Membre  
 INT, REX, SOCAncienne directrice du  
 bureau de représentation à Bruxelles de  
 la Chambre économique croate (HGK)

**M. Fernando Manuel MAURICIO DE CARVALHO**

Membre  
 REX, NATMembre du département  
 international de la Confédération  
 générale des travailleurs portugais –  
 Intersyndicale nationale (CGTP-IN)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
 INT, ECO, REXPrésident de la  
 commission nationale chypriote de la  
 Chambre de commerce internationale  
 (ICC)

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
 ECO, REXSecrétaire régionale du  
 syndicat des services publics UNISON et  
 représentante de la Fédération irlandaise  
 des syndicats (ICTU)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
 ECO, REX, SOCResponsable  
 des activités de plaidoyer et de la  
 communication à Youth Work Ireland  
 (Organisation de la jeunesse irlandaise)

**M. Maurizio MENSÌ**

Membre  
 REX, INTMembre du comité scientifique  
 de la Confédération italienne d'union des  
 professions intellectuelles (CIU)

**Mme Anica MILIĆEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
 REX, SOCSecrétaire exécutive de  
 l'Union des syndicats autonomes de  
 Croatie (SSSH)

**M. Christian MOOS**

Membre  
 REX, CCMIconseiller du département  
 «Europe et international» de la  
 Fédération des fonctionnaires et union  
 pour les négociations collectives  
 (dbb), secrétaire général de l'Union  
 pour l'Europe en Allemagne (EUD) et  
 membre du conseil d'administration du  
 Mouvement européen-Allemagne (EBD)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
 TEN, ECO, REXDirecteur général adjoint  
 de la Confédération des industriels de  
 Lituanie (LPK)

**Mme Ulla MOTH-LUND CHRISTENSEN**

Membre  
 ECO, REX, SOCPrésidente de la  
 Fédération des travailleurs du commerce  
 et des employés de bureau pour la  
 région Capitale (HK Stat Hovedstaden)  
 et membre du Conseil danois des  
 femmes

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
 TEN, REXVice-président de l'Association  
 des entrepreneurs et des employeurs  
 (ZPP) et président de l'Alliance  
 européenne pour les entreprises (EEA)

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
 REX, SOCPermanente syndicale à la  
 Confédération générale du travail de  
 Suède (LO)

**Mme Berivan ÖNGÖRÜR**

Membre  
 INT, REXSecrétaire aux affaires  
 internationales à la Confédération  
 générale des fonctionnaires et employés  
 de Suède (TCO)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
 REX, NATConseiller principal pour les  
 affaires internationales à la Fédération  
 des organisations agricoles et horticoles  
 (LTO Nederland)

**M. Decebal-Ştefăniţă PADURE**

Membre  
 REX, NATVice-président de l'Union  
 des employeurs de Roumanie (UPR  
 BusinessRomania)

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
 REX, NATPrésident de la Centrale des  
 fédérations de fonctionnaires (ADEDY)

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
 ECO, REXDépartement des politiques  
 européennes et internationales de la  
 Confédération générale italienne du  
 travail (CGIL)

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
 ECO, REXPrésident de la haute cour  
 scout de l'Association du scoutisme  
 polonais (ZHP)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
 TEN, REX, NATDirectrice de  
 l'organisation croate de la société civile  
 ODRAZ – Développement local durable

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
 INT, REXConseiller en politique  
 industrielle, innovation sociale, fusions  
 et réorganisation à la Fédération du  
 mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
 ECO, REX, NATResponsable  
 des questions internationales à la  
 Confédération finlandaise des syndicats  
 des salariés diplômés de l'enseignement  
 supérieur (AKAVA)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics (LVTPS)

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOCPrésident d'honneur de l'association Pro Democrația (APD) et doyen de la Faculté de sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives (SNSPA)

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre  
REX, SOCPrésident de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre  
REX, NATDirecteur général de l'Association des boissons non alcoolisées (ANFABRA) et représentant de la Fédération espagnole des industries de l'alimentation et des boissons (FIAB)

**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REXDirecteur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REXSecrétaire fédéral de la Fédération de la chimie et de l'énergie (FCE) de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) et membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) français

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOCVice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAŠ)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et modératrice au Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident de la Centrale des syndicats croates (MHS) et président du haut conseil du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO)

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NATSecrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions de l'enseignement, de l'emploi et des affaires sociales de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REXPrésident du groupement professionnel des commerces de l'énergie au sein de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**M. José Ignacio SALAFRANCA**

**SANCHEZ-NEYRA**  
Membre  
ECO, REXConseiller en chef de la présidence de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REXMembre du comité central d'entreprise de l'Hôpital universitaire d'Innsbruck (Uniklinik Innsbruck) et de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tirol) et président du comité de surveillance de la Caisse de retraite de l'Union faîtière des organismes de sécurité sociale (SV)

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
REX, NATPrésident de l'Association des jeunes agriculteurs (ASAJA) de Séville et d'Andalousie, vice-président national de l'ASAJA, responsable des relations internationales

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC) et membre du conseil de direction de la Fondation Orange

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE)

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCReprésentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de l'Institut d'économie de l'Académie slovaque des sciences (SAV)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable des relations internationales et des relations avec l'UE à la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOCSecrétaire général de l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**M. Paul SOETE**

Membre  
REX, SOCConsultant en relations industrielles

**M. Georgi STOEV**

Membre  
TEN, CCMI, REXVice-président du Conseil économique bulgare-japonais et membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie de Bulgarie (CCIB)

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
CCMI, REX, SOCCheffe du département des relations européennes et internationales de la Confédération tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOCPrésident du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZ ZaSS)

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
TEN, REXExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NATDirecteur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOCPrésident de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrisz)

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOCReprésentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)

**M. Tudorel TUPILUȘI**

*Membre*

*REX, SOCP*Président de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)

**M. Olivier VALENTIN**

*Membre*

*ECO, REX*Secrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

*Membre*

*ECO, REX*Président de la Confédération nationale des personnes handicapées (ESAméA), président du Forum européen des personnes handicapées (FEPH), trésorier de l'Alliance internationale du handicap (IDA), membre du Conseil économique et social (OKE) de Grèce et membre de la Commission nationale grecque pour les droits de l'homme (EEDA)

**Mme Kaia VASK**

*Membre*

**M. Timo Marko Johannes VUORI**

*Membre*

*TEN, INT, REX*Directeur des relations internationales et chef de la politique commerciale, Confédération des industries finlandaises EK

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**

*Membre*

*NAT, REX*Directeur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre des travailleurs et employés de Basse-Autriche (AKNÖ)

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

*Membre*

*TEN, REX, NAT*Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

*Membre*

*ECO, REX*Conseiller de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP)

**M. Anastasis YIAPANIS**

*Membre*

*INT, CCMI, REX, NAT*Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

*Membre*

*REX, NAT*Co-Head of International Department of the General Confederation of Labour (CGT)

**Mme Janica YLIKARJULA**

*Membre*

*INT, REX, SOC*Conseillère politique en chef pour les affaires de l'UE à la Confédération des entreprises (EK)

**M. Andrej ZORKO**

*Membre*

*INT, REX, SOC*Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovaquie (ZSSS)

# Commission consultative des mutations industrielles (CCMI)

ccmi@eesc.europa.eu  
ccmi2@eesc.europa.eu

---

## **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Président*

*INT, REX, CCMI* Directeur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence Italie

## **Mme Gunta ANČA**

*Déléguée*

*Cat. III* Présidente du conseil d'administration de Sustento, organe de coordination des organisations lettonnes de personnes handicapées Lettonie

## **M. Gerardo Luis ARROYO HERRANZ**

*Délégué*

Espagne  
gerardoluis.arroyo@eesc.europa.eu

## **Mme Grace ATTARD**

*Déléguée*

*Cat. III* Vice-présidente du Conseil national des femmes (NCW), membre du comité de la société civile au Conseil de développement économique et social de Malte (MCESD) et secrétaire générale de l'Association maltaise pour les droits des consommateurs Malte

## **M. Alessandro BARTELLONI**

*Délégué*

Italie

## **M. Oliver BLANK**

*Délégué*

Allemagne  
oliver.blank@zvei.org

## **M. Eric BRUNE**

*Délégué*

*Cat. II* *IndustriAll* France

## **M. John BRYAN**

*Délégué*

*Cat. III* Président du groupe de réflexion de la Commission européenne sur l'industrie ovine, ancien président de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA) et ancien vice-président du Copa-Cogeca chargé des questions commerciales Irlande

## **M. Stéphane BUFFETAUT**

*Délégué*

*Cat. I* Président d'Erigere, entreprise sociale de l'habitat, membre des commissions «Europe» et «Logement/mobilité» du Mouvement des entreprises de France (MEDEF) et administrateur du think tank européen Thomas More France

## **M. Domenico CAMPOGRANDE**

*Délégué*

Italie

## **M. Patrice François CHAZERAND**

*Délégué*

France

## **M. Koen COPPENHOLLE**

*Délégué*

Belgique

## **M. Erwin DE DEYN**

*Délégué*

Belgique  
erwin.de.deyn@telenet.be

## **Mme Anne-Marie DRIESKENS**

*Déléguée*

Belgique

## **Mme Renata EISENVORTOVÁ**

*Déléguée*

*Cat. I* Membre du comité exécutif d'EUROCOAL, gestionnaire des affaires européennes pour la société énergétique Severní energetická, membre du conseil d'administration de l'Union des mines tchèques, présidente de la commission des affaires étrangères à la Confédération tchèque de producteurs de charbon et de pétrole (ZSNDP) Tchéquie

## **M. Nicos EPISTITHIOU**

*Délégué*

*Cat. II* Ancien secrétaire pour les relations publiques et internationales de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK) Chypre

## **M. Alfred GAJDOSIK**

*Délégué*

Autriche  
a.gajdosik@kabsi.at

## **M. Alvaro GARRIDO ROMERO**

*Délégué*

Espagne

## **M. Rolf GEHRING**

*Délégué*

*Cat. II* Secrétaire politique à la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (FETBB) Allemagne

## **M. Enrico GIBELLIERI**

*Délégué*

*Cat. II* Vice-président adjoint du comité directeur de la Plateforme technologique européenne de l'acier (ESTEP), membre des groupes de travail «People» et «Implementation» et du groupe d'appui. Membre du groupe de haut niveau sur les industries à forte intensité énergétique du comité de l'acier de l'OCDE. Conseiller principal au Centro Sviluppo Materiali et directeur de Steelmaster et Eurosteelmater Italie

## **M. Jacques GLORIEUX**

*Délégué*

*Cat. III* CICIC- Centre d'Information et de Coordination de l'Industrie Charbonnière Belgique

## **M. Guy Pierre Albert**

**Theo GREIVELDING**

*Délégué*

*Cat. II* Président de la Section Chemins de Fer de l'ETF, Membre du comité exécutif de l'ETF, Président honoraire de la Fédération Nationale des Cheminots, Travailleurs du Transport, Fonctionnaires et Employés, Luxembourg (FNCTTFEL-Landesverband) Luxembourg

## **M. Roman HAKEN**

*Délégué*

*Cat. III* Directeur du Centre d'action pour la collectivité (CpKP) de Moravie centrale, membre du Comité pour l'Union européenne (VEU) du gouvernement de la République tchèque pour les organisations non gouvernementales à but non lucratif et coordonnateur de la Plateforme pour le développement des organisations non gouvernementales à but non lucratif (Platforma rozvoje NNO) en République tchèque Tchéquie  
roman.haken@cpkp.cz  
Tél. +420 777793711

## **Mme Srita HEIDE**

*Déléguée*

Allemagne

**M. Jonathan HERLITZ**

Délégué  
Suède

**M. Eric Mark HUITEMA**

Délégué  
Pays-Bas

**M. Dirk (CCMI) JARRÉ**

Délégué  
Cat. III Président de la Fédération européenne des personnes âgées (EURAG), coprésident du Comité des ONG sur le vieillissement auprès de l'ONU à Vienne et membre du groupe de travail sur le vieillissement de la Commission économique des Nations unies pour l'Europe  
Allemagne  
DirkJarre@aol.com

**M. Hervé JEANNIN**

Délégué  
France

**M. Nicola KONSTANTINOU**

Délégué  
Cat. II Secrétaire européen d'UNI Europa Graphical and Packaging, chef d'équipe UNI Europa concernant les comités d'entreprise européens et les multinationales  
Grèce

**Mme Eija-Riitta KORHOLA**

Déléguée  
Cat. I Consultante indépendante et conseillère en affaires européennes, Confédération des industries papetières européennes (CEPI)  
Finlande

**M. Gerald KREUZER**

Délégué  
Cat. II Président du comité sectoriel Textile et membre du comité de la politique industrielle et du dialogue social ainsi que de plusieurs comités de dialogue social sectoriel, IndustryAll. Responsable de la politique industrielle et des négociations collectives au niveau national dans le secteur du textile, du papier et de la construction mécanique, PRO-GE  
Autriche  
Johann-Böhm-Platz, 1  
1020 Wien  
AUTRICHE  
<http://www.proge.at>

**M. Alberto MAZZOLA**

Délégué  
Cat. I Responsable des affaires institutionnelles internationales de la compagnie des chemins de fer italiens et vice-président du groupe «Transports» de BusinessEurope  
Italie

**M. Guido NELISSEN**

Délégué  
Belgique  
Boulevard du roi Albert II 5/10  
1210 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE

**M. Kaul NURM**

Délégué  
Cat. III Directeur général de la Confédération des agriculteurs d'Estonie (ETKL)  
Estonie

**M. Péter OLAJOS**

Délégué  
Hongrie  
olajos@ceeweb.org

**M. Antonello PEZZINI**

Délégué  
Cat. I Entrepreneur dans le secteur du textile technique, représentant de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) et professeur en économie et gestion d'entreprises au sein de l'UE à l'université de Bergame  
Italie

**M. Jan PIE**

Délégué  
Cat. I Secrétaire général de l'Association des industries aéronautiques et de défense (ASD) et membre du conseil d'administration du Conseil international de coordination des associations d'industries aéronautiques (ICCAIA)  
Suède

**M. Michal PINTÉR**

Délégué  
Cat. I Membre de l'Union nationale des employeurs de la République slovaque (RÚZ) et directeur pour les relations avec le gouvernement de la République slovaque et l'UE d'U.S. Steel Košice  
Slovaquie  
Trnavská cesta 27/B (4th floor)  
831 03 Bratislava  
SLOVAQUIE  
mpinter@sk.uss.com

**M. Przemysław RZEPECKI**

Délégué  
Cat. II IndustryAll  
Pologne

**Mme Anne-Marie SIGMUND**

Déléguée  
Cat. III Conseil européen des professions libérales (CEPLIS)  
Autriche

**Mme Monika SITÁROVÁ**

Déléguée  
Cat. II IndustryAll  
Slovaquie  
sitarova@ozkovo.sk

**M. Gaetano STELLA**

Délégué  
Italie

**M. Thomas STUDENT**

Délégué  
Cat. II Président-directeur général de la société informatique T.I.K. GmbH  
Allemagne  
thomas.student@igbce.de  
<http://www.igbce.de>  
Tél. +49 5117631620

**Mme Elżbieta SZADZIŃSKA**

Déléguée  
Cat. III Vice-présidente de la Fédération des consommateurs (FK)  
Pologne  
e.szadzinska@federacja-konsumentow.org.pl

**M. Alain TACCOEN**

Délégué  
France

**Mme Anne TANGY**

Déléguée  
France

**M. Carlos TRIAS PINTÓ**

Délégué  
Cat. III Représentant du Conseil des consommateurs et utilisateurs d'Espagne  
Espagne  
Carlos.TriasPinto@eesc.europa.eu

**M. Christophe TYTGAT**

Délégué  
Belgique

**M. Franck UHLIG**

Délégué  
Cat. II Secrétaire fédéral au sein de la fédération générale des mines et de la métallurgie CFDT  
France

**Mme Monica VERZOLA**

Déléguée  
Italie  
<http://ilplatform.eu>  
<http://www.enaip.net>

**Mme Wiebke WARNECK**

Déléguée  
Belgique

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
TEN, CCMI, SOC, NAT Directeur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)  
Chypre

**M. Christian ARDHE**

Membre  
INT, CCMI, SOCC Conseiller pour les affaires européennes de Heimdal  
European Affairs  
Suède

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre  
REX, CCMI, SOCC Professeur à l'université technique slovaque de Bratislava  
Slovaquie

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
TEN, REX, CCMI Directeur général de l'Union des entreprises sidérurgiques (UNESID)  
Espagne

**M. Séamus BOLAND**

Membre  
ECO, CCMI, SOCC Directeur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières  
Irlande

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, CCMI, NATPrésident de la  
Confédération patronale de l'industrie,  
de l'agriculture, de la construction et des  
services de Roumanie (Conpirom)  
Roumanie

**Mme Rachel BRISHOUAL**

Membre  
CCMI, SOC Membre du comité national  
français d'ICOM (International Council Of  
Museums)  
France

**M. Raymond COUMONT**

Membre  
REX, CCMI, SOC Ancien secrétaire  
général de la Centrale nationale des  
employés/Confédération des syndicats  
chrétiens (CNE/CSC) et ancien président  
de la CSC wallonne  
Belgique

**Mme Carole DESIANO**

Membre  
CCMI, INT Force Ouvrière (FO)  
France

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Membre  
INT, REX, CCMI Ancien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SME United, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA  
Grèce

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NAT Nommée par la  
Chambre d'agriculture de la République  
tchèque (AK ČR), spécialiste de la  
politique agricole commune; directrice  
générale de la société Skaličan SA  
siégeant à Česká Skalice, active dans  
la production de viande et de produits  
carnés  
Tchéquie

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Membre du bureau  
du comité des relations germano-  
hongroises de la Chambre hongroise  
de commerce et d'industrie (MKIK) et  
membre du bureau de la Chambre de  
commerce et d'industrie du comitat de  
Bács-Kiskun (BKM KIK)  
Hongrie

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
TEN, REX, CCMI Secrétaire général de  
la Confédération syndicale nationale  
Meridian  
Roumanie

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INT Secrétaire pour  
l'organisation et la coordination internes  
de la Fédération de l'industrie, de la  
construction et de l'agro-alimentaire de  
l'Union générale des travailleurs (UGT-  
FICA)  
Espagne

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX, CCMI Économiste, titulaire  
d'une maîtrise en administration  
des affaires, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
générale des professionnels, artisans  
et commerçants de Grèce (GSBEE)  
pour les PME, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
panhellénique des métiers de la  
restauration et professions connexes  
(POESE), représentant de la GSBEE  
auprès de l'Union européenne de  
l'artisanat et des petites et moyennes  
entreprises (UEAPME), président de  
l'académie Avignon pour les PME,  
installée à Bruxelles, membre du comité  
consultatif mixte (CCM) UE-Turquie du  
Comité économique et social européen  
(CESE) et expert pour les pertes et le  
gaspillage alimentaires auprès de la  
Commission européenne  
Grèce

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMI Président de  
la Confédération européenne  
des coopératives industrielles  
et de services (Cecop-Cicopa  
Europe), membre du bureau de la  
Confédération des coopératives  
italiennes (Confcooperative) et président  
de la section de Bergame de la  
Confcooperative et d'Ecosviluppo,  
coopérative sociale d'insertion  
professionnelle  
Italie

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Ancien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)  
Suède

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
TEN, INT, CCMI Secrétaire général  
de l'Association des usagers des  
communications (AUC) et membre du  
Conseil des consommateurs et des  
usagers (CCU)  
Espagne

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMI Membre exécutif de  
l'administration centrale de la Chambre  
économique de Grèce (OEE)  
Grèce

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Vice-président,  
chargé des affaires sociales, de  
la Confédération des syndicats  
indépendants de Bulgarie (KNSB)  
Bulgarie

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT, CCMI Président de la  
Conférence fédérale des professions  
libérales d'Autriche (BUKO) et président  
de la Chambre fédérale autrichienne des  
professionnels du génie civil (ZT)  
Autriche

**M. Thomas KROPP**

Membre  
TEN, REX, CCMI Conseiller principal  
auprès de l'Association des employeurs  
du transport aérien (AGVL) et  
ancien premier vice-président et  
chef du département des relations  
internationales et des affaires  
gouvernementales du groupe Lufthansa  
(2002-2018)  
Allemagne

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, NAT Représentant  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)  
Lituanie

**M. Charalambos KYRITSIS**

Membre  
TEN, ECO, REX, CCMI Secrétaire  
général de la Fédération panhyppriote du  
travail (PEO)  
Chypre

**M. Andrej LASZ**

Membre  
TEN, INT, CCMI, SOC Secrétaire  
général de l'Association des fédérations  
industrielles (APZ)  
Slovaquie

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, TEN, CCMI Head of Unit, Institute  
for Co-determination and Corporate  
Governance (I.M.U.) of Hans-Boeckler-  
Foundation  
Allemagne

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
TEN, INT, CCMI Conseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
TEN, ECO, INT, CCMI Président du  
syndicat OZ KOVO  
Slovaquie

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMI Coordonnateur national pour les politiques européennes de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)  
Italie

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, CCMI, SOC Chef du département «Europe et international» de la Fédération des fonctionnaires et union pour les négociations collectives (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD)  
Allemagne

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
TEN, INT, CCMI Directeur exécutif de l'Association nationale bulgare des consommateurs actifs  
Bulgarie

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, CCMI, SOC Conseiller auprès du conseil d'administration de la confédération polonaise Lewiatan  
Pologne

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Expert de l'association «Initiative des Polonais raisonnables» (SIRP)  
Pologne

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
TEN, INT, ECO, CCMI Président de la Confédération des syndicats de Slovénie Pergam (KSS Pergam)  
Slovénie

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Membre de la Fédération nationale des conseils de travailleurs (MOSz)  
Hongrie

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Membre du directoire de l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ), président du conseil national du Syndicat des mineurs (ZZG) de Pologne  
Pologne

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
CCMI, INT, NAT Mouvement des entreprises de France (MEDEF)  
France

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
Luxembourg

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOC Directrice du département pour l'Europe, les grands groupes et les relations internationales du Syndicat des employés du secteur privé – imprimerie, journalisme, papier (GPA-djp)  
Autriche

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, CCMI, SOC Consultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Cepilis)  
Malte

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, CCMI, SOC Président du groupe de travail SME Global de l'Union démocratique internationale (UDI), membre du comité directeur de l'Institut européen d'innovation et de technologie (EIT) et membre du conseil consultatif de Rübigh Holding GmbH  
Autriche

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, CCMI, INT, SOC Représentant de l'association «Investors' Forum» (AIF)  
Lituanie

**Mme Kristi SÕBER**

Membre  
TEN, ECO, CCMI, SOC Conseillère pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie (ETK)  
Estonie

**M. Georgi STOEV**

Membre  
TEN, CCMI, REX Vice-président du Conseil économique bulgare-japonais et membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie de Bulgarie (CCIB)  
Bulgarie

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
CCMI, REX, SOC Cheffe du département des relations européennes et internationales de la Confédération tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. David SVENTEK**

Membre  
TEN, ECO, CCMI Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SP ČR), directeur de la société BeePartner SA  
Tchéquie

**Mme Zoe TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOC Cheffe du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
CCMI, SOC, INT Technicien administratif à l'Union des mutualités portugaises (UMP)  
Portugal

**Mme Tiina VYYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, CCMI, INT, NAT Cheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kuluttajaliitto)  
Finlande

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)  
Chypre

# Secrétariat général

Rue Belliard 99/Belliardstraat 99  
1040 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE  
<http://www.eesc.europa.eu>  
<http://www.eesc.europa.eu/secretariat-general>  
Tél. +32 2546-9011  
Fax +32 2513-4843 / 2546-9729

---

## M. Gianluca BRUNETTI

*Secrétaire général*  
Tél. +32 2546-9695

## M. Jakub SZUMIELEWICZ

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2456-8216

## Audit interne

## M. Torben BACH NIELSEN

*Administrateur*  
Tél. +32 546-9619

## Service juridique

## Mme Marta Carmen PASCUA MATEO

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9086

## DIRECTION A – ORGANES STATUTAIRES ET CONDITIONS DE TRAVAIL DES MEMBRES

## John POWER

*Directeur*  
Tél. +32 2546-9035

## M. Dominique-François BARETH

*Directeur adjoint*  
Tél. +32 2546-9089

## Conférences, services intérieurs et protocole

## M. Dominique-François BARETH

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9089

## Conditions de travail des membres

## M. Alfonso SCIROCCO

*Chef d'unité*  
Tél. +32 546-9040

## Greffe et planification législative

## Mme Julija TAMASAUSKIENE

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2456-8493

## Direction B — Travaux législatifs

## Mme María ECHEVARRÍA

*Directrice*  
Tél. +32 2546-9393

## Transports, énergie, infrastructures et société de l'information

## Beatriz PORRES

*Chef d'unité*  
Tél. ++32 2546-9131

## Agriculture, développement rural et environnement

## M. Eric PONTIHIEU

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8771

## Relations extérieures

## Mme Tzonka IOTZOVA

*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 546-8978

## Prospective, études et évaluation des politiques

## Pierluigi BROMBO

*Chef d'unité*  
Tél. ++32 2546 9718

## DIRECTION C — TRAVAUX LÉGISLATIFS

## M. Jean-François BENCE

*Directeur*  
Tél. +32 2546-9399

## Union économique et monétaire et cohésion économique et sociale

## M. Gilbert MARCHLEWITZ

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9358

## Emploi, affaires sociales et citoyenneté

## M. Johannes KIND

*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9111

---

## Marché unique, production et consommation

**M. Jean-François BENCE**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-9399

---

## Commission consultative des mutations industrielles

**Mme Gaëlle MICHELIER**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9605

## DIRECTION D – COMMUNICATION ET RELATIONS INTERINSTITUTIONNELLES

---

**M. Alexander KLEINIG**  
*Directeur*  
Tél. +32 2546-9235

---

### Information en ligne

**M. Benjamin HAGARD**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8732

---

### Relations avec les conseils économiques et sociaux nationaux et la société civile

**Mme Janine BORG**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8879

---

### Presse

**Mme Ewa HACZYK**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8641

---

### Relations interinstitutionnelles

**Mme Tatiana ADAMISOVA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8110

---

### Visites et Publications

**Mme Birgit FULAR**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9044

## DIRECTION E — RESSOURCES HUMAINES ET FINANCES

---

**M. Gilles GUILLARD**  
*Directeur*  
Tél. ++32 2546-9301

---

### Recrutement et salaires

**Mme Edite KRUZE**  
*Chef d'unité*  
Tél. ++32 546-8150

---

### Budget

**Mme Annette ORTH**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9967

**Mme Livia GRUIA**  
*Directrice adjointe*  
Tél. +32 546-9714

---

### Conditions de travail, droits et obligations et pensions

**Mme Ursula SCHWAB**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9054

---

### Finances, vérification financière

**M. Federico ROSSI**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9733

Communication et documentation administratives

**M. Alex ABDILLA**  
*Administrateur*  
Tél. +32 2546-9515

Marchés publics

---

### Programmation RH et formation

**Mme Karin FÜSSL**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8722

**Mme Chantal CAMPAGNÉ**  
*Administratrice*  
Tél. +32 2546-9162

Comptabilité

**M. Stavros GIAPRAKIS**  
*Administrateur*  
Tél. +32 2546-9263

## DIRECTION IIT — INNOVATION ET TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

---

**M. Michael LAMOUR**  
*Directeur ad interim*  
Tél. +32 2546-8743  
Fax +32 2546-9705

---

**M. Niall O'HIGGINS**  
*Directeur adjoint ad interim*  
Tél. +32 2546-9668  
Fax +32 2546-9769

---

### SC.IIT.DIT - Transformation numérique

---

**Mme Veronique BAGGE**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8411

---

## **SC.IIT.DIS - Solutions numériques**

---

**M. Michael LAMOUR**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2546-8743  
Fax +32 2546-9705

---

## **SC.IIT.DIP - Plateformes numériques**

---

**M. Niall O'HIGGINS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9668  
Fax +32 2546-9769

## **DIRECTION DE LA LOGISTIQUE**

**M. Paulo CAMPILHO**  
*Directeur*  
Tél. +32 2546-9813  
Fax +32 2546-9705

**M. Michael LAMOUR**  
*Directeur adjoint*  
Tél. +32 2546-8743  
Fax +32 2546-9705

Sécurité et sûreté

**M. Axel POELS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8662  
Fax +32 2282-2024

---

### **Infrastructures**

**M. Patrick DE SCHRIJVER**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8665  
Fax +32 2546-9080

---

### **ITT — Technologies de l'information, télécommunications**

**M. Niall O'HIGGINS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9668  
Fax +32 2546-9769

---

### **Imprimerie/Diffusion**

**M. Hans TORREKENS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9159

---

## **Marchés publics et gestion financière**

---

**Federico ROSSI**  
*Chef d'unité faisant fonction*  
Tél. +32 2456-9733

## **DIRECTION DE LA TRADUCTION**

**Mme Ineta STRAUTINA**  
*Directrice*  
Tél. +32 2546-8243  
Fax +32 2546-9076

**Mme Anna REDSTEDT**  
*Directrice adjointe*  
Tél. +32 2546-9233

---

### **Gestion de la traduction**

**M. Éric LAVIGNE**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2282-2032  
Fax +32 25469076

---

### **Traduction bulgare**

**Mme Katia PANKOVA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2282-2117  
Fax +32 2546-8882

---

### **Traduction tchèque et slovaque**

**Mme Markéta FRANKOVA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9742  
Fax +32 2546-9196

---

### **Traduction allemande et néerlandaise**

**Mme Katharina IVAN**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8425

---

### **Traduction estonienne**

**M. Aivar PAIDLA**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8664  
Fax +32 2546-9182

---

### **Traduction anglaise et irlandaise**

**M. Conrad TOFT**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9216

---

### **Traduction grecque et française**

**Mme Florence MELAERTS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9184

---

### **Traduction italienne**

**Mme Luisa CELINO**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-9584  
Fax +32 2546-9186

---

### **Traduction lettone et lituanienne**

**M. Marius DASKUS**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8914  
Fax +32 2546-8639

---

### **Traduction croate et hongroise**

**M. Andras Laszlo EGYEDI**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2282-2463  
Fax +32 2546-9021

---

### **Traduction maltaise et slovène**

**Paul Anthony BUHAGIAR**  
*Chef d'unité*  
Tél. +32 2546-8022

---

**Traduction polonaise**

**Mme Joanna KADUCZAK**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2282-2360

Fax +32 2546-8226

---

**Traduction espagnole,  
portugaise et roumaine**

**Mme Sónia ROCHA**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8795

Fax +32 2546-9186

---

**Traduction danoise-finnoise-  
suédoise**

**Mme Päivi SEPPÄNEN**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9811

---

**Secrétariat de la  
représentation du  
personnel**

# Index général des noms

## A

ABDILLA, Alex, 55  
ADAMISOVA, Tatiana, 55  
ANČA, Gunta, 50  
ANDERSEN, Dorthe, 17, 27,35  
ANDERSSON, Krister, 13, 27,31  
ANDERSSON, Jan Torsten, 22, 27,35  
ANGELOVA, Milena, 11, 14, 27,35  
ANTONIOU, Michalis, 14, 35, 39, 42,51  
ARDHE, Christian, 14, 27, 35,51  
ARROYO HERRANZ, Gerardo Luis, 50  
ATS, Kerli, 22, 39, 42,45  
ATTARD, Grace, 50

## B

BABRAUSKIENĖ, Tatjana, 11, 17, 35, 39,45  
BACH NIELSEN, Torben, 54  
BACK, Thord Stefan, 14, 39,42  
BAGGE, Veronique, 56  
BALDZĖNS, Egils, 18, 31, 39,42  
BÁLEŠ, Vladimír, 22, 35, 45,51  
BALON, Krzysztof Stanislaw, 10, 22, 31,35  
BARBIERI, Pietro Vittorio, 21, 35,45  
BARBUCCI, Giulia, 9, 10, 18, 35,42  
BARCELÓ DELGADO, Andrés, 14, 42, 45,51  
BARETH, Dominique-François, 54,54  
BARRERA CHAMORRO, Maria del Carmen, 18, 31,35  
BARROS VALE, Paulo, 14, 27,31  
BARTELLONI, Alessandro, 50  
BARTELS, Holger, 18,39  
BÄUMLER, Christian, 18, 35,45  
BENCE, Jean-François, 54,55  
BERCEA, Florin, 18, 35,42  
BERGRATH, Dirk, 18, 27,39  
BERNIS CASTELLS, Jaume, 22, 39,45  
BERTIN, Catherine, 14, 27,35  
BERTOLINI, Silvestre, 18, 31,45  
BIANCONI, Fulvio, 13  
BIEGON, Dominika, 18,31  
BLANC, Patricia, 22, 31,35  
BLANK, Oliver, 50  
BLIJLEVENS, René, 14, 31,35  
BOGUSZ, Małgorzata Anna, 22, 35,45  
BÖHME, Martin, 22, 27,45  
BOLAND, Séamus, 10, 21, 31, 35,51  
BOLLON, Pierre, 14, 31,45  
BORG, Janine, 55  
BORS, Ionel, 14, 39, 42,52  
BORSANI, Matteo Carlo, 15, 27,31  
BRISHOUAL, Rachel, 22, 35,52  
BROMBO, Pierluigi, 54  
BRONJARZ, Wincenty Sławomir, 18, 35,45

BRUNE, Eric, 50  
BRUNETTI, Gianluca, 54  
BRYAN, John, 50  
BRZOBOHATÁ, Zuzana, 22, 31,42  
BUFFETAUT, Stéphane, 50  
BUHAGIAR, Paul Anthony, 56  
BULK, Marjolijn, 10, 18, 31,35  
BUZEK, Tanja, 18, 42,45  
BYRNE, Peter, 13, 27, 31,45

## C

CABRA DE LUNA, Miguel Ángel, 22, 27,45  
CALISTRU, Elena-Alexandra, 22, 31,45  
CAMPAGNÉ, Chantal, 55  
CAMPILHO, Paulo, 56  
CAMPOGRANDE, Domenico, 50  
CAÑO AGUILAR, Isabel, 17, 39,42  
CATSAMBIS, Constantine, 13, 42,45  
CELINO, Luisa, 56  
CHAMPAS, Panagiotis, 22, 31, 35,42  
CHARRY, Philippe, 18, 31,42  
CHATELAIN, Christel, 15, 27, 31,42  
CHAZERAND, Patrice François, 50  
CHOIX, Bruno, 15, 27,42  
CLEVER, Peter, 13, 35,45  
COHEUR, Alain, 10, 22, 27,35  
COMER, John, 22, 39, 42,45  
CONTRASTO, Emilio, 18, 31,35  
COPPENHOLLE, Koen, 50  
CORAZZA, Chiara, 22, 42,45  
COULON, Pierre Jean, 10, 18, 42,45  
COUMONT, Raymond, 18, 35, 45,52  
COZAR, Bianca, 9  
CSER, Ágnes, 22, 39,45  
CURYLO, Lukáš, 22, 35,45

## D

DANDEA, Petru Sorin, 10, 18, 31,35  
DASKUS, Marius, 56  
DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS, João Diogo, 24, 29,43  
DECOSTER, Marc, 22,39  
DE DEYN, Erwin, 50  
DE FELIPE LEHTONEN, Helena, 15, 35,45  
DEGUARA, Jason, 18, 31, 35,42  
DE LEEUW, Rudy, 18, 31,46  
DE LOTTO, Pietro Francesco, 10, 13, 27, 46,50  
DEL RIO, Cinzia, 18, 31,35  
DE MUELENAERE, Robert, 15, 32,42  
DE SCHRIJVER, Patrick, 56  
DESIANO, Carole, 18, 27,52  
DESTOM, Joël, 22, 27,32

DIAMANTOUROS, Konstantinos, 15, 32,42  
DIMITRIADIS, Dimitris, 10, 13, 27, 45,52  
DIMITRIADOU, Stavroula, 18, 27,32  
DIMITROV, Plamen, 18, 32,42  
DIRX, Jan, 21, 39,42  
DOZ ORRIT, Javier, 18, 31,46  
DRIESKENS, Anne-Marie, 50  
DROBINSKI-WEIß, Elvira, 22, 27,39  
DUBRAVSKÁ, Jarmila, 23, 39, 46,52  
DUFEK, Bohumír, 18, 39,42  
DULEVSKI, Lalko, 23, 32,35  
DUMITRACHE, Ana, 9  
DUTTO, Diego, 23, 36,42

## E

ECHEVARRÍA, María, 54  
EDELÉNYI, András, 15, 32, 42,52  
EGYEDI, Andras Laszlo, 56  
EISENVORTOVÁ, Renata, 50  
ENESCU, Cristian Mihai, 23,39  
EPISTITHIOU, Nicos, 50  
ETTMAYER, Marie-Therese, 9

## F

FELSZEGHI, Sára, 18, 36,42  
FERRARINI, Lisa, 15, 39,46  
FORNEA, Dumitru, 19, 42, 46,52  
FRANKOVA, Markéta, 56  
FRANK VON FÜRSTENWERTH, Jörg Freiherr, 15, 27,32  
FULAR, Birgit, 55  
FÜSSL, Karin, 55

## G

GAJDOSIK, Alfred, 50  
GARAT PÉREZ, Francisco Javier, 23, 39,46  
GARCÍA DEL RIEGO, Antonio, 15, 28,32  
GARCÍA SALGADO, Manuel, 19, 28, 46,52  
GARDIAS, Dorota, 10, 19, 36,39  
GARRIDO ROMERO, Alvaro, 50  
GAVRILOVS, Vitālijs, 13, 32, 42,46  
GEHRING, Rolf, 50  
GEISEN, Norbert, 23, 28, 32,39  
GERSTEIN, Antje, 14, 28,40  
GIAPRAKIS, Stavros, 55  
GIBELLIERI, Enrico, 50  
GILLOT, Dominique, 23, 28,36  
GKOFAS, Panagiotis, 12, 23, 28, 46,52  
GLORIEUX, Jacques, 50  
GOBIŇŠ, Andris, 23, 32, 36,46  
GONDARD-ARGENTI, Marie-Françoise, 15, 28,36

GÖTZ, Nadja, 19, 32, 36,40  
GRABO, Louise, 10, 23, 28,46  
GREIVELDING, Guy Pierre Albert Theo, 50  
GRUIA, Livia, 55  
GUERINI, Giuseppe, 23, 28, 32,52  
GUILLARD, Gilles, 55

## H

HACZYK, Ewa, 55  
HAGARD, Benjamin, 55  
HÄGGLUND, Sam, 10, 19, 40, 42,52  
HÄGGMAN, Maria, 19, 36,42  
HAJNOŠ, Miroslav, 19, 28, 43,46  
HAKEN, Roman, 50  
HANŽEVAČKI, Marija, 19, 36,46  
HARTMAN RADOVÁ, Jana, 15, 28,36  
HAUKANÖMM, Monika, 23, 32, 36,46  
HAUNERT, Nora, 15, 28,40  
HEALY, Joe, 23, 40, 43,46  
HEIDE, Srita, 50  
HEMMERLING, Udo, 15, 40,43  
HERLITZ, Jonathan, 51  
HERNÁNDEZ BATALLER, Bernardo, 23, 28, 43,52  
HOFFMANN, Reiner Gerd, 17, 32,36  
HOLST, Sif, 23, 36, 43,46  
HOŠTÁK, Martin, 14, 36, 40,46  
HUITEMA, Eric Mark, 51

## I

INDJOVA, Diana, 23, 36,46  
IOANNIDIS, Athanasios, 23, 28, 32,52  
IOTZOVA, Tzonka, 54  
IVAN, Katharina, 56  
IVANOV, Evgeniy, 15, 36,46  
IZVERNICEANU DE LA IGLESIA, Ileana, 23, 28,43

## J

JAHIER, Luca, 23, 32,46  
JANKOWSKI, Rafal Bogusław, 19, 32,46  
JARRÉ, Dirk (CCMli), 51  
JEANNIN, Hervé, 51  
JELIĆ, Violeta, 13, 28, 40,46  
JOHANSSON, Benny, 19, 32,36  
JONUŠKA, Alfredas, 15, 28, 36,46  
JOÓ, Kinga, 22, 36,43  
JUODKAITĖ, Dovilė, 23, 36, 43,46

## K

KADUCZAK, Joanna, 57  
KÁLLAY, Piroska, 19, 36,40  
KATTNIG, Thomas, 19, 42,46  
KILIM, Irma, 23, 28,36  
KIND, Johannes, 54  
KIUKAS, Vertti, 23, 32, 36,46  
KLEINIG, Alexander, 55  
KLIMEK, Jan, 15, 28,36  
KOKALOV, Ivan, 19, 32, 36,52  
KOLBE, Rudolf, 22, 28, 46,52  
KOLLER, Erika, 19, 36,46  
KOLYVAS, Ioannis, 24, 40,43  
KOMORÓCZKI, István, 10, 15, 40,47  
KONSTANTINO, Nicola, 51  
KONTKANEN, Mira-Maria, 15, 28, 36,43  
KORHOLA, Eija-Riitta, 51  
KOUTSIOUMPELIS, Stavros, 19, 32,36

KRAWCZYK, Jacek, 15, 43,47  
KREUZER, Gerald, 51  
KROPIL, Rudolf, 24, 36, 40,47  
KROPP, Thomas, 15, 43, 47,52  
KRUPAVIČIENĖ, Kristina, 19, 32, 36,43  
KRUZE, Edite, 55  
KÜKEDI, Zsolt, 24, 40,43  
KUNYSZ, Maciej Dawid, 24, 40,43  
KUPŠYS, Kęstutis, 24, 32, 40, 47,52  
KYRITSIS, Charalambos, 19, 32, 43, 47,52

## L

LADEFOGED, Anders, 10, 15, 28, 43,47  
LAMOUR, Michael, 55, 56,56  
LANNOO, Ronny, 24, 28,32  
LASZ, Andrej, 15, 28, 36, 43,52  
LAVIGNE, Éric, 56  
LE BRETON, Marie-Pierre, 16, 28,36  
LEFÈVRE, Christophe, 19, 28,32  
LEITÄNE, Katrīna, 24, 32, 36,43  
LEMCKE, Freya, 16,28  
LEUCHTERS, Maxi Katharina, 19, 28, 43,52  
LIBAERT, Thierry, 24, 29,40  
LIND, Gabriela, 9  
LINHARES DE LIMA ÂLVARES DE MELLO, Vasco, 15, 27,31  
LOBO XAVIER, Gonçalo, 14, 29,32  
LOHAN, Cillian, 9, 10, 24, 29, 36,40  
LUSTENHOUWER, Colin, 10, 16, 29, 43,52

## M

MACHYNA, Emil, 19, 29, 32, 43,52  
MADSEN, Niels, 14, 29, 40,47  
MAJCHROWICZ, Tadeusz, 19, 29,40  
MAJETIĆ, Davor, 16, 29, 32,43  
MALLIA, Stefano, 10, 13, 33, 37,47  
MANOLOV, Dimitar, 10, 19, 37,43  
MARCHIORI, Alberto, 16, 33,47  
MARCHLEWITZ, Gilbert, 54  
MARIJON, Svjetlana, 24, 33, 37,47  
MARIN, Florian, 19, 33,40  
MARTINOVIĆ DŽAMONJA, Dragica, 10, 16, 27, 37,47  
MASCIA, Sandro, 16, 33,40  
MASTANTUONO, Alena, 16, 29,43  
MATSAS, Andreas, 19, 29, 33,37  
MAURICIO DE CARVALHO, Fernando Manuel, 19, 40,47  
MAVROMMATIS, Manthos, 14, 29, 33,47  
MAZZOLA, Alberto, 51  
MCKEOWN, Patricia, 19, 33,47  
MCLOUGHLIN, Michael, 24, 33, 37,47  
MEDINA, Felipe, 16, 29,40  
MELAERTS, Florence, 56  
MENSI, Maurizio, 24, 29,47  
MERLO, Nicoletta, 20, 37,40  
MESKER, August Pierre, 16, 33,40  
MEYNENT, Denis, 20, 29,37  
MICHELIER, Gaëlle, 55  
MILIČEVIĆ-PEZELJ, Anica, 20, 37,47  
MILTOVIČA, Baiba, 10, 24, 29, 33,42  
MINCHEVA, Mariya, 13, 29,37  
MINEIRO AIRES, Carlos, 24, 40,43  
MIRA, Luís, 16, 29,40  
MISSLBECK-WINBERG, Christiane, 16,37  
MITOV, Veselin, 20, 29,40  
MONE, Andrea, 20, 29, 33,53  
MOOS, Christian, 24, 37, 47,53

MORENO DÍAZ, José Antonio, 10, 20, 29,37  
MORKIS, Gintaras, 14, 33, 43,47  
MOSTACCIO, Alessandro, 24, 29,43  
MOTH-LUND CHRISTENSEN, Ulla, 24, 33, 37,47  
MULLER, Catelijne, 20, 29,37  
MÜLLER-LIST, Gabriele, 24, 29,37  
MURESAN, Marinela Dănuț, 16, 29,33  
MURGUÍA ESTEVE, Aitor, 20, 33,37

## N

NEISINGH, Ody, 24,37  
NELISSEN, Guido, 51  
NIKOLOPOULOU, Maria, 20, 39,43  
NIKOLOV, Bogomil, 24, 29, 43,53  
NOWACKI, Marcin, 16, 43,47  
NURM, Kaul, 51  
NYGREN, Ellen, 20, 37,47

## O

O'CONNOR, Jack, 17, 33, 37,40  
O'HIGGINS, Niall, 55, 56,56  
OCHĘDZAN, Justyna Kalina, 24, 29,37  
OLAJOS, Péter, 51  
ÖNGÖRUR, Berivan, 20, 29,47  
ORTH, Annette, 55  
OSINGA, Klaas Johan, 24, 40,47  
OSTROWSKI, Krzysztof, 16, 33,43  
OVERGAARD, Flemming, 20,43

## P

PADURE, Decebal-Ștefăniță, 14, 40,47  
PAGLIARA, Angelo, 20, 29,43  
PAIDAS, Ioannis, 20, 40,47  
PAIDLA, Aivar, 56  
PALMIERI, Stefano, 11, 20, 31,47  
PALOMBELLI, Fausta, 13  
PANGL, Andreas, 16, 33,40  
PANKOVA, Katia, 56  
PARTHIE, Sandra, 16, 29,37  
PASCUA MATEO, Marta Carmen, 54  
PATER, Krzysztof, 24, 33,47  
PAVIĆ-ROGOŠIĆ, Lidija, 11, 24, 40, 44,47  
PELTZER, Fredy, 20, 29,47  
PENTTINEN, Markus, 20, 33, 41,47  
PETRAITIENĖ, Irena, 11, 20, 33, 37,48  
PEZZINI, Antonello, 51  
PIE, Jan, 51  
PIETKIEWICZ, Janusz, 16, 31,41  
PILAWSKI, Lech, 14, 29, 37,53  
PINTÉR, Michal, 51  
PÎRVULESCU, Cristian, 24, 37,48  
PLAT, Jacob, 20, 41,44  
PLOSCEANU, Aurel Laurențiu, 11, 14, 35,48  
PLUTA, Marcin, 25, 41, 44,53  
POČIVAVŠEK, Jakob Kristof, 20, 29, 33, 44,53  
PODRUZSIK, Szilárd, 20, 33, 37,53  
POELS, Axel, 56  
PONTHEIU, Eric, 54  
POPELKOVA, Hana, 20, 33,37  
PORRES, Beatriz, 54  
POTTIER, Jean-Michel, 16, 33,37  
POTYRAŁA, Dariusz Miroslaw, 20, 41, 44,53  
POWER, John, 54  
PREDA, Bogdan, 16, 33,37  
PROUZET, Emilie, 16, 29, 41,53

PUECH D'ALISSAC, Arnold, 13, 41,44  
PUXEU ROCAMORA, Josep, 11, 14, 39,48

## Q

QUAEDVLIEG, Winand, 13, 44,48  
QUAREZ, Christophe, 20, 44,48

## R

RAMMO, Alari, 25, 33,37  
RAVNIK, Branko, 25, 33, 41,44  
REALE, Maurizio, 13, 29,41  
REDING, Jean-Claude, 20, 29, 33, 37,53  
REDSTEDT, Anna, 56  
REISECKER, Sophia, 20, 30, 37,53  
RELIĆ, Danko, 25, 30, 37,48  
REPANŠEK, Neža, 11, 25, 38, 41,48  
RIBBE, Lutz, 25, 41,44  
RIBIĆ, Vilim, 20, 34, 38,48  
RISTELÄ, Pekka, 21,38  
RIZZO, Benjamin, 25, 30, 34, 38,53  
ROBYNS, Wautier, 14, 30,34  
ROCHA, Sónia, 57  
ROCHE RAMO, José Manuel, 25, 41,48  
ROBERT, Ariane, 22, 30,38  
ROMELE, Linda, 21, 30, 38,48  
RÖPKE, Oliver, 11, 17, 30,38  
ROSSI, Federico, 55,56  
ROTH, Jürgen, 16, 44,48  
RÜBIG, Paul, 14, 30, 38,53  
RUSU, Sabin, 21, 30,41  
RUŽELÉ, Emilis, 16, 30, 34, 38,53  
RZEPECKI, Przemysław, 51

## S

SABATINI, Giovanni, 16, 30,34  
SAKAŘOVÁ, Dana, 21,30  
SALAFRANCA SANCHEZ-NEYRA, José Ignacio, 16, 34,48  
SALIS-MADINIER, Franca, 17, 30,38  
SAMMUT BONNICI, Dolores, 16, 38, 41,44  
SCHAFFENRATH, Martin Josef, 25, 44,48  
SCHLÜTER, Bernd, 25, 27,38  
SCHMIDT, Peter, 11, 21, 39,44  
SCHWAB, Ursula, 55  
SCHWANNECKE, Holger, 25, 30,34  
SCHWARTZ, Arnaud, 11, 25, 39,44  
SCHWENG, Christa, 9, 11, 17, 30,38  
SCIROCCO, Alfonso, 54  
SEBARDT, Gabriella, 17, 30,38  
SELLOS, Laurence, 25,41  
SEPPÄNEN, Päivi, 57  
SERRA ARIAS, Ricardo, 25, 41,48  
SIBIAN, Ionuț, 25, 38,48  
SIGMUND, Anne-Marie, 51  
SILVA, Francisco, 11, 25, 41,48  
SILVA, João, 21, 34,48  
SIMÕES DA SILVA, Carlos Manuel, 17, 34,48  
SINKEVIČIŪTĖ, Elena, 25, 38, 44,48  
SIPKO, Juraj, 25, 30, 34,48  
ŠIRHALOVÁ, Martina, 11, 17, 38, 41,48  
SITÁROVÁ, Monika, 51  
SMOLE, Jože, 14, 30, 38,48  
SÖBER, Kristi, 17, 34, 38, 44,53  
SOETE, Paul, 17, 38,48  
SOFIDIS, Urszula, 9  
SOJČ, Urška, 17, 30, 38,44  
SORGENFREY, Bente, 17,34  
STELLA, Gaetano, 51  
STOCK, Markus, 9

STOEV, Georgi, 14, 44, 48,53  
STRAUTINA, Ineta, 56  
STUDENT, Thomas, 51  
STUDNIČNÁ, Lucie, 17, 38, 48,53  
SÜLE, Katalin Elza, 17, 41,44  
SVENTEK, David, 17, 34, 44,53  
SZADZIŃSKA, Elżbieta, 51  
SZALAY, Anton, 21, 38, 44,48  
SZUMIELEWICZ, Jakub, 54  
SZYMAŃSKI, Mateusz, 21, 44,48

## T

TACCOEN, Alain, 51  
TAMASAUSKIENE, Julija, 54  
TANGY, Anne, 51  
TCHOUKANOV, Stoyan, 25, 30,41  
TEDER, Reet, 14, 30, 34,44  
THURNER, Andreas, 25, 41,44  
TIAINEN, Simo, 11, 22, 41, 44,48  
TOFT, Conrad, 56  
TOPOLÁNSZKY, Ákos, 25, 38,48  
TORREKENS, Hans, 56  
TORRES REVENGA, Yolanda, 13  
TRIAS PINTÓ, Carlos, 51  
TRINDADE, Carlos Manuel, 21, 38,48  
TUPILUŠI, Tudorel, 25, 38,49  
TYTGAT, Christophe, 51  
TZOTZE-LANARA, Zoe, 21, 34, 38,53

## U

UHLIG, Franck, 51  
ULENS, Miranda, 21, 30,38  
ULGIATI, Luigi, 26, 30,44  
UNGERMAN, Jaroslav, 26, 34,41

## V

VADÁSZ, Borbála, 13, 34,38  
VALENTIN, Olivier, 21, 34,49  
VAN HOOIJDONK, Imke, 9  
VAN KELLE, Lottie, 21, 38,44  
VARDAKASTANIS, Ioannis, 22, 31,49  
VASK, Kaia, 21, 38, 41,49  
VERNICO, George, 17, 34,41  
VERZOLA, Monica, 51  
VIIES, Mare, 11, 21, 30, 34,44  
VILARES DIOGO, Edgar, 25, 30, 38,53  
VON BROCKDORFF, Philip, 21, 30, 34,38  
VORBACH, Judith, 21, 34,44  
VUORI, Timo Marko Johannes, 14, 30, 44,49  
VYYRYLÄINEN, Tiina, 25, 30, 41, 44,53

## W

WAGENER, Marco, 21, 30, 34,44  
WAGNSONNER, Thomas Josef Burkhard, 21, 41,49  
WALCZAK-JAROSZ, Magdalena, 9  
WARNECK, Wiebke, 51  
WILLEMS, Heiko, 11, 17, 30,45  
WILLEMS, Marie Josiane, 11, 25, 41, 45,49  
WOLFF, Romain, 21, 30, 34,38  
WRÓBLEWSKI, Tomasz Andrzej, 17, 34,49  
WYCKMANS, Ferdinand, 21, 27,34

## Y

YGLESIAS JULIÀ, Isabel, 17, 30,38  
YIAPANIS, Anastasis, 11, 25, 30, 41, 49,53  
YILDIRIM, Ozlem, 21, 41,49  
YLIKARJULA, Janica, 17, 30, 39,49

## Z

ZARIŃA, Katrīna, 17, 30, 34,41  
ZIELENIECKI, Marcin Antoni, 21, 34,39  
ZORKO, Andrej, 17, 31, 39,49  
ZVOLSKÁ, Marie, 11, 13, 31,39  
ZYCH, Tymoteusz Adam, 25, 31,39